

**СЕГОДНЯ В НОМЕРЕ:**

- 2 стр. → **Парламент приступает к рассмотрению нового Налогового кодекса.**
- 3 стр. → **Сможет ли РБ конвертировать долги в бартер?**
- 4 стр. → **Западные инвесторы прессингуют российских нефтедобытчиков.**
- 5 стр. → **Четыре сценария расширения НАТО на Восток.**
- 6 стр. → **Могилевские предприниматели отстаивают свои права.**
- 9 стр. → **Почти треть предприятий сохраняют задолженность по зарплате.**
- 10 стр. → **Беларусь кроит свой бюджет, не надеясь на инвестиции.**
- 11 стр. → **Перерегистрация банков: тайна за семью печатями.**
- 12 стр. → **Ценные бумаги: закон принят, проблемы остаются.**
- 13 стр. → **Новый спецфонд нацелен на нефтепереработку.**
- 14 стр. → **Россия сокращает производство стройматериалов.**
- 15 стр. → **Импортные обувь и одежда станут дороже.**
- 16 стр. → **Телевизионная отрасль в борьбе за выживание.**
- 20 стр. → **Возрождение индустриального сектора.**

## Средняя зарплата в стране скатывается к черте бедности

Прогноз

Эхо недели

### Кабинет министров: "устойчивую стабилизацию" сменит "уверенный рост"

Кабинет министров на своем заседании 8 октября обсудил прогноз социально-экономического развития и проект бюджета республики на 1997 год.

Заместитель министра экономики Владимир Шимов определил стратегию экономического развития республики так: "от устойчивой стабилизации в нынешнем году — к уверенному росту в 1997-м".

Индекс-дефлятор валового внутреннего продукта рассчитан Кабинетом министров в 126%. Исходя из этой цифры, правительство прогнозирует рост ВВП на 5%, причем промышленного производства — на 6, сельскохозяйственного — на 3-4 процента. По прогнозу КМ, рост ожидается в машиностроительной, химической, легкой, лесной, деревообрабатывающей и бумажной промышленности.

Доходы государственного бюджета составят, по прогнозу, 60,5 триллиона рублей, или 125,3% к 1996 году, расходы государственного бюджета — 69,6 триллиона рублей, или 132,3%. Дефицит бюджета определен в размере 4% к ВВП.

Согласно прогнозу, планируется, что денежные доходы населения возрастут на 40%, причем реальные денежные доходы — на 5%, будут увеличиваться денежные накопления населения. В области денежной политики правительство предусматривает увеличение денежной массы на 45%,

уровень девальвации национальной валюты предполагается не выше уровня инфляции.

В очередной раз заложена в прогноз программа институциональных преобразований. Планируется произвести "полномасштабную приватизацию предприятий торговли, общественного питания и бытового обслуживания, предприятий строительства и строительных материалов, лесной и деревообрабатывающей промышленности, а также предприятий, перерабатывающих сельхозпродукцию и обслуживающих сельское хозяйство". Реформирование крупных и средних предприятий будет осуществляться путем их преобразования в открытые акционерные общества, мелкие будут продаваться на аукционах. Предлагается также развивать предпринимательство.

Основная новость, которая ожидает налогоплательщиков, — правительство предлагает уменьшить Чрезвычайный налог с 10 до 5%.

Татьяна КАЛИНОВСКАЯ.

(Продолжение темы см. на 10-й странице).

### Компромисс с петлей на шее не удался

10 октября А. Лукашенко объявил днем компромисса с Верховным Советом. Но сценарий, разработанный президентскими стратегами по усмирению "неразумного" ВС, опять провалился. Вывод: в нынешнем парламенте, в отличие от предыдущего, существует критическая масса депутатов, способных отстаивать законы и Конституцию и не покусаться на житейские блага в виде должностей и льготных кредитов.

Сценарий был так же прост, как и все предыдущие. Две недели местная исполнительная власть собирала у депутатов подписи под "компромиссным" обращением к Президенту. Вся компромиссность заключалась в том, что депутаты предлагали Президенту внести косметические изменения в его проект Конституции, в результате которых судьба нынешнего депутатского корпуса прояснится — он в полном составе будет преобразован в двухпалатный парламент в случае победы Президента на референдуме. В обмен на это 110 депутатов соглашались перенести дату референдума на 7 ноября и отозвать альтернативный проект изменений в Конституцию.

Весьма характерной выглядит подоплека сбора подписей. Уже 8 октября, в самом начале пленарного заседания, некоторые депутаты заявили, что их коллегам "подписантам" выкручивали руки, угрожая проверками, увольнениями и штрафами. Подтвердить факт такого давления хватило смелости только у члена фракции ПКБ Георгия Кибермана, кото-

рый был вынужден написать заявление об уходе с поста председателя Борисовского райисполкома, но обращения не подписал.

Однако о возможности компромисса было заявлено, и 10 октября Президент в соответствии с пожеланиями 110 депутатов, многие из которых почему-то не пожелали прибыть на сессию и лично участвовать в поисках компромисса, объявил о готовности внести в свой проект изменений в Конституцию предложения по поправкам. В случае, если депутаты не изменят дату проведения референдума и не отзовут альтернативный проект, Президент пообещал, что дата 7 ноября будет подтверждена на Всебелорусском народном собрании.

Вопрос о внесении изменений в постановление о проведении республиканского референдума депутаты включили в повестку дня, но на этом поиск компромисса застопорился. Затормозило его, казалось бы, понятное желание депутатов сделать процесс голосования тайным, дабы обезопасить своих коллег от возможных (Окончание на 2-й странице).

Указ

## Беларусь отбилась от идеи Госснаба

На минувшей неделе А. Лукашенко подписал Указ "О создании Белорусского концерна по материальным ресурсам". Таким образом, можно констатировать: восторжествовала точка зрения Министерства экономики, которое с момента появления одиозной для нынешнего времени идеи воссоздания Госснаба заняло принципиальную позицию.

Следовательно, и затяжной конфликт в акционерном обществе "Белконтракт" между его президентом и правлением, в который были втянуты правительство и контролирующее президентские структуры (см. "БР" №№ 7, 14 и 19/1996), теперь можно считать логически завершившимся.

Напомним, что поводом для конфликта стало формальное преобразование бывшего Министерства ресурсов в акционерное общество, что не позволило создать эффективный механизм поставки и закупки продукции для государственных нужд.

Наша газета писала, что в марте нынешнего года А. Лукашенко поручил

вице-премьеру В. Долголеву подготовить проект указа Президента по созданию Госснаба, что для специалистов стало громом среди ясного неба.

Основанием для такого поручения, видимо, послужила докладная записка, поступившая на имя А. Лукашенко. В ней говорилось, что на базе возвращенной госсобственности необходимо создать только государственную снабженческую структуру, но ни в коем случае "не концерн, корпорацию, акционерное общество, что сразу ассоциируется с коммерческой структурой, а это дурно пахнет".

Минэкономики и Мингосимущество выступили против возврата АО "Бел-

контракт" в государственное лоно. Зачем воссоздавать Госснаб? Если для того, чтобы осуществлять централизованные закупки сырья, хлопка, зерна и т. д., то в стране достаточно других министерств (например Минвнешэкономсвязи, Минторг), которые могут выполнять эти функции. (Окончание на 3-й странице).

пейджинговая связь

**RADIO PAGE ПЭЙДЖ**

многофункциональные ПЕЙДЖЕРЫ  
NEC, MOTOROLA, PHILIPS  
**249-00-00**  
телефон, который вы помните всегда! **МИКС**

Решения № 106 от 2.10.1995 г. выданы Министерством связи и информатизации Республики Беларусь.  
Гомельская АЗ

см. ЦЕНЫ НЕДЕЛИ



**ЛАТВИЙСКИЙ КАПИТАЛ-БАНК**

лицензия №27 Банка Латвии, Рига, ул. Бривибас 148а  
тел.: 013 - 7011111, факс: 013 - 7011112

конверсия валют стран СНГ по межбанковскому курсу

конверсия твердых валют по курсу REUTERS

консультации по ведению финансовых операций

гибкие условия для каждого клиента

тел./ факс в Риге: 0132 372946, 378139, 364495

**ИНДИВИДУАЛЬНО ДЛЯ КАЖДОГО,  
ПРОФЕССИОНАЛЬНО ДЛЯ ВСЕХ!**





## Белорусский рынок

Еженедельная  
аналитическая газета  
для деловых людей

Учредитель —  
КМП "Белорусский рынок"  
Регистрационное  
свидетельство  
№ 308 от 10 июля 1996 года

Главный редактор  
Вячеслав ХОДОСОВСКИЙ

Первый заместитель  
главного редактора  
Александр АНДРЕЕВ

Ответственный секретарь  
Виталий ДАЛИДОВИЧ  
Телефон: (0172) 228-000

## Отделы

Тел.: (0172) 228-029, 228-035,  
280-023, 280-024

## Внутренняя политика

Павлюк БЫКОВСКИЙ  
Татьяна КАЛИНОВСКАЯ

## Промышленность

Игорь ФИЛИПЕНКО  
Владислав МАКСИМОВ

## Международная политика

Юрий ШЕВЦОВ  
Александр ПАТУТИН

## Недвижимость

Юрий БЕХТЕРЕВ

## Приватизация

Татьяна МАНЕНКО

## Социальная политика

Константин СКУРАТОВИЧ

## Товарный рынок

Александр АЛЕСИН

## Финансы

Елена ФАЛЕЙ  
Александр ВАСИЛЕВИЧ

## Фондовый рынок

Ирина КРЫЛОВИЧ  
Владимир ТАРАСОВ

## Право

Александр ГАЛЬКЕВИЧ

## Компьютерное обеспечение

Дмитрий ЕГИПКО, тел.: (0172) 280-024

## Рекламный отдел

Юрий БЕДУЛИН, тел.: (0172) 227-641

## Бухгалтерия

Галина КОХНО, тел.: (0172) 280-024

Адрес: 220001, Минск,  
ул. Рабкоровская, 17.  
Редакция газеты  
"Белорусский рынок".

Телефаксы:  
(0172) 227-641, 227-644.

E-mail:  
root@belmarket.belpak.minsk.by

Расчетный счет —  
3012209540011 в филиале АКБ  
"Приорбанк" № 0111, код 228.

Подписной индекс —  
63123.

Газета распространяется  
по каналам компьютер-  
ных сетей Belpak (27-32-06).

Типография издательств  
"Белорусский Дом печати"  
(Минск, проспект Ф. Скори-  
ны, 79). Заказ № 6561

Тираж — 20.000 экз.  
Цена — в розницу — 4.000 руб.,  
за пределами РБ — договорная.

Номер подписан в печать  
13.10.1996 г. в 22<sup>00</sup>.

Телефоны и факсы  
для размещения рекламы:  
(0172) 227-641,  
227-644.

Ответственность за достовер-  
ность рекламы несет рекламодатель.

М 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12  
П 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12

## Визиты

## Намечена Встреча с Б. Ельциным

На 16 октября запланированы краткосрочный визит Александра Лукашенко в Москву и его встреча с Борисом Ельциным, о целях которой не сообщается.

По сообщению пресс-служб обоих президентов, договоренность о встрече была достигнута 10 октября в ходе телефонного разговора глав государств. В настоящий момент в Минске с рабочим визитом находится помощник Президента РФ Дмитрий Юриков, которому официально поручено готовить встречу. Сам же Б. Ельцин по-прежнему находится в подмосковном пан-

сионате в Барвихе.

Вопросы, которые президенты двух стран собираются обсудить, пока официально не объявлены, однако знаменательно, что встреча заявлена накануне создаваемого указом А. Лукашенко Всебелорусского народного собрания.

## Тулеев об алмазах и терактах

В ходе двухдневного визита в Минск российского министра по сотрудничеству с государствами — участниками СНГ Амана Тулеева было подписано межправительственное соглашение о поставках природных алмазов и заявлено о якобы имевших место покушениях на белорусского Президента и о подготовке очередного в Слуцке.

А. Тулеев 9-10 октября провел встречи с исполнительным секретарем СНГ И. Коротченей, Президентом РБ А. Лукашенко, премьер-министром М. Чигирем, министром промышленности А. Харлапом и министром по делам СНГ И. Бамбизой.

В исполнительном секретариате СНГ обсуждались вопросы подготовки намеченного на 18-19 октября заседания Совета глав правительств стран СНГ, отмечая в декабре пятилетнего юбилея создания этого регионального союза, а также проблемы создания ТНК, которые, по убеждению российского министра-коммуниста, "заставят работать на себя политиков и законодателей и помогут решить конкретные вопросы".

Что касается подробностей визита и переговоров российского министра по делам СНГ с официальным Минском, то, кроме разрабатываемых заявлений о поддержке представителями левой оппозиции в российском правительстве А. Тулеевым политики и личности белорусского Президента, все оказалось скрытым.

В общем-то, это естественно, поскольку дело касалось поставки алмазов для белорусских предприятий, специализирующихся на огранке природных и искусственных алмазов, что и в самой России, ввиду сложных отношений Москвы с компанией De Beers, предпочитают скрывать. Впрочем, еще до подписания

соглашения А. Тулеев проговорился, что оно предполагает поставку в Беларусь 170 тысяч карат алмазов для ювелирной промышленности и столько же — для технических нужд. Это объем сырья, необходимый для годовой загрузки простаивающего сегодня гомельского завода "Кристалл".

Визит А. Тулеева не обошелся без политических сенсаций. Выступая по Белорусскому телевидению, гость сообщил, что якобы на Президента РБ были совершены 4 покушения "и в ближайшее время в Слуцке готовится еще одно". До сих пор белорусской общественности было известно лишь об инциденте с кандидатом в президенты А. Лукашенко под Лидой, так и не получившем однозначного толкования.

Депутат ВС Анатолий Лебедько направил в КГБ РБ запрос с требованием подтвердить или опровергнуть прозвучавшую из уст А. Тулеева информацию. Если покушения на главу государства действительно имели место, почему это скрывалось? Трудно понять, кто и почему именно в Слуцке готовится покушение на белорусского Президента и почему, кроме А. Тулеева, об этом никто не знает.

Павлюк БЫКОВСКИЙ.

## Деловое сотрудничество

## Разведка в рамках СЭЗ

Первая немецко-польско-белорусская кооперационная биржа состоялась 10-13 октября в Бресте.

В ней приняли участие около 40 фирм из Германии и Польши и 30 — из Беларуси. Инициатором биржи, посвященной вопросам развития строительной инфраструктуры, транспортных коммуникаций и внешней торговли, стало федеральное министерство экономики Германии, сделавшее соответствующее поручение компании International Trade Marketing GmbH. С белорусской стороны идею встречи партнеров поддержали администрация СЭЗ "Брест" и Брестский горисполком.

Основное внимание участников в ходе

мероприятия уделено перспективам трехстороннего сотрудничества в пределах первой в Беларуси СЭЗ, вопросам экономического значения региона Брест — Тересполь для заинтересованных сторон.

Судя по составу участников, к дебютной "разведке" потенциала брестской СЭЗ с белорусской стороны наибольший интерес проявили представители консалтинговых и страховых организаций.

Владислав МАКСИМОВ.

## Выставки

Если Вы  
рискнули стать  
предпринимателем

12-15 ноября в выставочном комплексе "МинскЭКСПО" по пр-ту Машерова, 14, пройдет 5-й международный салон "Современный офис и банк".

В этом году вниманию посетителей будут представлены: мебель и банковское оборудование, проекты банковских и офисных помещений, оргтехника и вычислительная техника, автоматизированные системы обработки информации, современные системы телекоммуникаций и средства связи, оперативная полиграфия и издательские системы, системы безопасности, канцелярские товары, системы терморегуляции и кондиционирования воздуха.

Впервые в рамках салона пройдет международная выставка системного и прикладного программного обеспечения "Софт-Минск". Основные направления экспозиции: операционные системы, оболочки, утилиты; программные средства защиты информации; интегрированные пакеты, САПР, СУБД; программные средства мультимедиа; текстовые процессоры, языки программирования и средства разработки.

## Эхо недели

## Компромисс... не удался

(Окончание. Начало на 1-й странице). преследований исполнительной власти, хотя Президент клялся, что никакого давления на депутатов со стороны исполнительной власти не было, наоборот, это члены Президиума, оказываясь, давили на подписавшихся, чтобы те отозвали свои подписи.

Но Президент наверняка был прекрасно осведомлен, как собирались подписи, потому что, узнав о решении провести голосование через кабинеты и не дожидаясь результатов голосования, объявив, что больше в Верховный Совет не придет и будет обращаться непосредственно к народу, а свои предложения о "компромиссе" отзывает. Тем не менее тайное голосование было проведено, и за предложения А. Лукашенко высказались 84 депутата, а против — 88.

В результате парламент подтвердил принятое ранее дату референдума, вылив у Президента единственный козырь при назначении референдума на 7 ноября всебелорусским собранием — письмом 110 депутатов. Косвенно также подтвердился факт давления, что для Президента должно быть особенно неприятно.

Однако 11 октября в стенах парламента был возможен не карикатурный, притянутый за уши, компромисс, а самый настоящий, который способствовал бы стабильности и консолидации в обществе. Председатель Конституционного суда Валерий Тихиня предложил Александру Лукашенко, и группе депутатов отозвать свои проекты изменений в Конституцию и сесть за стол переговоров. Выразил В. Тихиня и отношение как к президентской Конституции, так и к президентскому компромиссу. "Если не выдавать желаемое за действительное и не заниматься лакировкой, то необходимо признать, что так называемые уступки Президента — это не компромисс в подлинном смысле этого слова. Депутатам предложен в красивой упаковке ультиматум со всеми вытекающими отсюда последствиями".

"Президентский проект Конституции имеет в своей основе гнилую сердцевину, — сказал далее В. Тихиня, — поэтому его нельзя усовершенствовать, дорабатывать и тому подобное. Если этот проект станет Основным Законом нашей страны, то мы будем иметь в центре Европы тоталитарный режим со всеми его атрибутами... Сием заверить, что мы получим полную международную изоляцию, нас, как изгоев, отвергнет мировое сообщество..."

Скажу без преувеличения: сегодня мы как никогда близки к правовому Чернобылю, и пока еще не поздно, давайте образуемся и не будем разрушать белорусскую государственность...

Хочу со всей ответственностью заявить: действующая белорусская Конституция образца 1994 года отвечает мировым стандартам. Она дает возможность всем ветвям власти, в том числе и исполнительной, работать эффективно, исполнять свои функции. Надо только не имитировать реформы, а их проводить".

Однако голос председателя Конституционного суда не был услышан Александром Лукашенко. На прощание он пообещал депутатам назначить референдум на 7 ноября.

Несмотря на бурные политические катаклизмы, сотрясавшие парламент на прошлой неделе, депутаты приняли несколько важных экономических законопроектов, доказав тем самым, что парламент способен продвигать экономические реформы, и единственное, чего недостает для этого — конструктивного сотрудничества с исполнительной властью.

В первом чтении принят Закон "Об упрощенной системе налогообложения, учета и отчетности для субъектов малого предпринимательства", о котором рассказывалось в предыдущем номере "БР". Предполагается, что второе чтение этого закона пройдет уже на этой неделе.

Также во втором чтении приняты Законы "О санации" и "Об управлении в процедуре банкротства". Закон "О банкротстве" тоже практически принят во втором чтении, за исключением статей, к которым существуют поправки профсоюзов о признании трудового коллектива кредитором предприятия-банкрота, с чем категорически не согласна Комиссия по экономической политике и реформам.

На прошлой неделе состоялось и представление проекта первой части Налогового кодекса, разработанного в стенах парламента временным творческим коллективом во главе с сотрудником Института государственного строительства Владимиром Тележниковым. Проект предполагает наделение налогов на деле стимулирующей функцией, разделение налогов на два уровня — республиканский и местный, что даст возможность наполнить местные бюджеты, улучшение правовой среды для налогоплательщика. Руководитель творческого коллектива полагает, что бюджет-98 будет формироваться по новому налоговому законодательству. Проект представлен для обсуждения во все заинтересованные министерства и ведомств, комиссии ВС.

Татьяна  
КАЛИНОВСКАЯ.

3M is one of the biggest international US-companies manufacturing a wide range of top-quality products. We are enlarging the team for our Representation Office in Belarus and are in search of

SALES REPRESENTATIVE  
MEDICAL PRODUCTS

SALES REPRESENTATIVE  
TRAFFIC CONTROL MATERIALS

Area of responsibility:  
marketing and developing of sales in Belarus  
promotion and sales of our products to producers and endures

Can you bring us:

- background in the Medical field, preferably with University degree
- Sales experience
- fluency in English
- willingness to work with a young team
- high motivation, spontaneity and innovation while working in a developing market

Can you bring us:

- experience in the field of commercial/technical activities
- working experience with Governmental Organisations and Road Associations, Ministries etc. would be an asset for the T.C.M. position
- University degree in chemistry or engineering
- very good English
- high motivation, spontaneity and innovation while working in a developing market

Then we will invest in you and offer:  
an interesting and challenging position  
a line of exciting products  
an opportunity for self initiative and individual responsibility  
an in-depth product training  
an attractive compensation package

Candidates up to 35, are invited to forward a written application in English together with CV, to 3M Representation Office Minsk, Fax No (0172) 22 46 08.



# Время расплачиваться

На минувшей неделе официальные СМИ сообщили, что Россия заняла жесткую позицию в отношении должников за энергоносители. В частности, Украина и Узбекистан уже вынуждены расплачиваться за долги акциями своих наиболее ликвидных предприятий.

Никаких прозрачных намеков на счет оплаты долгов акциями предприятий Беларусь в последнее время не получила, заверили корреспондента "БР" в Мингосимуществе и Кабинете министров. Публично жесткого ультиматума республика пока не получила, но это не исключает очевидного факта, что он звучит в кабинетах.

Неслучайны настойчивые попытки премьера конвертировать наши долги в счет поставок белорусской продукции. Во время визита в Мурманскую область в начале октября М. Чигирь подписал протокол о сотрудничестве с губернатором области. Главное, о чем хотел договориться премьер, — это поставки белорусской плодово-овощной продукции, товаров машиностроения, легкой промышленности и продуктов питания в счет погашения долга за российские энергоносители. Когда же эту идею М. Чигирь озвучил во время недавней встречи с российской делегацией, вице-премьер Валерий Серов высказался однозначно: это нецивилизованная форма расчета (правда, потом добавил, что ее, мол, мы тоже рассмотрим).

Очевидно, что России нужны некоторые белорусские предприятия. В первую очередь, нефтеперерабатывающие. На Мозырском НПЗ контрольный пакет российской компании фактически обеспечен, А. Лукашенко пообещал, что при акционировании "Нафтана" "ЛУКОЙЛ" и "ЮКОС" также его получат.

Белорусская сторона заявляет, что предел собственности на НПЗ форсируется жесткой необходимостью привлечения инвестиций. Однако государства, имеющие четкие рыночные ориентиры, на начальном этапе становления концентрируют в госсобственности приоритетные и наиболее прибыльные отрасли. И если решаются на их приватизацию, то стараются извлечь максимум прибыли. По крайней мере, органи-

зуют публичную продажу, тем самым способствуя привлечению наибольшего количества покупателей.

Опыт свидетельствует: там, где власти твердо встали на путь рыночных преобразований и независимы от политической конъюнктуры, не возникает больших проблем в привлечении инвестиций, тем более в нефтяную отрасль. В противном же случае политическая компонента перевешивает экономическую.

Программа приватизации на 1996 год делает ставку на привлечение капиталов в процессе разгосударствления. Возможно, для некоторых "лежащих" предприятий это на самом деле шанс найти инвестора. Для прибыльных же привлечь сторонних инвесторов надо с учетом рыночной стоимости имущества. А какой аргумент я услышала от госчиновников на вопрос, почему в отношении нефтебаз Брестской и Гомельской областей они не настаивают на предварительном акционировании (компания "Славнефть" предлагает внести вклады в УФ этих предприятий в процессе акционирования)? Оказывается, они боятся, что потом в эти базы вообще никто вкладывать не станет.

В связи с этим вспоминается эпопея привлечения зарубежного инвестора на "Лидсельмаш" (предприятие нормально работает лишь несколько месяцев в году). Тогда власти бо-  
 Татьяна  
 МАНЕНОК.

- Поставка со склада в Минске
- Бесплатная доставка и сборка
- Разработка дизайн-проекта



## ОФИСНАЯ МЕБЕЛЬ



PRO-TRADE

Тел. (0172) 596-770  
факс: (0172) 543-248.

цены  
снижены

Продажа за наличный расчет в павильоне по адресу:  
пр-т Пушкина, 50, магазин "Декор".

I.O.S.  
INTERNATIONAL  
OFFSHORE  
SERVICES  
(USA)



при содействии  
ФИНАНСЫ И  
АКТИВЫ

### СОХРАНИМ ВАШУ СТАБИЛЬНОСТЬ

- МОМЕНТАЛЬНОЕ ОФОРМЛЕНИЕ (в т.ч. "на предъявителя") БЕЗНАЛОГОВЫХ КОМПАНИЙ ИЗ ЛЮБЫХ ЮРИСДИКЦИЙ
  - США: ВЫСОКОПРЕСТИЖНЫЕ ШТАТЫ ИЛИ ДЕЛЭВЭР
  - РЕАЛЬНАЯ РЕГИСТРАЦИЯ ОФФИСНЫХ БАНКОВ В ПАРУ
  - ВСЕ ВИДЫ СОВЕТСТВУЮЩИХ И ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ УСЛУГ
  - СКИДКИ ДЛЯ БАНКОВ И ДРУГИХ ПОСТОЯННЫХ КЛИЕНТОВ
  - консультации по:
  - НЕМЕДЛЕННОМУ ОТКРЫТИЮ СЧЕТОВ В ЛАТВИЙСКИХ БАНКАХ
  - СЧЕТАМ В ЗАПАДНЫХ БАНКАХ, КРЕДИТНЫМ КАРТОЧКАМ
- ПРОФЕССИОНАЛИЗМ, БЕЗУПРЕЧНОЕ КАЧЕСТВО, КОНФИДЕНЦИАЛЬНОСТЬ
- Рига консультации (0172) 292933, (0172) 292944,  
(013) 7216954 В МИНСКЕ (0172) 235903, (0172) 292088

## МЕБЕЛЬ ДЛЯ ОФИСА

СТУЛЬЯ  
КРЕСЛА  
МЯГКАЯ МЕБЕЛЬ ДЛЯ ОФИСА

ПОСТОЯННО  
В САЛОНЕ

OMNIS

Минск  
ул. Сурганова, 6  
(ст. М. Академия наук)  
с 9.00 до 19.00.  
тел. (017): 268-58-01, 268-55-22  
ВДНХ, ул. Я. Купалы, 27



ПО САМЫМ НИЗКИМ ЦЕНАМ

Указ

## Беларусь отбилась...

(Окончание. Начало на 1-й странице).

В Минэкономике более разумным считали на базе бывшего Минресурсов создать государственный концерн и передать ему в управление акции уже созданных 10 АО и 11 госпредприятий. Специалисты настаивали именно на этом варианте, поскольку в таком случае концерн мог бы выполнять не только управленческие функции, но и заниматься хозяйственной деятельностью. Именно это и предусматривалось Постановлением Кабинета министров № 183 от 12 марта нынешнего года (которое было отменено, так и не вступив в силу). Согласно этому документу, намечалось акционировать госпредприятия и затем на базе концерна создать холдинг.

За исключением этого тезиса, все остальные предложения Минэкономки нашли подтверждение в указе Президента. Однако это не означает, что концерн со временем не трансформируется в холдинговую структуру. Как стало известно "БР", в Минэкономике сейчас разрабатывается документ, в котором оговаривается государственная доля в стратегически значимых для страны акционерных обществах. Надо полагать, что после его появления входящие в состав концерна госпредприятия смелее пойдут на изменение нынешнего статуса. Вслед за этим концерн неизбежно потеряет министерские функции — хотя управлять акционерным капиталом наше государство еще не научилось, но будет вынуждено учиться.

Татьяна МАНЕНОК.

## Банк для бизнеса и накоплений



Маркетинговое управление Rietumu Banka, 5 августа 1996 года, 10.15 а.м.

ИНФОРМАЦИЯ: МИНСК — (017) 2661311, 2367298; ВИТЕБСК — (0212) 377125

Rietumu Banka 7 VESELE STREET, RIGA, LV-1013, LATVIA, PHONE 377165, FAX 372897, PHONE/FAX +371 7828069, TELEX 161234 RIET LV, TELETYPE 161771 ESHO LV, S.W.I.F.T. RTMBLV2X, REUTERS DEALING CODE: RIET

## КОНВЕРСИОННЫЕ ОПЕРАЦИИ

российский рубль  
белорусский рубль  
украинская гривна  
молдавский лей  
казахстанский тенге  
узбекский сум  
киргизский сом  
азербайджанский манат  
польский злотый

### Конвертация СКВ

(0,3-0,5% от купца Reuters)

Расчетно-кассовое обслуживание  
в странах Балтии и СНГ

Рига  
Киев  
Днепропетровск  
Москва  
Санкт-Петербург  
Калининград  
Алма-Ата  
Кишинев  
и др.

Платежи в долларах США  
до 20.00  
(по московскому времени)

Управление счетом по модему  
(система "Банк-Клиент")



# Великий передел "черного пирога"

В Государственной думе РФ нарастает противостояние по поводу поправок к Закону "О соглашениях о разделе продукции"

Одним из важнейших вопросов, который в ближайшее время предстоит обсудить российской Госдуме, являются поправки в Закон "О соглашениях о разделе продукции", принятый в конце 1995 года. Решение российских парламентариев, без преувеличения, определит судьбу России на ближайшие десятилетия. По сути, именно сейчас борьба за место России в мировом политико-экономическом пространстве вступает в финальную стадию. Быть может, правы те, кто считает, что превращение России из сверхдержавы в сырьевую резервуар развитых стран и было одной из главных целей людей, развернувших в свое время политику "перестройки".

Еще 30 декабря 1995 года Борис Ельцин подписал федеральный Закон "О соглашениях о разделе продукции". Закон, принятый Госдумой 6 декабря и одобренный Советом Федерации (СФ) 19 декабря, устанавливает правовые основы отношений, возникающих в процессе осуществления российских и иностранных инвестиций в поиск, разведку и добычу минерального сырья на территории РФ, а также на континентальном шельфе и в пределах исключительной экономической зоны РФ. Ожидается, что благодаря этому закону Россия сможет рассчитывать на 30 млрд. USD иностранных инвестиций.

Однако большинство иностранных инвесторов остались недовольны текстом принятого закона и пока никаких реальных инвестиций в Россию не поступало. Президентская Администрация и правительство были вынуждены инициировать принятие поправок в закон. В частности, потенциальных инвесторов не устраивают положения, касающиеся налоговой политики государства в отношении их вложений и порядка работы на территории России. На тот момент был также не решен вопрос отмены экспортных пошлин на сырую нефть (проблема остается открытой до сих пор).

32 крупнейшие нефтяные компании Запада, действующие или предполагающие действовать в России, объединены в рамках Petroleum Advisory Forum (PAF). В своем письме Президенту России Борису Ельцину и спикеру СФ Владимиру Шумейко PAF после принятия Соглашения о разделе продукции заявил, что закон в данном виде неприемлем для зарубежных компаний, так как в его тексте содержится статья, "ставящая под сомнение возможность долгосрочного инвестирования проектов типа production sharing".

Вместе с тем ряд иностранных компаний, в частности американская Сопос, считают, что закон даже в существующей редакции позволяет иностранным инвесторам участвовать в проектах в нефтегазовой отрасли.

## Приходится исправляться

Инициативы правительства летом 1996 года поправки заключаются прежде всего в выведении из состава обсуждаемых Думой проблем конкретных проектов. Согласно действующему Закону "О соглашениях о разделе продукции", все проекты, включенные в список, должны были одобряться в законодательном порядке российским парламентом. Западные корпорации не заинтересованы в утомительном обсуждении каждого проекта в парламенте по отдельности.

Ключевым элементом поправок выступает также резкое расширение количества месторождений, которые могут разрабатываться на условиях раздела продукции. Российское правительство передало в Государственную думу для обсуждения и рассмотрения проект федерального Закона "О перечне участков недр и месторождений, право пользования которыми может быть предоставлено на условиях раздела продукции". Список месторождений, которые правительство предлагает разрабатывать на условиях Закона "О соглашениях о разделе продукции", расширился по сравнению с перечнем месторождений, предложенных первоначально министерством топлива и энергетики России. Это произошло в основном за счет месторождений российского шельфа, а также за счет планируемого проведения новых международных конкурсов и тендеров (см. таблицу 1).

1. Список месторождений, предложенных правительством России Госдуме для обсуждения в проекте федерального Закона "О перечне участков недр и месторождений, право пользования которыми может быть предоставлено на условиях раздела продукции"

Конкурсы или территории	Кол-во месторождений и участков
1. "Сахалин-3"	3
2. "Сахалин-4"	3
3. "Сахалин-5"	2
4. Недр юго-западной части Баренцева моря и южной части Печорского моря	19
5. Республика Дагестан	2
6. Республика Коми	1
7. Республика Саха (Якутия)	5
8. Удмуртская республика	12
9. Красноярский край	5
10. Иркутская область	2
11. Калининградская область	1
12. Новосибирская область	1
13. Оренбургская область	1
14. Сахалинская область	6
15. Томская область	1
16. Тюменская область (Уватский проект)	19
17. Ненецкий автономный округ	22
в том числе: "Тимано-Печорский проект"	11
Проект "Северная территория"	4
Ардалинская группа месторождений	4
18. Ханты-Мансийский автономный округ	84
в том числе: Конкурс № 3	10
Конкурс № 4	2
Конкурс № 5	18
Конкурс № 6	25
Конкурс № 7	18
19. Эвенкийский автономный округ	5
20. Ямало-Ненецкий автономный округ	10
в том числе: Конкурс № 1	10

Источники: Агентство нефтяных новостей, 6.06.1996 г.

Предложенный список из 250 месторождений включает в себя 38% запасов нефти, 7% газа, 50% меди, 60% серебра на общую сумму около 12 трлн. USD.

По мнению экспертов, только разработка месторождений углеводородного сырья на условиях СПИ за 20 лет должна обеспечить России доход в размере 106 млрд. USD. Совокупные разведанные запасы нефти в предлагаемых нефтегазовых месторождениях (нефтегазовые месторождения — 213 из 250 месторождений сырья по списку) составляют около 7 млрд. тонн. Для сравнения — запасы Каспийского моря и Тимано-Печорской нефтяной провинции, предполагаемые к разработке с участием западных корпораций, составляют примерно по 700 млн. тонн. А политическая борьба вокруг того же Каспия идет громкая и нешуточная.

Правительство России подчеркивает необходимость включения в перечень тех месторождений, договоренность о разработке которых с участием иностранных инвесторов была достигнута на "самом высоком уровне", прежде всего, Тимано-Печорский нефтяной бассейн, Приобское месторождение, Сахалин. Только по этим проектам Россия могла бы в ближайшие годы получить 7-8 млрд. USD инвестиций.

Теоретически Дума должна была бы принять предложенные поправки уже осенью. Ожидается, что это произойдет в октябре, когда парламентарии соберутся на свои заседания пос-

ле каникул. Однако, судя по заявлениям руководителей ряда думских комитетов, рассмотрение поправок, вероятнее всего, будет отложено, как минимум, до начала 1997 года. Более того, не исключено, что предложенный документ не пройдет даже обсуждение в думских подкомитетах, ибо, по мнению противников, он влечет за собой потерю государственно-го суверенитета страны.

## Теряя державность

По сути, требуемые западными ТНК поправки к закону "О соглашениях о разделе продукции" — это собо-ща выдвинутые ими политические и экономические условия, на основании которых эти корпорации готовы начать инвестиции в то время, когда Россия испытывает экономический кризис и своих средств для подобных проектов не имеет.

При этом следует помнить, что перерабатывающая промышленность РФ практически разрушена: за 1990-1995 годы производство упало в два раза (см. таблицу 2). А о сельском хозяйстве вообще можно говорить разве что в прошедшем времени: слабейшее сельское хозяйство Беларуси в 1996 году имеет урожай зерновых в среднем 25 ц/га (правда, это самый высокий на постсоветском пространстве уровень), а в России — 17 ц/га.

Российскую экономику вытягивает, прежде всего, экспорт сырья: в 1995 году сырье в российском экспорте составило около 76%, причем экспорт нефти и газа — примерно 50%. Российское сырье выступает одним из важнейших гарантов разнообразной западной поддержки российскому государству в его нынешних трудностях (см. таблицу 2).

## 2. РФ: некоторые показатели 1991-1995 гг.

	1991 г.	1992 г.	1993 г.	1994 г.	в % к предыдущему году	1995 г. (оценка)	1996 г. к 1995 г.
ВВП	95	85,5	91,3	87,4	96	96	62
Объем промышленной продукции	92	82	86	79	97	97	50
Внешнеторговый оборот со странами дальнего зарубежья*	62	83	89,5	110	124,4	124	63
экспорт	72	83	104,5	113	128,3	126	89
импорт*	54	83	72	106	117,3	120	41

\* Без учета товаров неорганизованной торговли.

От состояния российского ТЭКа сегодня зависит устойчивость власти той или иной группировки в Кремле. Понятно, что преимущественно левая Государственная дума вряд ли легко пропустит те поправки к закону о разделе продукции, которые могут обернуться инвестиционным бумом для ее противников в Президентской Администрации. Кроме того, действительно поправки влекут за собой такие перемены во внутренней и внешней политике России и изменении ее статуса на мировой арене, которые совершенно не вписываются в философию российских патриотических и коммунистических сил.

С другой стороны, без уступок западному капиталу российская нефтедобыча уже в ближайшее время ожидает едва ли не полный крах. С 1988 года, когда был достигнут пик в российской добыче сырья (примерно 560 млн. тонн), она упала до 320 млн. тонн в 1995 году. При этом падение объемов добычи происходит, прежде всего, в силу истощения разработанных в 70-е годы месторождений. Элементарное сохранение даже нынешних объемов добычи требует дорогостоящих инвестиций в разработку новых месторождений. А новые месторождения расположены в еще более труднодоступных районах на севере и востоке РФ, чем истощающиеся ныне. То есть для их эксплуатации необходимы крупные первоначальные капиталовложения.

## Патриот патриоту рознь

Ситуация осложняется продолжающимся старением прежней топливной инфраструктуры, доставшейся России и всем странам бывшего Восточного блока от СССР. Известный белорусский экономист Леонид

Злотников не раз приводил цифры о катастрофическом техническом состоянии российских трубопроводов. Либо в ближайшее время начнется коренная модернизация или замена этих устаревающих артерий, считают эксперты, либо добыча топлива в России станет просто экономически невыгодна. И тогда что будет питать российский бюджет и что спасет российское общество от политического коллапса и агрессивных действий множества мелких, но непримиримых внешних недругов типа чеченцев?

Наконец, надо помнить, что падение добычи топлива в России в последние несколько лет происходило в условиях благоприятной для РФ конъюнктуры на глобальном уровне. Именно в эти годы уменьшились поставки на мировой рынок нефти из Ирака и Кувейта, а страны бывшего социалистического содружества резко сократили потребление нефти и нефтепродуктов из-за своих экономических трудностей и зачастую технической невозможности доставки топлива из-за пределов бывшего СССР.

Через несколько лет этой благоприятной конъюнктуры, скорее всего, уже не будет. Кувейт имеет все шансы превзойти прежний уровень нефтедобычи, почти все страны Восточной Европы ведут интенсивную переориентацию своих энергетических систем на возможность получения топлива из разных регионов (Персидский залив, Алжир, Северное море), но, вероятно, самое болезненное для России — почти невозможно остановить приток на ее традиционные рынки топлива из стран Каспийского региона, ранее входивших в

Три года назад таким образом уже пришлось вывозить полярной ночью целый город Тулу (до 80 тысяч человек), где лопнули из-за плохого отопления плохо подготовленные к зиме водопроводные трубы. Никакие срочные меры сегодня не смогут спасти ситуацию. В лучшем случае последствия от надвигающейся катастрофы будут несколько сглажены.

Угроза подобного развития событий в случае невозможности российского бюджета выдержать груз колониализационных программ на Севере и Востоке просчитывалась еще, что называется, на заре перестройки. Обычно называлась цифра в пределах 2-5 миллионов только беженцев и вынужденных переселенцев, которые в этом случае прибавят в более теплые края. Это была вторая (по мнению некоторых специалистов — даже первая) по численности группа вынужденных переселенцев, которых должна была бы принять Россия в случае неконтролируемого распада СССР. Первое место (иногда второе) занимали потенциальные беженцы из Средней Азии.

Советский Союз распался, как известно, не совсем уж бесконтрольно. Возможно, потому исход населения с Севера растянулся на несколько лет, и катастрофа, о которой предупреждали ученые-демографы, угрожает развернуться только сейчас, причем не в столь ужасных формах, как это могло быть, например, в 1992 или 1993 годах. По некоторым оценкам, около двух миллионов северян с того времени уже с Севера уехали (перестали ездить туда работать вахтовым методом и т. п.).

Угасание Севера, безусловно, происходит. Именно этот процесс отражает статистические данные о падении добычи в РФ топлива. Однако мало кто представляет себе, что это означает для российской экономики в стратегическом плане. Ведь именно в дотационных, колонизируемых районах Крайнего Севера и Дальнего Востока России добывается около двух третей всех ее сырьевых ресурсов. Там же находятся и практически все крупные извлекаемые и еще неразработанные залежи сырья.

Исход населения с Севера, всплеск которого можно ожидать наступающей зимой, будет сопровождаться не только появлением "на континенте" нищих беженцев, забастовками, голодовками, сепаратистскими призывами и политическими скандалами, как это происходит вокруг Приморского края, Норильска и Воркуты. Обнищание и исход северян ставят под вопрос политическое влияние и богатство топливного и иного сырьевого лобби России. А ведь спасти хотя бы часть влияния и богатства этих социальных групп еще возможно, и зависит это от решительности центральных властей в их противостоянии коммунистическо-патриотической Думе в уже сакраментальном вопросе о поправках в Закон "О соглашениях о разделе продукции".

Возникает закономерный вопрос, почему вдруг произошла столь масштабная задержка с поставками продовольствия и топлива во многие труднодоступные регионы?

Те, кто знаком со спецификой жизни на Севере, поймут, что стихийно это в таком масштабе произойти не может. Если чья-то президентская кампания и финансировалась за счет столь уязвимых северных регионов, то тогда кому было выгодно еще весной программировать социально-политический кризис общероссийского значения уже через полгода после выборов?

Сидя в Минске, остается лишь гадать об этом. Но можно смело предполагать другое — ситуация на Севере и Дальнем Востоке именно сейчас поставила российское государство перед выбором: либо быстрое согласие на выдвинутые Западом условия поступления инвестиций (все те же поправки и их гарантированное исполнение), либо потеря большинства источников поступления сырья и перерастание экономического кризиса в неуправляемый политический коллапс страны.

Вряд ли такая страшная дилемма может быть разрешена спокойно и рассудительно.

Юрий ШЕВЦОВ.

## Делиться или не иметь?

В контексте борьбы вокруг поправок несколько по-новому выглядят и многие известные российские реалии последних месяцев и даже недель. Например, ситуация в Приморском крае и на российском Севере.

Ситуация в этих регионах, по сути, безнадежна — по сообщениям российской прессы, продовольствия и топлива сюда завезено гораздо менее половины от необходимого уровня, а в некоторых случаях — по 5-10% от нормы. Александр Лебедь, скажем, ставит угрозу безопасности России из-за этой проблемы на второе место после Чечни. Зимой неизбежна драматичная кампания по переброске необходимых грузов в эти местности с "большой земли", а также эвакуация части населения из заледевших и голодающих городов.



## Европейская безопасность

## Ситуация не оставляет выбора

**Вопрос о расширении НАТО на Восток в политическом плане решен окончательно, и вести разговор сегодня можно лишь о некоторых нюансах предстоящего расширения. Такое мнение на пресс-конференции 7 октября высказал председатель Комиссии ВС по международным делам Петр Кравченко, вернувшийся с международной конференции, проходившей под эгидой Института стратегических исследований Великобритании.**

По словам П. Кравченко, в ходе форума представителями Североатлантического альянса были обнародованы четыре возможных сценария предстоящего расширения НАТО, соответствующие его официальной доктрине. Все они рассчитаны на 10-15 лет, однако затраты на их осуществление существенно отличаются.

Первый вариант (его "стоимость" — 10-20 млрд. USD) предусматривает оказание альянсом материально-технической помощи интегрирующимся в его состав странам Центральной и Восточной Европы (ЦВЕ) и развитие их военной инфраструктуры без размещения войск НАТО на их территориях. Второй (20-30 млрд. USD) — обеспечение стран ЦВЕ за счет НАТО боевыми средствами авиации и переброска на их территорию в случае угрозы вооруженного конфликта собственных ВВС. Третий (30-52 млрд. USD) — непостоянное размещение наземных боевых единиц НАТО в странах ЦВЕ. И четвертый вариант расширения (55-110 млрд. USD) предполагает постоянное передовое присутствие вооруженных сил НАТО на территории его новых членов.

Для Беларуси, как и для РФ, полагает парламентарий, наиболее приемлем первый вариант, однако уверенности в том, что именно он будет взят в НАТО на вооружение, нет. В частности, беседа с генеральным секретарем Североатлантического альянса Хавьером Солано, также принимавшим участие в конферен-

ции, убедила П. Кравченко в том, что идея создания безъядерного "пояса" от Черного до Балтийского моря — "пустой звук для НАТО".

Более того, признался П. Кравченко, создается впечатление, что инициатором процесса расширения альянса и, как следствие, обострения отношений с Россией выступает западный военно-промышленный комплекс.

С другой стороны, развязывание очередной гонимости вооружений, что неизбежно при таком развитии событий, весьма на руку российскому, а значит, и белорусскому ВПК, ибо обещает им новые бюджетные ассигнования: "Я только что вернулся из России — там рукопашают действиями Запада. Теперь российский ВПК уже не будет выпускать кастрюльки".

Так, один только Китай, по сведениям П. Кравченко, намерен загрузить военно-промышленные предприятия РФ заказами на 10 млрд. USD, а в целом в ближайшие 3-5 лет российский ВПК, возможно, получит заказов на 40 млрд. USD. Кое-что из этой суммы, считает председатель комиссии ВС, перепадет и белорусским предприятиям, занятым в сфере военно-промышленного производства. Работа по демилитаризации экономики, только-только начавшись, будет свернута. И если между Западом и Востоком вновь разразится война, "пострадают, как это уже не раз случалось в истории, в первую очередь, поляки и белорусы".

Сами планы расширения НАТО,

считает депутат, не имеют под собой достаточно серьезных оснований. В российской и белорусской военных доктринах отсутствует конкретное определение потенциального врага. Вооруженные Силы РФ размещены на территории республики равномерно, без ориентации на Запад, а их численность сокращена до 85 тысяч человек (правда, вместе с внутренними и другими войсками их численность достигает 250 тысяч).

Беларусь, по словам П. Кравченко, сделала также все возможное, чтобы вывести со своей территории иностранные войска (хотя и была не всегда последовательна, если вспомнить о военных объектах РФ "Вилейка" и "Барановичи"). И посему имеет право настаивать на нерасширении военной и ядерной инфраструктуры НАТО, а также на создании в регионе ЦВЕ безъядерного пространства. Тем более что и сам Запад, напомнил глава комиссии ВС, в конце 80-х годов неоднократно заверял советское руководство, что ядерный "зонтик" НАТО не будет продвинуто на Восток.

В ближайшей перспективе Беларусь, по мнению П. Кравченко, будет обречена на тесное военно-техническое сотрудничество с РФ, поскольку не имеет возможности самостоятельно провести модернизацию своих стареющих вооружений. Одновременно Минск должен расширять политическое сотрудничество и с НАТО (в рамках программы "Партнерство ради мира"), и с Россией (в рамках Договора о коллективной безопасности и с учетом внесенных ВС поправок), чтобы в будущем стать частью единой паневропейской системы коллективной безопасности.

Александр ПАТУТИН.

## Больше идей — больше денег

В МИДЕ

**Министр иностранных дел РБ Владимир Сенько, будучи в начале октября в Вашингтоне, провел ряд встреч с руководством Госдепартамента, Совета нацбезопасности и Минобороны США.**

Помимо традиционных вопросов (расширение НАТО и создание в ЦВЕ безъядерного пространства, проблемы разоружения, ход экономических реформ в РБ и выделение помощи со стороны США), стороны обсудили готовящийся в РБ референдум, а также завершение работ по созданию в научно-техническом центре "Сосны" под Минском системы физической защиты ядерных материалов. Система была установлена на неиспользуемом ныне исследовательском ядерном реакторе и должна, по

мнению министра энергетики США Х. О'Лири, существенно снизить вероятность хищений высокообогащенного урана, оставшегося в реакторе. Реализация проекта была осуществлена специалистами РБ, США, Швеции и Японии. Финансовые затраты (около 6 млн. USD) компенсировала американская сторона.

Выступая на 51-й сессии Генассамблеи ООН, В. Сенько отметил "ту огромную тревогу, которую у народа РБ вызывает вероятность быстрого расширения НАТО и продвижения ее

военной инфраструктуры к нашим границам", высказавшись за "эволюционность" изменений в общеевропейской системе безопасности.

Министр вновь напомнил об инициативах Беларуси о создании в ЦВЕ безъядерного пространства и глобального Фонда Защиты Планеты, а также предложил провести в РБ в мае 1997 года международную конференцию по устойчивому развитию стран с переходной экономикой и создать в Минске под эгидой ООН региональный центр по проблемам миграции и беженцев для стран Восточной Европы. Кроме того, считает В. Сенько, "назревает необходимость принятия глобальной программы содействия странам, идущим по пути рыночных реформ".

атских производителей в международных и региональных выставках, в инвестиционных проектах в сфере среднего и малого бизнеса.

В. Сенько передаст личные послания Президента Республики Беларусь Александра Лукашенко главам этих государств.

## "Тигровый" Вектор: стоит попробовать

**Первый замминистра иностранных дел РБ Валерий Цепкало отправился 8 октября в вояж по странам Юго-Восточной Азии — Индонезии, Сингапuru и Таиланду.**

Запланированы встречи дипломата с министрами иностранных дел, внешней торговли и промышленности этих стран. Заинтересованным ведомствам будут переданы списки ин-

вестиционных проектов РБ в 1996-1997 годах, каталоги белорусской экспортной продукции.

Стороны обсудят возможности и условия участия белорусских и ази-

## Ответственность стоит недешево

**Беларусь готовится присоединиться к Венской конвенции 1963 года о гражданской ответственности за ядерный ущерб.**

Напомним, что шведско-швейцарский концерн АБВ ставил присоединение РБ к этому документу условием начала работ по модернизации Игналинской АЭС. По той же причине Европейский банк реконструкции и развития долгое время не выделял деньги на реконструкцию, хотя ранее уже было принято решение о выделении соответствующего кредита. Сам Минск отказывался присоединяться к конвенции, требуя предоставления ему помощи для ликвидации последствий катастрофы на ЧАЭС, а также гарантий на случай новой подобной аварии. В конце концов помощь была выделена (правда, полученные средства пошли на создание системы физической защиты ядерных материалов в "Соснах"), что и дало возможность белорусскому МИДу начать процедуру присоединения к Венской конвенции.

Александр ПАТУТИН.

## "Таир-инвест"

23-28-81,  
23-15-67,  
профучастник рынка ценных бумаг  
(лицензия ГИЦБ № 5200-125-320  
выдана 20.06.1995 г.) 27-65-68,  
76-57-54

Полный комплекс информационно-брокерских услуг на рынке ценных бумаг (ГКО, акции, депозитные сертификаты, векселя).

Высококвалифицированные консультации по формированию инвестиционного портфеля, налогообложению доходов и операций с ценными бумагами.

Индивидуальный подход к каждому клиенту.



БАЛТИЙСКИЙ  
МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
БАНК

лично с каждым



Латвия,  
Рига, ул. Калая, 43  
Тел. (013) 7230665,  
(013) 7686144, (013) 7232780  
Факс: (013) 7234590

## ПРЕДЛАГАЕТ:

- Обналичивание долларов  
США:

Москва -	0.8-1.2%
Минск -	0.8-1.5%
Алма-Ата -	1.0-1.5%
Рига -	0.49%
Берлин -	1.0%
Стамбул -	1.0%

- Конвертация мигрирующих валют:

Россия ММВБ -	0.6-1.2%
Казахстан КМВБ -	1.0-2.0%
Украина -	договорной курс
Беларусь -	договорной курс
Молдова -	договорной курс

Осуществляем  
расчеты день в день

лицензия №103 от 8.04.93 Банка Латвии

## "Все для клиента"

В нынешней нестабильной экономической ситуации в Латвии прогнозировать — занятие исключительно неблагоприятное. Другое дело — планировать. Спонтанная жизнь еще никого до добра не доводила, и коммерческие банки уж точно не являются исключением.

Период отпусков никак не повлиял на активность в банковской сфере. Латвийские банки, преодолев рубеж 1 апреля, выдерживают набранный темп, и на то есть причины. Во многих банках результаты работы за полугодие превзошли заложенные в прогнозы показатели, причем приятно, что в большинстве случаев в лучшую сторону. Количество клиентов, пользующихся услугами банков, увеличивается. Необходимо сделать разделение между банками, деятельность которых ориентирована на предоставление различных услуг и ставящих различные цели в своей деятельности. И все же на столь сложном финансовом рынке после стольких значительных потрясений определилось 20 банков, по деятельности которых можно судить о банковской системе Латвии.

Приятно, что Балтийский Международный Банк уверенно сохраняет свой рейтинг и продолжает наращивать свой потенциал. Основным направлением своей деятельности банк считает обслуживание небольшого количества частных клиентов, крупных и солидных, имеющих значительные обороты капитала в бизнесе, с предоставлением им всех необходимых услуг и индивидуальным подходом к каждому.

Привлечь и удержать такого клиента можно только одним способом — совершенствуясь в скорости и качестве предлагаемых услуг, основывая их на высокотехнологических базах.

Поэтому, в соответствии с планом технического развития и бюджетом, техническим отделом Банка была введена в эксплуатацию Система Удаленного Пользователя Remote Banking, позволяющая клиентам Банка работать со своим счетом, используя компьютер и модем; установлена и запущена в эксплуатацию новая версия хорошо зарекомендовавшей себя Автоматизированной Информационной Банковской Системы S. B. S. на базе компьютера A7 Unisys, предоставившая ряд новых возможностей операционистам, персональным банкирам и клиентам Банка; подключена круглосуточная информационная система Tele Banking, использующую которую клиенты Банка получили возможность работать со своим счетом, а также получать общую информацию по телефону, проводя диалог со специальным компьютером.

Совершенствование технической базы и информационного сервиса позволило должным об-

разом обеспечить каждое рабочее место и существенно повысить качество обслуживания клиентов Банка.

Результаты не замедлили сказаться. Только за период 1995 года оборот составил 2,34 млрд. USD, а на 1 июля этого года — уже 1,47 млрд. USD. Учитывая, что с начала года Банк предлагает новые услуги, — это постепенный переход с краткосрочного финансирования на долгосрочные инвестиции, развитие трастовых операций, вложение денежных средств клиентов в ценные бумаги Латвийской Республики, а также покупка корпоративных ценных бумаг иностранных эмитентов, оборот значительно будет увеличен.

На сегодняшний день с уверенностью можно сказать, что благодаря политике, направленной на удовлетворение потребностей клиентов, Банк обрел своего постоянного клиента, а клиент нашел необходимый ему Банк.

Наиболее популярными у клиентов Банка считаются следующие услуги: конвертация денежных средств клиентов; финансирование экспортно-импортных операций; услуги персональных банкиров; консультационные услуги.

Анализируя состояние коммерческих банков, надо учитывать различные способности рынка. Такие проблемы, как дефицит бюджета, общий кризис платежеспособности, 80% населения, живущего ниже прожиточного уровня, ни правительство, ни Банк Латвии за один год решить не в состоянии, плюс к этому жесткие требования МВФ по сохранению объема денежной массы и кредитных ресурсов коммерческих банков, ужесточение нормативов Банка Латвии.

И все-таки перемены, которые направлены на приведение законов Латвийской Республики в соответствие с действующим в настоящий момент законом Европейского Союза, могут повлиять на финансовое состояние многих латвийских банков. Новые правила отвечают международным стандартам и выработаны с целью гарантировать вкладчикам большую надежность и доверие. Этими же принципами руководствуется и Балтийский Международный Банк, надеясь уже в этом году значительно увеличить свою активность на рынке России, Украины и Беларуси, при этом твердо придерживаясь своего девиза "лично с каждым".



## Готовы к бою

**Успешное взаимодействие представителей власти и частных торговцев в Минске не стало примером для Могилевского облисполкома. Его нежелание сотрудничать с предпринимателями при определении для них условий торговли может привести к острому конфликту.**

Решением Могилевоблисполкома № 12-13 от 29 августа 1996 года с 1 октября 1996 года введены фиксированные ставки налога на прибыль и твердые ставки подоходного налога на деятельность предпринимателей, осуществляющих торговую деятельность за наличный расчет. Величина ставок выражена в минимальных зарплатах и превышает минские более чем в два раза. Налог уплачивается до начала отчетного месяца.

«Допускается уплата налога за квартал, год или любое другое количество месяцев до наступления этих периодов». «Запрещается руководителям предприятий, учреждений и организаций сдавать в аренду помещения, предоставлять места для торговли гражданам... реализующим... товары... без наличия в платежном извещении отметки налоговой инспекции об уплате подоходного налога в бюджет». Более того, фиксированные ставки увязаны с обязательной перерегистрацией предпринимателей и оплатой торговых мест. Причем если указом Президента об общереспубликанской перерегистрации субъектов хозяйствования срок определен до 1 января 1997 года, то на местах дату «уточнили»: до 1 октября 1996 года.

Официальной публикации документа не было, предпринимателям предоставили лишь краткую информацию об уровне ставок. Тем не менее, если налог не уплачивается в определенный решением срок (то есть до 1 октября), начисляются штрафные санкции.

После ознакомления с полным текстом документа (добытым немалыми трудами) 15 и 16 сентября предприниматели провели акцию протеста — бастовали все рынки Могилева. Никакой реакции властей не последовало. Областное начальство на контакт с «челноками» не пошло, письмо, подписанное примерно тысячей предпринимателей с просьбой пересмотреть дифференциацию налоговых ставок, затерялось в кабинетах.

26 сентября могилевские торговцы бастовали вместе с Минском. В результате состоялась их встреча с представителями местной власти. Как руководителей Свободного профсоюза, членами которого являются могилевские предприниматели, их, правда, не приняли — дали «добро» только на личный

прием. В исполкомовском кабинете «челнокам», по их словам, объяснили, что все они воры. Председатель же Могилевского облисполкома А. Куличков категорически отказался от переговоров и создания согласительной комиссии.

Объясняя свое решение, в облисполкоме сослались на указание из Минска, а по поводу величины ставок посоветовали обратиться в налоговую инспекцию. Налоговики же разъяснили предпринимателям, из какого расчета появились суммы ставок — вывели среднестатистическую величину налога, который уплачивался ранее (в зависимости от оборота), прибавили к ней сумму уплаченных предпринимателями штрафов и, получившуюся цифру увеличили в два раза.

Существует и юридическая проблема. Согласно Постановлению КМ № 424, введению твердых и фиксированных ставок налогов должна предшествовать разработка министерствами и ведомствами совместно с областными Советами соответствующих рекомендаций — этого сделано не было. Кроме того, в п. 4 Постановления КМ сказано, что областной комитет может устанавливать суммы фиксированных и твердых ставок налогов только по поручению областного Совета, которое в данном случае также отсутствовало.

Областная прокуратура в ответ на обращение предпринимателей сослалась на Постановление КМ № 288, принятое в 1995 году, где исполком дано поручение ввести фиксированные ставки. В республиканской прокуратуре предприниматели также ничего не добились.

Профсоюзная организация предпринимателей приняла решение о подготовке 18 октября политической акции протеста. Если до намеченной даты не удастся найти компромисс, в Могилеве состоится массовый митинг протеста (количество предпринимателей по городу и области составляет порядка 4,5 тысяч).

А 19 октября могилевские предприниматели приедут в Минск принять участие в шестини и митинге «в поддержку Конституции против диктатуры». Бойбой, по всей видимости, поддержит решение могилевских коллег.

Наталья ШКЛЯР.

## Даешь кооперацию без НДС!

**В ходе состоявшегося недавно в Киеве заседания Совета руководителей машиностроительных министерств и ведомств стран СНГ были подписаны соглашения, согласно которым предприятия отрасли получают возможность освободиться от «лишних» налогов.**

В очередном, 12-м заседании Совета приняли участие все одиннадцать стран-членов. Белорусскую делегацию возглавил заместитель министра промышленности Владимир Бобков. В качестве наблюдателей присутствовали представители Венгрии, Кубы и Польши, в качестве гостей — Словакии, Болгарии, Литвы и Латвии.

На заседании обсуждались вопросы, связанные с кооперацией в рамках стран СНГ. Как показала практика, предприятия с четко выраженной специализацией работают значительно эффективнее. Дублировать же производство без потерь в качестве, цене и сроках поставки сложно и бессмысленно.

Кооперационные отношения во многом затруднены из-за различающихся ценных параметров продукции в странах СНГ (в зависимости от системы налогообложения). Целью прошедшего совещания была ликвидация возможных препятствий посредством заключения ряда соглашений о взаимосооперируемых поставках. В результате большой перечень комплектующих, поставляемых в рамках кооперации, освобождается от НДС и таможенных пошлин. Было подписано пять многосторонних касались поддержки

приоритетов в развитии сельхозмашиностроения, станкоинструментальной и электротехнической промышленности.

Как правило, решения Совета носят рекомендательный характер, однако на этот раз соглашения были заключены уполномоченными лицами и вступают в силу с момента их подписания. Кроме того, этот орган настолько влиятелен, что главам государств приходится прислушиваться к нему, и решения Совета обычно принимаются к исполнению.

Сегодня РБ имеет подобные соглашения с Россией, Украиной, Арменией, Азербайджаном, Грузией и Казахстаном.

Экспертами отмечается, что Беларусь проводит довольно активную политику в отношении расширения кооперации. Свыше 130 белорусских предприятий поставляют продукцию на Украину и 70 украинских предприятий — нам. С Россией эти цифры еще более внушительные. Как отмечалось в ходе заседания, предприятия, широко использующие преимущества кооперации, имеют лучшие результаты и при сбыте продукции.

Участники 12-го Совета отметили рост осознания необходимости международной кооперации для обеспечения эффективной работы промышленности. Проявили интерес к участию в нашей

кооперации и приглашенные страны.

Вторым по значению вопросом на заседании Совета стали доклады глав делегаций стран-участниц о ходе выполнения предыдущих решений Совета. Представители государств СНГ информировали и об экономическом положении в своих странах. Судя по выступлениям, тенденции промышленного спада характерна для всех государств СНГ. В этом смысле исключением явился доклад белорусской делегации, сообщившей о стабилизации производства в этом году по сравнению с предыдущим. Оптимистичным на фоне остальных выглядел и отчет представителей Молдавии.

### Справка «БР»

Совет работает с мая 1993 года. В его составе 11 стран СНГ. Официальными членами Совета являются министры и председатели государственных комитетов промышленности. Заседания проходят два раза в год. Штаб-квартира Совета находится в Минске.

Принимаемые Советом соглашения опираются на Ашхабадские договоренности глав правительств, согласно которым всем странам-участницам Совета рекомендуется снизить или не устанавливать налог на добавленную стоимость и пошлины.

Совет является структурой Межгосударственного экономического комитета СНГ (МЭК). Заседания Совета, как правило, проходят при участии руководителей МЭК.

Наталья ШКЛЯР.

## Получи, Россия, бартер

Взаиморасчеты

**Итогом недавней поездки белорусской правительственной делегации во главе с Михаилом Чигирем в Мурманскую область стало письмо Виктору Черномырдину, подписанное премьер-министром РБ, руководителем местной «вертикали» Евгением Комаровым, а также командующим Северным военно-морским флотом РФ адмиралом Олегом Ерофеевым.**

В письме российского премьера проинформировали о трехсторонней договоренности о поставках сельскохозяйственной и промышленной продукции Беларуси военным морским Севера в счет списания части задолженности РБ за энергоносители. Подписанты обратились к главе правительства РФ с просьбой дать согласие на реализацию такой схемы платежей, которая, по их мнению, выгодна всем участникам договоренности.

О реакции на это послание Черномырдина пока достоверных сведений нет, но ее легко предположить.

Еще 17 сентября, во время визита М. Чигиря в Москву, когда белорусский премьер попросил разрешение на реализацию бартерной схемы расчетов между РБ и субъектами РФ, которые имеют претензии к поступлениям из российского бюджета, Черномырдин открыто высказал свое неудовольствие по поводу образования новой («послеуловей») задолженности РБ АО «Газпром» на сумму около 150 млн. USD. Не секрет, что во многом из-за подобных долгов стран бывшего СССР «газпромовцы» не могут начать погашение сво-

ей гигантской (примерно 2 млрд. USD) задолженности бюджету РФ, что, в свою очередь, влечет задержку выплаты зарплат бюджетникам и, следовательно, приводит к возрастанию социальной напряженности в стране.

Во время недавнего визита в Минск российского вице-премьера Валерия Серова белорусскому руководству стоило немалых сил, чтобы бартерная идея не была отправлена «старшим братом» в мусорную корзину.

Но за право перейти к практической реализации подобных схем белорусскому премьеру пришлось (поставив подписи под «челобитной в Кремль» вместе с российскими чинами не самого высокого ранга) расплатиться некоторым унижением своего статуса как руководителя правительства. Если судить по тому, что на переговорах в Мурманске не присутствовали представители московских властных структур, то можно сделать вывод о достаточно адекватной оценке последними сложившейся ситуации. Тем самым белокаменная дала знак, что она, в принципе, может удовлетворить просьбу подписантов «североморской челобитной», а может и про-

игнорировать ее.

Иной вариант будет означать, что Москва желает реализовать другую схему погашения задолженности (уже отработанную на киргизских и казахских долгах) — будет требовать расчет белорусской недвижимости. Единственное, что пока сдерживает Кремль от резких движений в этом направлении, — это нестабильная политическая ситуация в РБ. Российские спецслужбы чрезвычайно серьезно отнеслись к тем фактам, что во время уличных экспедиций минской весны-96 вместе с антипрезидентскими лозунгами звучали и антироссийские.

Вместе с тем необходимо отметить достаточно продуктивную работу оргслужб правительства РБ, сумевших сделать неплохое паблисити визиту премьер-министра. В частности, в зарубежных СМИ цитировалось его высказывание о том, что торговый оборот между Беларусью и Мурманским регионом увеличился втрое в течение последних 18 месяцев. Также сообщалось, будто М. Чигирь прибыл в Мурманск для установления прямых связей с этим регионом, что вызвано «заинтересованностью официального Минска в получении из Мурманского региона фосфора и рыбопродуктов в обмен на белорусские товары».

Вадим АЛЕКСАНДРОВИЧ.

## Регкий МАЗ goes to Урала

Маркетинг

**Выставки по образцу той, что прошла в начале октября на Минском автозаводе, отныне должны стать одной из составляющих маркетинговой политики предприятия и проводиться дважды в год.**

В нынешней экспозиции были представлены 75 наименований единиц техники, в том числе новые разработки, модификации на базе МАЗовских шасси и продукция Минского завода колесных тягачей. При гостях, среди которых присутствовали министр промышленности РБ Анатолий Харлап и замминистра транспорта РФ Александр Шевчук, речь шла о проблемах гиганта белорусского машиностроения.

Их можно проиллюстрировать показателями падения производства, приняв за отправную точку последний хозяйственный год в составе союзного государства. Если в 1990 году с конвейера МАЗа сошло 40 тысяч автомобилей, то в минувшем — 11,700 машин. В нынешнем, по прогнозам специалистов, ожидается не больше

10 тысяч единиц примерно 60 наименований.

Завод-гигант, на котором работают 22 тысячи человек, по-прежнему зависит от поставок более полутора тысяч наименований комплектующих из разных стран бывшего Союза, в первую очередь — из России. Среди крупнейших поставщиков — Ярославский и Тутаевский моторные заводы, череповецкая «Северосталь», Челябинский кузнечно-прессовочный завод. В себестоимости продукции Минского автозавода стоимость комплектующих, ввозимых из-за пределов республики, составляет сегодня около 68%.

Широкая практика многоступенчатых бартерных обменов, ставшая в СНГ основным средством взаиморасчетов между предприятиями, прив-

ла к тому, что за «живые» деньги сейчас реализуется не более 8-9% продукции. Производители деталей и комплектующих все чаще пытаются отказаться от выполнения бартерных обязательств, испытывая проблемы с выплатой заработной платы своим работникам.

По словам коммерческого директора завода Виктора Каленича, одной из мер, позволяющих улучшить показатели сбыта, должна стать разработка новых моделей. За последние годы разработаны новые модели самосвалов и автопоездов грузоподъемностью от 8 до 27 т, полноприводных автомобилей с высокой проходимостью, магистральных автопоездов.

Немалые надежды на МАЗе возлагают на организацию продажи техники по лизингу на 3-5 лет. Совместно с Министерством промышленности и КМ РБ завод разработал программу организации лизинговых продаж автотехники, начало реализации

которой намечено на ближайшие месяцы.

Наибольшие претензии потребители предъявляют к качеству продукции крупнейших партнеров МАЗа — Ярославского и Тутаевского моторных заводов. В регионах России, расположенных за Уралом, минские грузовики уже не пользуются успехом. Причины: большой расход топлива, слабая в зауральских регионах сервисная служба МАЗа, отсутствие должной рекламы — при том, что по цене наши машины уже превосходят продукцию КамАЗа.

Представитель барнаульского АО «Алтай», занимающегося сервисным обслуживанием продукции завода, подтвердил, что ярославские двигатели являются одним из слабых мест грузовиков минской сборки. От потребителей МАЗа часто поступают рекламации также на стартеры, ресоры.

В поисках альтернативы автозаводы рассматривают возможности

выпуска в Беларуси дизельных двигателей при участии американских фирм «Детройт Дизель» и «Навистар Интернешнл».

Похвально стремление сотрудничать с известными мировыми производителями. Но почему в качестве возможных партнеров не рассматриваются и более близкие соседи — например, чешская «Татра», способная производить двигатели для автомобилей класса МАЗ?

Продукция Минского автозавода ныне экспортируется более чем в 70 стран мира. Вместе с тем специалисты констатируют, что теряются отечественные потребители, в частности, из числа негосударственного сектора. В результате за последние годы в Беларусь ввезено около 4 тысяч автомобилей класса МАЗ иностранного производства.

Владислав МАКСИМОВ.



# Южнокорейские производители автомобилей рвутся в СНГ

По оценкам экспертов группы "Ди-Ар-Ай/Мак-Гро Нилл" и "ПлэнЭкон", в ближайшее десятилетие спрос на автомобили в Восточной Европе и республиках бывшего СССР должен удвоиться к 2006 г. составить 2,9 млн. единиц, то есть на автомобильном рынке будет продаваться на 1,5 млн. машин больше по сравнению с текущим оборотом.

Полагают, что такая активизация спроса станет естественным результатом общего экономического роста в этом регионе и снижения цен вследствие роста конкуренции среди продавцов. Надо ли говорить, что за раздел этого гигантского рынка уже развернулась жесткая борьба среди производителей, в которой наибольшие шансы имеют южнокорейские автомобильные корпорации. Цена и потребительские свойства их продукции в наибольшей степени соответствуют менталитету жителей бывшего соцлагеря.

Так, только южнокорейская группа "Дэу" планирует к концу десятилетия собрать около 750 тыс. легковых автомобилей и малотоннажных грузовиков на заводах Восточной Европы и СНГ. Это количество покрывает более 66% прогнозируемого на этот период спроса и практически лишит "жизненного пространства" более слабых конкурентов, под которыми следует понимать, прежде всего, российские, украинские и белорусские автозаводы.

В стратегии ведущих южнокорейских автомобильных фирм на территории бывшего СССР просматривается общий почерк. Первоначально определяется потенциальная емкость рынка региона, интересующего производителя, и создается региональная дилерская сеть. Если количество продаваемых автомобилей может достигнуть нескольких тысяч штук, то на втором этапе принимается решение о сборке автомобилей на месте из машинокомплектов, ввозимых из Южной Кореи. Естественно, при этом во внимание принимается стоимость издержек. В том случае, если регион выбран в качестве опорного для проникновения на более емкий рынок (в нашем случае таковым является Россия), там организуется полноценное производство автомобилей с изготовлением большинства комплектующих на местных заводах.

В качестве примера полной реализации такой стратегии можно взять строительство Daewoo Motor на паритетных началах с ассоциацией предприятий автомобилестроения Узбекистана "Узавтосаноат" автомобильного завода, мощность которого составляет 200 тыс. машин в год, общей стоимостью около 650 млн. USD в городе Асаке Анджанской области, которое началось 2,5 года назад. На заводе уже начался серийный выпуск автомобилей среднего класса Nexia, микроавтобусов Damas и легковых малолитражек Tico. В настоящее время сборка автомобилей идет в основном из комплектующих, поступающих из Южной Кореи, однако к 1997 г. 70% комплектующих предполагается производить непосредственно в Узбекистане. С этой целью на территории республики уже сформировано 5 СП с южнокорейскими фирмами по производству комплектующих. В 1996 г. планируется выпустить 2 тыс. автомобилей Tico, 11 тыс. — Damas и 13 тыс. — Nexia. На проектную мощность завод должен выйти к 2000 г.

50% всех автомобилей, сделанных на автозаводе "УзДЭУ-авто", планируется экспортировать. С этой целью "Узавтосаноат" создало с Daewoo Corporation компанию по продаже и сервисному обслуживанию автомобилей, выпускаемых в Асаке. В странах Центральной Азии, России и, в перспективе, в Европе предполагается создать торговые представительства и развернуть дилерскую сеть. По данным специалистов "Узавтосаноат", Daewoo Corporation уже инвестировала в разные отрасли экономики Узбекистана более 1 млрд. USD.

Почти 3 тысячи легковых автомобилей по лицензии автомобильной компании Daewoo Motor собрано за восемь месяцев этого года из сборочных

комплектов, поставляемых южнокорейскими партнерами, на ростовском заводе сельскохозяйственных культиваторов "Красный Аксай". При сохранении среднесуточного темпа сборки в 375 автомобилей заводом запланировано выпустить около 4,5 тыс. автомобилей моделей Nexia DLI и Espero SD стоимостью, соответственно, 15 тыс. и 18,2 тыс. USD. Причем в настоящий момент желающих приобрести автомобили гораздо больше, чем их успевают собрать. Следующим шагом является открытие представительства компании Daewoo Motor в Ростове-на-Дону.

Компания Daewoo намерена перейти к осуществлению на территории СНГ и более масштабных проектов. В настоящее время ведутся переговоры с АМО "ЗИЛ" о выпуске на его площадях крупных партий всех семейств автомобилей марки Daewoo для продажи как в России, так и на зарубежных рынках. Для чего предполагается вложить в развитие и реконструкцию ЗИЛ от 1,5 до 2 млрд. USD. Всего, по мнению представителей компании, на ЗИЛ можно было бы выпустить до 300 тыс. машин в год. А как показала недавняя встреча премьер-министра Украины Павла Лазаренко с президентом Daewoo Ким У. Дзюном, корпорация не оставила и планов покупки крупного пакета акций Запорожского автозавода.

Проникновение на рынок Содружества другого южнокорейского гиганта Kia Motors происходит по тому же классическому сценарию. Еще весной этого года южнокорейская LG International Corporation, генеральный импортер автомобилей корпорации Kia Motors, только заявила о готовности инвестировать 10 млн. USD в создание предприятия, которое будет заниматься маркетингом и сервисом автомобилей Kia в России. План продаж в нынешнем году оценивался в 4 тыс. штук, в следующем — 10 тыс. О создании СП по сборке автомашин говорилось как о достаточно отдаленной перспективе.

Однако уже во второй половине 1996 г. в Калининграде началось переоборудование основного производства судостроительного завода "Янтарь" под сборку автомобилей Kia. В этом проекте участвуют Kia Motors Corporation, российский фонд "Интерприватизация" и администрация Калининградской области. По предварительным расчетам, замена парка оборудования завода "Янтарь" потребует затрат в объеме более чем 3 млн. USD. После реконструкции предполагается развернуть производство 7 моделей легковых автомобилей Kia проектной мощностью до 55 тыс. машин в год. В настоящее время ведется подготовка учредительных документов компании "КИА-Балтика" на базе завода "Янтарь", соучредителем которой станет Kia. Ее уставный капитал предполагается будет составлять около 30 млн. USD. Первые единицы оборудования должны были поступить в Калининград не позднее 1 октября. Уже начал набор персонала будущего завода, руководящий и технический состав пройдет обучение на автозаводах предприятий Kia в Германии и Южной Кореи. Первая очередь нового производства будет введена в эксплуатацию в ноябре-декабре 1996 года, тогда же будут собраны первые опытно-промышленные партии автомобилей. До конца этого года Kia Motors Corporation предполагает инвестировать в проект около 180 млн. USD.

Если экспансия автофирм Страны утренней свежести в пределы СНГ будет развиваться такими же темпами, скоро можно будет говорить о сборке южнокорейских автомобилей и на нашей земле.

## Автомобили, автосервис, автозапчасти


### 10 Легковые автомобили

**Mercedes E-Class** 10  
АД "Энергия ГмбХ" 223-1107, 276-9038  
Автомобили популярного бизнес-класса Mercedes-Benz E с обновленным кузовом W210 лидируют по продажам в своем классе. 3 исполнения, 3 двигателя и 5 бензиновых двигателей от 95 до 279 л.с. Цены — от 31.000 \$



Автомобильный дом "Энергия ГмбХ"

**Mercedes C-Class**  
АД "Энергия ГмбХ" 223-1107, 276-9038  
Автомобили C-класса предлагаются в 4-х вариантах исполнения и двигателя. На выбор 7 двигателей с мощностью от 95 до 193 л.с., в т.ч. как дизельный, так и бензиновый двигатель с наддувом. Цены начинаются от 26.000 \$




Автомобильный дом "Энергия ГмбХ"

**Daewoo Super Salon 2.0 ACE** 20000 \$  
Паритет 2205173, 2205350  
седан, двигатель - 2.0 - лит., однокорпусный, ОНЧ, 1998 куб. см., 110 л.с. при 5400 об./мин., 5-ст. ручная КПП, ABS, кожаный салон, электропакет, гидроусилитель, стереосистема, кондиционер, цвет на выбор, гар. 1 год, растаможенный - + 10000 \$



DAEWOO MOTOR CO. LTD

**Daewoo Espero 2.0 CD** 15500 \$  
Паритет 2205173, 2205350  
седан, двигатель - 4-х цилиндров, ОНЧ, 1998 куб. см., 105 л.с. при 5000 об./мин., 5-ст. ручная КПП, электропакет, гидроусилитель, стереосистема, кондиционер, гарантия 1 год, растаможенный - + 7000 \$



DAEWOO MOTOR CO. LTD

**Daewoo Nexia GL/GLE** 11600/12000 \$  
Паритет 2205173, 2205350  
седан, двигатель - 4-х цилиндров, ОНЧ, 1498 куб. см., 80 л.с. при 5400 об./мин., 5-ст. ручная КПП, электропакет, гидроусилитель, стереосистема, кондиционер (только GLE), гарантия 1 год, растаможенный - + 5000 \$




DAEWOO MOTOR CO. LTD

**Daewoo Racer Base/GSi** 9500/9900 \$  
Паритет 2205173, 2205350  
седан, двигатель - 4-х цилиндров, ОНЧ, 1498 куб. см., 80 л.с. при 5400 об./мин., 5-ст. ручная КПП, электропакет, гидроусилитель, стереосистема, кондиционер (только GSi), гарантия 1 год




DAEWOO MOTOR CO. LTD

**Daewoo Tico** 6500 \$  
Паритет 2205173, 2205350  
хэтчбек, 796 куб. см., 41 л.с. при 5500 об./мин., 5-ст. ручная КПП, центральный замок, стереосистема, гарантия 1 год, растаможенный - + 3000 \$



DAEWOO MOTOR CO. LTD

**Opel Frontera** 38400 DM  
PM-Маркет Автосалон Opel 2587122  
двигатель, инжекторный R4, 2200 куб. см., 136 л.с., полный привод, ABS, цвет под заказ, велюровый салон, стереосистема, гидроусилитель, поставка под заказ



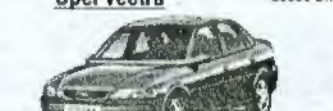
OPEL MARKET

**Opel Omega** 28500 DM  
PM-Маркет Автосалон Opel 2587122  
седан, инжекторный R4, 2000 куб. см., 115 л.с., задний привод, ABS, цвет под заказ, подушка безопасности, велюровый салон, стереосистема, центральный замок с дистанционным управлением, гидроусилитель, поставка под заказ



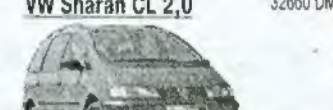
OPEL MARKET

**Opel Vectra** 26500 DM  
PM-Маркет Автосалон Opel 2587122  
седан, инжекторный R4, 1600 куб. см., 75 л.с., передний привод, ABS, цвет под заказ, подушка безопасности, велюровый салон, стереосистема, центральный замок с дистанционным управлением, гидроусилитель, поставка под заказ




OPEL MARKET

**VW Sharan CL 2,0** 32660 DM  
Атлант-М 2468890, 2406799  
минивэн, 7 мест, 1984 куб. см., 115 л.с., цвет - вальсено-черный перламутр, гидроусилитель руля, кондиционер, тонированные стекла, центральный замок, радиоподготовка, 6 динамиков, гарантия - 1 год




АТЛАНТ

**BMW 523i** 73890 DM  
РММ 277-40-30  
седан, инжекторный, 5 цилиндров, 2798 куб. см., 142 л.с. при 5300 об./мин., 5 ст. КПП, ABS, 2 Airbag, опционально, склад, поставка под заказ




BMW

**BMW 528iA** 68147 DM  
РММ 277-40-30  
седан, инжекторный, 6 цилиндров, 2494 куб. см., 170 л.с. при 5500 об./мин., автомат, КПП, фил.-сен. металл, салон - бежевая кожа, автомат. кондиционер, электроподогрев сидений, стелс-электропакет, подлокотник на перед. сиденье



BMW

**BMW 328i** 57900 DM  
РММ 277-40-30  
цвет - белый, салон - черный велюр, кондиционер, Airbag, Airbag для пассажира, электроподогрев сидений, ограничитель дифференциала, компьютер, синхронизация, подогрев зеркал, стереосистема BMW Receiver




BMW

**Renault Laguna RT 2.0** 18350 \$  
ИП "РСМ" 2290012, 2290160  
хэтчбек, инжекторный, бензин 92-93, 1995 куб. см., 115 л.с. при 5200 об./мин., 5-ст. ручная КПП, электропакет, гидроусилитель, велюровый салон, стереосистема, гар. 1 год




RENAULT

**Renault Megane RN 1.4** 11900 \$  
ИП "РСМ" 2290012, 2290160  
хэтчбек, инжекторный, 1390 куб. см., 75 л.с. при 6000 об./мин., 5-ст. ручная КПП, гидроусилитель, велюровый салон, стереосистема, гар. 1 год




RENAULT

**Renault Clio RL 1.2** 9150 \$  
ИП "РСМ" 2290012, 2290160  
хэтчбек, инжекторный, 1171 куб. см., 60 л.с. при 6000 об./мин., 5-ст. ручная КПП, велюровый обивка, гар. 1 год



RENAULT

**Mazda 323 1.5i LX** 15900 \$  
Холмс 2595872, 2595873  
хэтчбек, инжекторный R4, 1489 куб. см., 90 л.с., цвет на выбор, гидроусилитель руля, центральный замок, электропакет, заказ



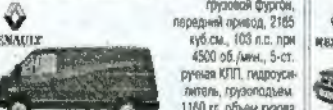
MAZDA

**Jeep Grand Cherokee 4x4**  
Автоцентр "Трансам" 2470071  
Laredo: V6, 4.0 л. - 32.000 \$  
Limited: V8, 5.2 л. - 38.500 \$  
Поставка под заказ. Цены - CIP Минск. Обслуживание и запчасти. Автоцентр "Трансам", Минск, Варшава, 29



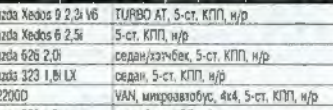
Трансам

**Renault Traffic T3 IE** 15570 \$  
грузовой фургон, передний привод, 2165 куб. см., 103 л.с. при 4500 об./мин., 5-ст. ручная КПП, гидроусилитель, грузоподъемность 1160 кг, объем кузова 5,3 куб.м. гар. 1 год



ИП "РСМ" 2290012, 2290160

**Renault Express RL 1.1** 9180 \$  
грузовой фургон, передний привод, 1108 куб. см., 50 л.с. при 5250 об./мин., 5-ст. ручная КПП, грузоподъемность 555 кг, объем кузова 2,6 куб.м. гар. 1 год




ИП "РСМ" 2290012, 2290160

Товар	Характеристики, особые отличия	Цена	Фирма, телефоны
Mazda Xedos 9 2.3 V6	TURBO AT, 5-ст. КПП, н/р	38700 \$	Холмс 2595872, 2595873
Mazda Xedos 6 2.5i	5-ст. КПП, н/р	23800 \$	Холмс 2595872, 2595873
Mazda 626 2.0i	седан/хэтчбек, 5-ст. КПП, н/р	17800 \$	Холмс 2595872, 2595873
Mazda 323 1.8i LX	седан, 5-ст. КПП, н/р	15000 \$	Холмс 2595872, 2595873
E 2200D	VAN, микроавтобус, 4x4, 5-ст. КПП, н/р	14800 \$	Холмс 2595872, 2595873
Mazda 323 1.5i LX	купе, 5-ст. КПП, н/р	13730 \$	Холмс 2595872, 2595873

Все цены указаны на НЕРАСТАВОВЕННЫЕ автомобили, если не указано иное.

**13 Автосервис**  
СТО BMW  
ул. Казинца  
РММ 277-40-30, 277-40-10  
Генеральный импортер BMW AG в РБ: продажа запчастей, поставка автозапчастей под заказ; сервисное обслуживание автомобилей BMW; диагностика; кузовной ремонт на шведской технологической линии "Car-o-Line"



РММ  
Тел.: 8-0172-10-28-49  
Адрес: Казинца, 32

**14 Автозапчасти**

Товар	Характеристики, особые отличия	Цена	Фирма, телефоны
Кузов	1-й комплектности (GAZ 31029)	62000000 р.	Экспресс-Сервис 2265338
Кузов	1-й комплектности (GAZ 3307)	26000000 р.	Экспресс-Сервис 2265338
КПП	5-ст. (GAZ 31029)	23800000 р.	Экспресс-Сервис 2265338
Кузов	GAZ-53, 3307, 3309	4100000 р.	Экспресс-Сервис 2265338
Автомобиль МЛ-12	серия т-сер. с/с-сер. (голуб. черн. т-бежев. (белый))	18000 р./кг	Экспресс-Сервис 2265338

**15 Аккумуляторы**

Наименование товара	Предлагает	Телефон
Аккумуляторы BÄREN, PERION, BOSCH оптом	г. Минск, "Автоспейс"	(017) 262-46-31
Аккумуляторы BÄREN, PERION, BOSCH в розницу	г. Минск, Логойский тр., 21 (киоски 1, 3), АВТОРЫНОК (киоски 20, 21)	
Аккумуляторы BÄREN, PERION, BOSCH в розницу	г. Витебск	(0212) 96-54-64

16 Шины			
Товар	Характеристики, особые отличия	Цена	Фирма, телефоны
Автомобильные	АП 240x50R	2660000 р.	Экспресс-Сервис ☎ 2265338
Товар	Особые отличия		Фирма, телефоны

**17 Аксессуары**

Товар	Особые отличия	Фирма, телефоны
Литые диски		РММ 277-40-30, 277-40-10





Фирма "Крона плюс" г.Брест  
Производство, монтаж и ремонт  
горизонтальных и вертикальных жалюзи.  
материалы и комплектующие "Self".

**ПРЕДЛАГАЕМ СОТРУДНИЧЕСТВО**  
рассмотрим все предложения  
тел/факс 0162 / 22-33-77, 0162 / 42-73-13

## АУКЦИОНЫ

по продаже объектов  
муниципальной собственности

**БАРАНОВИЧИ: 24 ОКТЯБРЯ**  
2 МАГАЗИНА, 3 СКЛАДСКИХ ПОМЕЩЕНИЯ,  
НЕЗАВЕРШЕНН. СТРОИТЕЛЬСТВО ЗАВОДА ЖБК.  
Контактный тел. (01634) 5-36-33

**МИНСК: 24 ОКТЯБРЯ**  
3 МАГАЗИНА, 2 ЗДАНИЯ.  
Контактный тел. (017) 220-66-24

**ГОМЕЛЬ: 29 ОКТЯБРЯ**  
4 МАГАЗИНА,  
ЗДАНИЕ МАГАЗИНА.  
Контактный тел. (0232) 55-51-35

**БРЕСТ: 29 ОКТЯБРЯ**  
3 МАГАЗИНА, 2 ПАРИКМАХЕРСКИХ,  
ПРАВО АРЕНДЫ ПОМЕЩЕНИЯ.  
Контактный тел. (0162) 23-55-58

МЕЖДУНАРОДНАЯ ВЫСТАВКА ТОВАРОВ И УСЛУГ ФИРМ ФИНЛЯНДИИ

## ФИННИШ ЭКСПО'96

Приглашаем Вас устанавливать контакты, заключать сделки, искать партнёров.

Дворец Искусств, ул. Козлова, 3, г. Минск

Открыта: 16.10.1996 с 13<sup>00</sup> до 18<sup>00</sup>

17.10. - 19.10.1996 с 10<sup>00</sup> до 18<sup>00</sup>

PRYKO OY, Alasintie 11, 02400 Kirkkonummi, Finland, fax (103580) 2981043  
Ричмэн Лтд, Беларусь, г. Минск, тел./факс (0172) 528175, тел. (0172) 546255



## ЕВРОМЕБЕЛЬ ОФИСНАЯ МЕБЕЛЬ

Комплекты столов "Президент" ..... 390;  
конференц-стол ..... 260;  
столы офисные ..... 70-170;  
стеллажи, комоды для документов ..... 80-115;  
шкафы для одежды, док-тов ..... 120-170;  
стенка офисная и "Виргиния" ..... 490, 790;  
стулья, кресла офисные 20 видов ..... 22-250;  
столики для кафе ..... 55,60;  
светильники офисные "LIVAL" ..... 15-55;  
Цвет: черн., бел., металл., махагонь, вишня, перламутр  
Фурнитура мебельная - 50 наименований  
Ткани обивочные ( пелор, флок, гобелен и др.)  
Транспортные услуги (1,5т)

(0172) 269-885, 233-305

Выставочный комплекс пр. Мещерова 14  
магазин "Богатырь", ул. Притыцкого, 32  
торг. дом "Свислочь", ул. Сторожевская, 8

Завод-производитель

предлагает  
офисную  
мебель

Комплектация  
по желанию  
заказчика

## Альмагор



Тел. (017) 226-37-34  
Факс (017) 226-35-59

КОПИРОВАЛЬНЫЕ АППАРАТЫ

## SHARP

Самый  
надёжный  
способ  
размножения



Генеральный дистрибутор  
офисной техники SHARP в СНГ  
Mitsubishi Corporation, Tokyo  
и ее торговый агент в СНГ  
MC ELECTRONICS SALES.

Наш дистрибутор  
в Республике Беларусь

**БИПРОЕКТ**  
Тел./факс: (017) 232-53-76, 232-50-68  
234-74-60  
Сервис-центр: (017) 232-43-49  
Приглашаем к сотрудничеству региональных дилеров

Реклама в "БР"

Тел. (0172) 22-76-41, 22-76-44

## ЗДЕСЬ ПОКУПАЮТ БЫТОВУЮ ТЕХНИКУ

Продавец	Адрес	Время работы	Телефоны
с-по	г-ры	вых-д	
Multi System	ул. К.Маркса, 36	9-19	-
Salbi	ул. Лынькова, 19	10-18 <sup>00</sup>	СБ, ВС 260-59-76
TECH	ул. Революционная, 7/11	10-18	СБ, ВС 229-29-99
Веннур ООО	ул. О. Кошевого, 19, к. 31	9-16	СБ, ВС 230-19-37, 268-52-44
Гарант	магазин "Радиотехника", ул. Воложа, 1	10-19	ВС 256-92-18
Контакт-89	пр-т Ф.Скорины, 11 (г-ца "Минск"), к. 461	10-19	ВС 220-04-61
Минтехпром	ул. Чкалова, 16	10-19 14-15	ВС 220-82-01
Пилигрим	ул. Козлова, 23	10-19 СБ до 17	ВС 236-93-55
Стелс ПКП	ул. Серафимовича, 11, к. 419	9-17	ВС 226-08-09
Скартли ПКФ	магазин "SONY", ул. Володарского, 12	10-19 СБ до 17	ВС 220-39-94
Такфо ПКФ	магазин "SONY", ул. Комсомольская, 29	10-19	- 229-24-04
Трейндстар ЗАО	магазин "Егерь", ул. Революционная, 10	10-19	СБ, ВС 222-45-64
Электра-СК	пр-т Машерова, 23	10-19 14-15	ВС 226-82-68
	пр-т Скорины, 21, секция "ГУМ"	9-20 ВС 11-17	- 222-33-97

Примечание: адреса и телефоны в Минске, если не указано иное

Когда у нас возникает  
какой-нибудь вопрос, мы  
обращаемся с ним, прежде всего,  
к своим знакомым и  
близким. Точно так же, выбирая  
себе телевизор или магнитофон,  
мы ориентируемся на марку  
аппаратуры, которая  
зарекомендовала себя  
с лучшей стороны.  
Мы предлагаем Вашему вниманию  
таблицу "Здесь покупают",  
где можно найти адреса и телефоны  
магазинов и организаций  
г. Минска,  
торгующих бытовой техникой  
полюбившейся Вам марки.  
Желаем Вам приятных покупок.

Торговая марка	Продавец	Комментарии	Цены
<b>Телевизоры</b>			
DAEWOO	Веннур ООО	DMO-2127, поставка из Сеула, гарантия 1 год	\$285
	Гарант	2057, низкие цены, гарантия	
	Tair	37 см (\$230), 51 см (\$285), 54 см (\$310) ДУ, 24 System, часы, будильник; 72 см (\$670) ДУ, 24 System, стерео, телетекст (русский); гарантия 12 мес.	
GoldStar	Гарант	GS21E208, GS20E208, низкие цены, гарантия	
	Такфо ПКФ	36/51/54/72, годовая гарантия	
	Трейндстар ЗАО	GS14A80 (\$220/235), 37 см; GS20E20 (\$275/290), 51 см; GS20060 (\$285/300) 51 см, псевдосtereo; GS20070 (\$295/310) 51 см, видеотра; GS21D60 (\$310/325) 54 см, псевдосtereo; GS21C22 (\$360/380) 54 см, телетекст, стерео, совмещенный пульт; GS29C44 (\$900/940) 72 см, телетекст, стерео, 2 тюнера, PIP, все модели производства Кореи, пульт ДУ, часы, таймер, будильник, меню на экране	
Panasonic	Multi System	Широкий выбор на все случаи жизни	
	Контакт-89	В ассортименте 37/41/51/54/63/72 см, гарантия 1 год	
PHILIPS	Минтехпром	37/54/63 см, будильник, телетекст, гарантия 1 год	\$424-750
SAMSUNG	Стелс ПКП	37, 51, 54, 63, 72, телетекст, PIP, гарантия 12-36 месяцев	от \$213
SONY	Скартли ПКФ	2-летняя гарантия, доставка, установка	\$300-2.000
<b>Видеомагнитофоны</b>			
GoldStar	Стелс ПКП	любые модели, гарантия от 12 месяцев	
	Трейндстар ЗАО	P23 (\$220/230) 2 головки; P44 (\$265/275) 4 головки, меню на экране телевизора на русском языке. ВИДЕОДОКТОР	
Panasonic	Multi System	Широкий выбор на все случаи жизни	\$198-800
	Электра-СК	FX1/FX3 (\$600-730) VHS-C PAL, 14xZOOM; FX6/FX7 (\$825-855) VHS-C PAL, 14xZOOM	
SHARP	Минтехпром	2-х/4-х головные, гарантия 1 год	\$244-298
SONY	Скартли ПКФ	2-летняя гарантия, доставка, установка	\$250-800
<b>Видеокамеры</b>			
HITACHI	Электра-СК	большая кассета	\$810
Panasonic	Multi System	Широкий выбор на все случаи жизни	\$250-590
SAMSUNG	Электра-СК	UPV 12/VP-J52, 8 мм, 12xZOOM	
SONY	Электра-СК	330/340/420 (\$590/620/655) 8 мм, 12xZOOM, 0.3 лк; CCD-TRV11 (\$910) с экраном	
	Электра-СК	кассеты и аккумуляторы	\$7-35
<b>Валескигиты</b>			
GoldStar	Tair	IRN-800AW, 2 головки, линейная запись, автоотключение, автоочистка головок, PAL/SECAM/NTSC, гарантия 12 месяцев	
<b>Музыкальные центры</b>			
Panasonic	Контакт-89	CH75, CH74, CH34, CH32, CH34, CH34, D1630, D5730, D7650, D7530, ED90, ED70, ESS0, E300, DT30, DS22, DS15, DS10, CT980, гарантия 1 год	
SONY	Скартли ПКФ	2-летняя гарантия, доставка, установка	\$300-1.500
	Такфо ПКФ	годовая гарантия	\$350-620
<b>Стиральные машины</b>			
ASPES	Salbi	Наши цены всегда ниже, чем у других, даже при распродажах	\$395-715
BOSCH	Salbi	Наши цены всегда ниже, чем у других, даже при распродажах	\$499-953
DAEWOO	Веннур ООО	Воздушно-пузырьковые стиральные машины DWF-5590DP. Поставка из Сеула, гарантия 1 год	\$460
Indesit	Пилигрим	8 моделей, доставка бесплатно	\$390-660
Whirlpool	Salbi	Наши цены всегда ниже, чем у других, даже при распродажах	\$465-760
<b>Холодильники</b>			
ARISTON	Электра-СК		\$735-837
ASPES	Salbi	Наши цены всегда ниже, чем у других, даже при распродажах	\$595-730
Indesit	Электра-СК		\$735-837
Whirlpool	Salbi	Наши цены всегда ниже, чем у других, даже при распродажах	\$700-999
<b>Печи СВЧ</b>			
GoldStar	Tair	MM-886 TD (\$250) 23 л, гриль, 850 Вт; MA-692 TD (\$155), 17 л, 800 Вт; сенсорное управление, часы, гарантия 12 месяцев	\$160-225
	Трейндстар ЗАО	от 17 до 32 литров, 2 излучателя, MultiWave, книга кулинарных рецептов на русском языке	\$200-800
Panasonic	Multi System	Широкий выбор на все случаи жизни	
<b>Пылесосы</b>			
GoldStar	Tair	V-2630DE (\$95), 1300 Вт, вес 4 кг, система тройной фильтрации V-92TE (\$130), 1400 Вт, вес 6 кг, система эжекторной очистки, емкость 2,6 л, гарантия 12 мес.	
<b>Копирующие аппараты</b>			
Panasonic	Multi System	Широкий выбор на все случаи жизни	\$300-550

Уважаемые рекламодатели, стоимость размещения строки — 40.000 руб., дополнительные адреса (более одного) — 40.000 руб. за строку (адрес), логотип продавца — 40.000 руб., скидка за размещение строк: 2 недели — 5%, 4 недели — 10%.



# Рабсила по демпинговым ценам

Главным инструментом социальной защиты населения во всем мире является оплата труда, уровень которой должен обеспечивать расширенное воспроизводство рабочей силы и материально стимулировать работника. К сожалению, в нашей стране

не зарплата не исполняет ни одной из этих функций и, по существу, превратилась в особый вид социального пособия, обеспечивающего "справедливое" перераспределение создаваемого работниками продукта. Ответственность за это несет государство, ис-

пользуя положение монополиста-наемателя для приобретения рабочей силы по демпинговым (бросовым) ценам, а в отдельных случаях — и вовсе бесплатно. В этом убеждают показатели социальной статистики.

## Белорусский работник живет хуже эстонского пенсионера

Черта бедности

Каждый сотый работник в нашей стране получает заработную плату ниже установленного законом минимума — 100 тыс. рублей. Из них каждый шестой находится в неоплачиваемом или частично оплачиваемом отпуске и работает неполную рабочую неделю (день) по независящим от него причинам.

Такая практика (равно как и задержка с выплатой заработной платы) противоречит закону и может быть охарактеризована как наступление на права наемных работников.

Но нельзя сказать, что намного лучше чувствуют себя остальные 99% занятых в народном хозяйстве: помимо того, что зарплату им выплачивают нерегулярно (на сегодня расчет за август не получили 826 тыс. человек), ее размеры граничат с официальной чертой бедности, а по сути — с чертой натуральной нищеты, за которой начинается физиологическая деградация организма.

В августе минимальный потребительский бюджет семьи из четырех человек составлял 1,13 млн. BYB на каждого ее члена, а уровень бедности, определяемый в размере 60% от этой суммы, равнялся 0,68 млн. BYB. С чисто формальной точки зрения, фиксируемое в этой цифре почти семикратное превышение МЗП (100 тыс. BYB) выглядит вполне благополучно. Но, учитывая реальное содержание, которое в Беларуси получили эти понятия, пора бить тревогу. Дело в том, что минимальная заработная плата должна обеспечивать потребности просто-

го воспроизводства некавалифицированной рабочей силы, а она не может обеспечить даже потребности грудного ребенка. За рубежом, например, минимальная зарплата устанавливается с учетом обеспечения достаточного прожиточного минимума (питание, оплата квартиры, домашние расходы, затраты на содержание автомобиля, отдых и пр.). У нас же она ниже цены "единого" билета на проезд в общественном транспорте столицы.

А ведь еще Маркс считал (и это уже давно стало классикой экономической теории), что при стагнирующей продолжительное время заработной плате невозможен и рост производительности труда. Поэтому совсем не случайно многие государственные чиновники, проводники "вертикальной" политики, по данным социологических опросов, не очень-то верят в ее скорый успех.

Следует ли говорить, что свою социальную функцию не способны исполнить и все виды социальных пособий, рассчитанных на основе минимальной зарплаты.

Используя данные официальной статистики, можно подсчитать численность работников, заработная плата которых соответствует официальной черте бедности.

Покупательная способность населения (по материалам ежегодного обследования домашних хозяйств населения)					
	1990 г.	1991 г.	1992 г.	1993 г.	1994 г.
Продукты питания, которые можно было приобрести на величину среднемесячного душевого денежного дохода, кг					
Хлебные продукты	500	423	309	292	263
Картофель	1.125	428	309	700	284
Овощи и бахчевые	212	150	137	120	59
Фрукты и ягоды	87	70	67	70	44
Сахар и кондитерские изделия	98	90	49	37	39
Масло растительное	105	118	57	29	18
Мargarin и другие жиры	102	128	51	55	27
Мясо и мясные продукты	68	61	48	26	21
Рыба и рыбные продукты	139	104	51	27	17
Молоко и молочные продукты	857	838	745	546	342
Яйца, штук	1.800	1.847	1.009	757	517
Отдельные непродовольственные товары, которые можно было приобрести на величину среднемесячного душевого денежного дохода					
Ткани, м	32,3	25,5	27,6	32,1	35,0
Обувь кожаная, пар	6,0	5,8	3,3	3,7	1,5
Трикотаж бельевой, шт.	60,6	68,7	52,2	63,5	24,4
Часы наручные, шт.	4,9	6,5	11,0	8,7	8,5
Другие часы, шт.	8,5	9,4	18,3	8,4	6,6
Мыло хозяйственное, кг	272,7	328,0	143,4	115,9	54,3
Мыло туалетное, кг	60,6	83,8	62,6	50,2	26,0

Источник: Министерство статистики и анализа РБ.

Ниже ее уровня находится зарплата, получаемая почти 3/4 работников сельского хозяйства и дошкольных учреждений. В других отраслях положение лишь ненамного лучше.

В промышленности, например, 66% занятых имели заработную плату выше минимального потребительского бюджета, но с учетом иждивенческой нагрузки (численность экономически активного населения в республике составляет менее половины общего числа, а средний размер семьи — 3 человека) реальный доход многих опускается ниже черты бедности. Не представляют собой исключения и наиболее оплачиваемые виды деятельности: государственное и финансовое управление. Единственная отрасль, заработная плата в которой осталась на прежнем, до реформенном уровне, это жилищно-коммунальное хозяйство, использующее на эти цели повышенные тарифы за оказываемые остальному населению услуги.

В августе средняя заработная плата по народному хозяйству составила 1,26 млн. BYB (в промышленности — 1,46 млн. BYB и в сельском хозяйстве — 0,88 млн. BYB) и несколько превысила минимальный потребительский бюджет (1,13 млн. BYB на 1 сентября). Это соответствует требованиям генерального соглашения между правительством и объединениями наемателей и профсоюзов на 1996 год.

Но это — чисто формальное соответствие, которое превращает в формальность и само генеральное соглашение. Вполне резонно предложение председателя ФПБ Владимира Гончарика об увеличении МЗП до 1/4 минимального потребительского бюджета. Нынешний ее уровень (5 USD) ничего, кроме

недоумения, вызвать не может. По расчетам профсоюзов, соотношение минимальной заработной платы и минимального потребительского бюджета в последние годы постоянно ухудшается: 7:10 — в январе 1991 года, 1:10 — в январе 1994 года и 0,9:10 — к середине нынешнего.

Правда, в отличие от профсоюзов, правительство с оптимизмом смотрит на ситуацию и прогнозирует пятипроцентный рост реальных доходов населения в будущем году. Но даже если этот прогноз, в отличие от многих, все же оправдается, существенных улучшений население не почувствует.

В этой связи наглядно сравнение доходов работников в нашей социально ориентированной экономике и в ее более либеральных вариантах, какковые реализованы в странах Балтии.

Как известно, в недавнем прошлом эти величины были едва ли не самыми высокими в бывшем СССР и вполне сопоставимыми. Ныне же по минимальной заработной плате Беларусь отстает более чем в десять раз, по средней зарплате — в два-три раза. Средний размер пенсии по старости в Эстонии (75 USD), превосходит размер средней белорусской зарплаты.

Исходя из этого можно оценить эффективность проводимой государством социальной защиты населения, которая часто сводится к выплатам из президентской записки (например, по 25 USD, выплаченных бюджетникам на "капусту с морковкой"). Что касается труда прошлого, то 2,7 млн. пенсионеров, можно сказать, и вовсе ничего не получают. Так, средний размер пенсии по случаю утраты кормильца чуть больше 10 USD. Люди, "сгоревшие на работе" (инвалиды по причине трудового увечья или профессионального заболевания), в среднем получают 15-17 USD, немногие больше — пенсионеры по возрасту.

Полезно все это сравнить с ценами на ширпотреб, многое из ассортимента которого неожиданно приобрело элитарный статус. В частности, вся бытовая техника, цены на которую для оценки покупательной способности населения лучше не приводить. О возможностях приобретения других товаров можно судить по данным Минстата.

Константин СКУРАТОВИЧ.

## Долг не уменьшается

Заработная плата

Из 8.707 предприятий, представляющих отчетность в Министерство статистики и анализа, 2.826 имеют задолженность по заработной плате.

На 325 предприятиях по состоянию на 25 сентября заработная плата не выплачивалась в течение двух месяцев. Задолженность по зарплате в целом по народному хозяйству составила 846,1 млрд. рублей, в том числе 647 млрд. рублей за август. Хуже всего обстоят дела в сельском хозяйстве, где должниками являются 74% колхозов и 66,5% совхозов. Среди областей худшие показатели у Гомельской, предприятия которой не выплатили работникам 186,7 млрд. рублей.

К слову, 3 октября на Гомельмаше была проведена акция, участники которой приняли резолюцию, ставящую под сомнение эффективность директивного регулирования заработной платы. Речь, в частности, шла об Указе Президента РБ № 344, обязывающем руководителей предприятий независимо от форм собственности ликвидировать задолженность по зарплате до 20 октября. Впрочем, до истечения президентского "ультиматума", после которого в отношении не справившихся с заданием руководителей будут применены карательные санкции, остается еще две недели. И только после этого можно будет ожидать радикального обновления директорско-председательского корпуса, а может быть — и отставки отдельных взятых министров или даже правительства.

Но в этом случае Президенту трудно будет найти реализаторов еще одного своего указа, предписывающего обеспечить "первичным" рабочим местом каждого демобилизованного воина и молодого специалиста. Тем более что речь идет о 80-90 тыс. рабочих мест (примерно такое количество молодых людей ежегодно заканчивают средние специальные учебные заведения и вузы, а также службу в армии) — при наличии 180 тысяч официально зарегистрированных безработных. Кроме того, помимо студентов и военнослужащих, в отеческой заботе нуждаются, например, бывшие заключенные, среди которых работы не хватает каждому второму. А состояние праздности губительно для этих людей и чревато всяческими осложнениями для общества.

Россия

## "Да — работе, нет — нищете"

В России акции протеста работников уже давно стали чуть ли не нормой общественной жизни. При этом основной их формой являются забастовки.

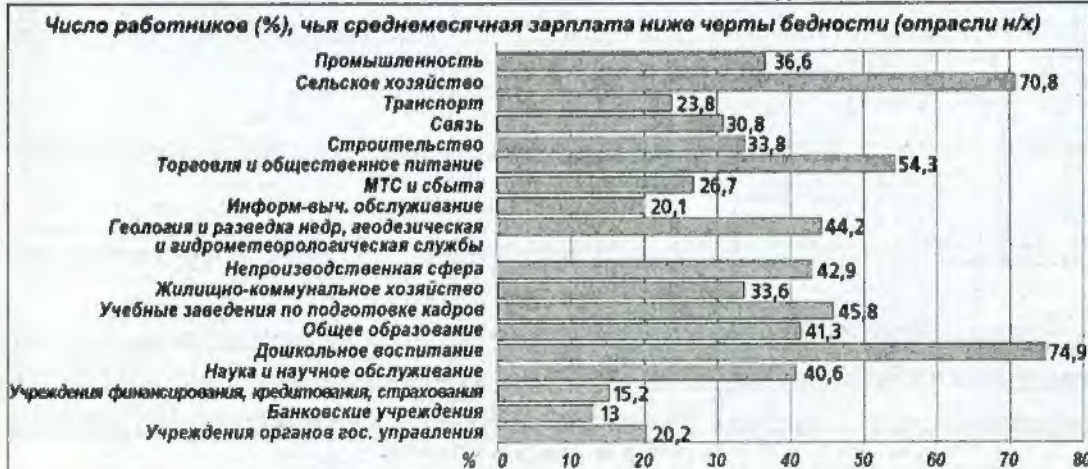
Так, в январе — августе нынешнего года "классовые бои" продолжительностью 1,5 млн. человеко-дней произошли более чем на 3 тыс. предприятий с числом участников с пролетарской стороны 308 тыс. человек.

Наибольшее количество забастовок зафиксировано в учреждениях образования и на предприятиях угольной промышленности. В числе бастующих работники образования составляли более 1/3, работники промышленности — 1/2, а среди остальных участников наиболее солидную группу образовали медики — 5,4 тыс. человек.

Если забастовки рабочих промышленности знаменуют для России только восстановление прерванной традиции, то массовых акций протеста учителей, а тем более врачей, в новейшей истории не отмечалось. Медики всегда имели частную практику и представляли одно из самых прочных звеньев среднего класса. Но в условиях огосударствления экономики эти социальные категории были лишены возможности выбора независимого от государства работодателя, пролетаризированы, по сути, а теперь, когда работодатель обанкротился, лишены и средств к существованию.

Невыплата заработной платы остается основным стимулом проявления классового самосознания, но возмущение направляется не на частного работодателя, как это было в начале века, а против государства. И если, например, проблемы с оплатой труда учителей и других бюджетников зависят от собираемости налогов, то ситуация в угледобывающей промышленности, где необходимо санировать множество предприятий, требует солидных инвестиций.

Такая же ситуация и в Беларуси, где в летние месяцы задержки с выплатой заработной платы накануне отпускного периода создали серьезную проблему. "Да — работе, нет — нищете" — под таким девизом ФПБ планирует 17 октября, в Международный день борьбы с бедностью, провести митинг с целью выработки социально-экономических требований к правительству.





# Болезненное спокойствие

В пику устоявшемуся порядку, когда к осени происходит рост деловой активности, в сентябре по сравнению с августом объемы торгов на МВБ сократились не менее чем на 10 млн. USD. Сохраняется эта тенденция и в октябре: на прошлой неделе количество проданной валюты заметно уменьшилось по сравнению с вышеуказанным периодом.

В валютном нормотворчестве на прошлой неделе наметился перерыв. Пока банки продолжают адаптироваться к принятому недавно решению о депонировании средств на сумму заявок за день до начала торгов.

Отметим и традиционную стабильность котировок. Доллар продержался на уровне 14.750 BYB/USD при равенстве объемов спроса и предложения. Марка уже которую неделю подряд стоит 9.780 BYB. Незменным остается и ситуация в секторе российского рубля — он по-прежнему оценивается в 2,71 BYB. Единственной "свободной" валютой на МВБ остается гривна. Ее курс колебался в пределах 10.700 — 10.800 BYB/UAH.

Объемы торгов были весьма

незначительными. 11 октября, например, показатель спроса, предложения и реализации USD составил всего 815 тысяч. Такая ситуация объясняется в основном двумя причинами. Во-первых, уменьшением предложения валюты в результате параллельного сокращения числа предприятий, обязанных продавать 50% валютной выручки, и увеличением срока ее продажи с 5 до 30 дней и, во-вторых, придержанием валюты участниками рынка в преддверии начала функционирования межбанковского валютного рынка, условия работы на котором обещают быть более привлекательными, чем на бирже.

Повторила свою ходку на МВБ литовская валюта. В пятницу было продано 11 тысяч

литов по курсу 4400 BYB/LTL. В торгах приняли участие два банка.

Котировки внебиржевого рынка изменились незначительно по сравнению с предыдущей неделей и оставались стабильными в течение всего периода — на уровне 19.000-19.300 BYB/USD. Лишь 7 и 8 октября курс вышел за эти рамки и "скатился" до 18.900 BYB/USD по причине двухдневного дефицита безналичных BYB на рынке. В пятницу доллар слегка "подрос", однако, по мнению дилеров, это временное явление.

Судя по возросшему в начале недели спросу на BYB на так называемом рынке "набезднал", почувствовали нехватку средств и крупные предприятия. Однако купить белорусскую валюту и там оказалось достаточно сложно: дилеры придерживали BYB. На котировках данного рынка дефицит практически не отразился, и всю неделю они продержались на уровне 19.300 BYB/USD. Дилеры обоих рынков охарактеризовали ситуацию прошедшей недели как полный штиль.

Единственный сегмент, охотливо откликнувшийся на колебания количества рублевой массы, — это наличный рынок. Нехватка BYB привела к вынужденному простою многих обменных пунктов. Однако ввиду того, что котировки наличной валюты и так доведены до максимально разрешенного предела, они не отреагировали на происходящее — картина курсов осталась прежней: 18.500-18.600 BYB/USD.

Дороже стоила валюта на "черном" рынке. Кроме того, валютчики привлекали клиентов скоростью сделок и широкими возможностями — в отличие от банков, здесь можно приобрести различную валюту в любом количестве. В итоге коммерческие банки опять оказались не в состоянии выдержать конкуренцию со стороны неформального рынка. Им остается только ждать возможного введения нового повышающего коэффициента 1,5.

Наталья ШКЛЯР.

## Финансовая хроника

Как сообщили в Ассоциации белорусских банков, замдиректора департамента валютно-экономического регулирования Нацбанка Николай Лузгин провел инициативное банковское совещание, на котором обсуждался порядок купли-продажи инвалюты на МВБ, установленный телеграммой НБ от 1 октября. В ходе совещания банкиры констатировали, что исполнение в полном объеме указанной телеграммы в условиях правовой неурегулированности вопросов допуска заявок на торги приведет к резкому падению ликвидности и платежеспособности системообразующих банков, а также к возможному банковскому кризису (ввиду изъятия из банковской системы порядка 1 трлн. BYB). К тому же замораживание на счетах МВБ значительной денежной массы отвлечет средства с рынка ГКО, что снизит возможности банков по финансированию дефицита бюджета. Ассоциация обратилась в НБ с просьбой разрешить "до восстановления межбанковского валютного рынка и уточнения приоритетного перечня заявок субъектов хозяйствования, допускаемых к торгам МВБ, порядок перечисления рублевого эквивалента осуществлять в соответствии с телеграммой НБ от 30.09.1996 г."

По имеющейся в "БР" информации, в настоящее время в недрах Администрации Президента рассматриваются проекты частичной либерализации валютного рынка. Среди прочих обсуждается предложение проводить торговые сессии на бирже дважды в день: на первой — фиксировать обязательную 50-процентную продажу валюты для специмпортеров (причем список Минэкономики предполагается сузить и ввести солидарную ответственность банка и импортера за целевое использование валюты); во второй — продавать валюту по рыночному курсу.

Минфин и Нацбанк дали указания банкам открыть спецсчета финансовым органам в банках по месту их обслуживания для зачисления целевых средств, поступающих в поддержку проведения референдума, инициативного Президентом РБ. При выборе балансового счета, говорится в письме, иметь в виду, что указанные средства не относятся к бюджетным средствам и внебюджетным фондам.

Нацбанк обратился к банкам с просьбой предоставить (для выполнения Постановления КМ "О пересечке в 1996 г. основных фондов, жилищного фонда, незавершенного строительства и неуставленного оборудования") предложения по замене действующего порядка начисления амортизационных отчислений в целях решения проблемы воспроизводства основных фондов.

"В целях обеспечения нормального функционирования банковской системы, недопущения конфликтных ситуаций между банками и налоговыми органами" Нацбанк обязал правопреемников реорганизуемых банков информировать налоговые органы о произошедших преобразованиях в трехдневный срок.

В АББ состоялись два совещания, на которых обсуждался проект Положения о порядке применения Нацбанком экономических санкций к банкам и небанковским финансовым организациям. Высказанные замечания и предложения АББ направит в Нацбанк.

"В целях контроля за безусловным выполнением Указа Президента № 209 в части источников собственного развития" Нацбанк ввел ежемесячную форму отчетности — "Сведения об источниках затрат на строительство и приобретение основных фондов".

Подписка на акции АКБ "Белорусский народный банк" закончилась 30 октября, а не 17 октября, как указывалось в комментарии "БР" (см. № 40/1996).

## Итоги торгов валютной на МВБ (г. Минск, октябрь 1996 г.)

Дата	Спрос	Предложение	Объем	Курс (BYB)	Кот-инг Банков
<b>Доллар США (тыс. USD)</b>					
08	3.232	3.232	3.232	14.750	25
09	3.159	3.159	3.159	14.750	22
10	1.908	1.908	1.908	14.750	25
11	815	815	815	14.750	22
<b>Немецкая марка (тыс. DM)</b>					
08	554	554	554	9.780	16
09	271	271	271	9.780	16
10	814	814	814	9.780	16
11	404	404	404	9.780	15
<b>Литовский лит (тыс. LTL)</b>					
11	11	11	11	4.400	2
<b>Российский рубль (млн. RUR)</b>					
08	11.637	11.637	11.637	2,71	22
09	3.308	3.308	3.308	2,71	21
10	2.919	2.919	2.919	2,71	20
11	2.546	2.546	2.546	2,71	21
<b>Украинская гривна (тыс. UAH)</b>					
08	155	72	155	10.850	13
09	75	158	158	10.700	11
10	203	65	65	10.730	6
11	191	79	91	10.800	12

Информация подготовлена Межбанковской валютной биржей.

## Соседи

### Банковский кризис в Латвии преодолен

На состоявшейся в Риге второй ежегодной международной конференции и выставке "Банки и финансы Балтии-96" состоялось банковское совещание Латвии, в котором участники получили положительную оценку ее руководителю.

Президент банка Латвии Эйнар Репше заявил: "Мы преодолели наш банковский кризис... Сейчас оставшаяся основа нашей банковской системы действительно сильная". По его словам, банк Латвии и коммерческие банки "проделали большую работу в сфере надежности и стабильности банковской системы", в частности, провели жесткую банковскую реформу, усилив надзор и контроль за банковской системой.

В своем докладе на конференции г-н Репше констатировал, что программа реформ была успешно выполнена: реальный капитал банковской отрасли вырос с сентября 1995 г. на 30%, а отраслевой объем активов вернулся к предкризисному уровню.

# Форма одежды — тришкин кафтан

Помимо прогноза социально-экономического развития, на заседании Кабинета министров 8 октября рассматривался и проект бюджета на 1997 г.

Первый документ представлял первый заместитель министра экономики Владимир Шимов (подробнее см. на 1-й странице), второй — министр финансов Павел Дик. Докладчики сосредоточили внимание присутствовавших на том, что оба документа основываются на проекте "Программы социально-экономического развития Беларуси до 2000 года".

Как заметил вице-спикер ВС Геннадий Карпенко, курирующий в парламенте экономические вопросы, "сейчас эта программа фактически перечеркнута, так как стало понятно, что 6 млрд. USD в качестве инвестиций в экономику Беларуси на 1997 г. — это просто блеф".

Как известно, из США Александр Лукашенко привез не доллары, а завод Ford с устаревшим оборудованием под невиданные для отечественных производителей льготы, из Франции — обещание за белорусские деньги помочь в разработке проекта выхода из кризиса, а турецкое "вливание" в белорусскую экономику в размере аж 20 млн. USD оборачивается контрактом для турецких же строителей на 18,5 млн. USD.

Согласно данным Министерства экономики, Беларусь в этом году не получила ранее обещанных от Всемирного банка 552 млрд. BYB и 146 млрд. BYB от Японии.

Дефицит республиканского бюджета составил уже 1900 млрд. BYB, а недоимка по налогам и платежам в республиканский бюджет — 2400 млрд. BYB. Между тем на будущий год планируется увеличить доходную часть бюджета на 19,2%. Министр финансов, отвечая на вопрос, каким образом правительство собираются выполнить столь впечатляющие планы, ответил, что основным источником бюджетных поступлений будут, как и раньше, налоги. Как это вяжется с вышеуказан-

ной программой, обещающей уменьшение налогового пресса, пока не совсем понятно.

По словам В. Шимова, при планировании снижения налогов на 5,5% дефицит бюджета по отношению к ВВП составит около 3,3%, а совокупная денежная масса возрастет до 64,6%.

Согласно прогнозам Минфина РБ, текущий бюджет до 1 января 1997 г. недополучит 6400 млрд. BYB. Отвечая на вопрос участников заседания, как же найти выход из создавшегося положения, г-н Дик обрисовал программу уменьшения госзатрат. Окажется, в 1997 г. по сравнению с текущим годом на 30,5% сокращаются вложения в капитальное строительство, на 20% меньше будет выделено средств на содержание социально-культурных учреждений и финансирование науки. Последнее не совсем "корреспондируется" с многократными обещаниями нынешнего главы исполнительной власти улучшить материальное положение работников бюджетной сферы.

Главными причинами провала исполнения бюджета в его доходной части на заседании была названа не плохая работа "запущенных" заводов, а "недопоставление внешнего финансирования" и почти полное отсутствие поступления средств от проведения приватизации (0,1% от годового плана).

Ясно, что белорусская экономика еще подает отдельные признаки жизни только благодаря банковским кредитам (то есть практически вымыванию средств из банковского сектора). Согласно сведениям ведомства г-на Дика, с начала текущего года только прямые банковские кредиты составили 1800 млрд. BYB.

Вадим АЛЕКСАНДРОВИЧ.

## Беларусь — МВФ

# Правительство не рассчитывает на новые кредиты

Отсутствие приватизации и вмешательство государства в большинство экономических процессов, в том числе в курсообразование, по-прежнему являются главными препятствиями на пути получения Беларусью внешней финансовой поддержки.

Как сообщил вице-премьер Сергей Линг на пресс-конференции по возвращении с ежегодного собрания Совета директоров МВФ и ВБ, в Вашингтоне вопрос о дальнейшем предоставлении Беларуси кредита stand-by даже и не ставился. Мало того, что истек срок его предоставления, — чтобы вернуться к вопросу выделения stand-by, нужно заново согласовывать с МВФ стратегию стабилизации экономики, то есть работать над новым меморандумом.

Пока же белорусская сторона предоставила фонду не безызвестную "Программу социально-экономического развития до 2000 года". Представители МВФ отметили, что программа имеет ряд положительных моментов (проведение бан-

кротства и санации предприятий, снижение налоговой нагрузки и бюджетного дефицита). Слабым местом программы названо нечеткое изложение сроков выполнения указанных мер. Программа будет перерабатываться с учетом предложений МВФ, отметил С. Линг, но "не будет меняться в коренных вопросах". Во второй половине ноября в Минск прибудет миссия МВФ, с тем чтобы продолжить обсуждение экономической программы страны.

С. Линг сказал также, что руководство МВФ положительно оценило выполнение отдельных показателей, заложенных в меморандуме на 1995-1996 гг. В частности, за этот период удалось предотвратить спад производства и обеспечить увеличе-

ние ВВП, достичь приемлемого соотношения доходов и цен, вложиться в рамки дефицита бюджета, предписанные МВФ. Снизились также уровень инфляции, отметил С. Линг.

Невыполненным условием, по мнению МВФ, является значительное увеличение денежной массы. Оставшись без внешнего финансирования, правительство было вынуждено использовать 1,8 трлн. BYB, предусмотренных для покрытия дефицита бюджета в течение года, за 8 месяцев, пояснил С. Линг.

Со стороны МВФ негативно оценивается вмешательство государства в регулирование курса валют и ценовую политику. "В принципе не отказываясь от свободного образования курса, нам нужно время, чтобы прийти к этому общепризнанному порядку", — отметил вице-премьер.

С. Линг напомнил, что в июле этого года на заседании Совета директоров МВФ проводимая в Беларуси экономическая политика не получила одоб-

рения руководства фонда. Чтобы вернуть доверие МВФ, а значит, и его кредиты, необходимо ускорить процесс приватизации.

По словам С. Линга, пока не будут налажены отношения Беларуси с фондом, "серьезных инвестиций ждать не приходится". Вместе с тем он отметил, что финансирование действующих проектов Всемирного банка не будет приостановлено. Банк думает даже открыть, наряду с уже действующей кредитной линией ЕБРР, свою кредитную линию для поддержки частных предприятий. ВБ, возможно, профинансирует и социальный проект, касающийся энергосбережения в школах и больницах. Однако пока разработка новых проектов с участием ВБ вести не будет, сказал С. Линг. По его словам, банк уже профинансировал разработку проектов (в размере 2 млн. USD), которые не стали реализовываться.



# Тайны перерегистрации

В начале прошлой недели в Нацбанке состоялось очередное заседание правления, посвященное вопросам перерегистрации банков, проводившейся во исполнение Указа Президента № 209 от 24 мая 1996 г. "О мерах по регулированию банковской деятельности в Республике Беларусь". Результаты обсуждения строго секретны. Причем информация закрыта не только для журналистов. Далеко не все банкиры, измученные протекавшей в течение нескольких месяцев кампанией, могут спроектировать свои шансы на успех.

## Сомневаться не вредно

По мнению практиков, законных оснований для государственной перерегистрации 209-й указ Президента не дает. Данная процедура была бы оправдана при добровольном внесении банками изменений и дополнений в свои уставы, что обычно происходит в следующих случаях: переориентации банка на непривлекательные ранее виды операций (для чего требуются новые лицензии); изменения структуры управления банком; изменения величины УФ. Ни одна из перечисленных реформ в планы большинства банков не входит.

Зато экспертиза их уставов входила в планы другой стороны: с помощью угроз о перерегистрации НБ (по заданию Президента) должен был добиться от банков переструктурирования их УФ, а также исполнения других "прогосударственных" инициатив.

Вынужденное лавирование Нацбанка между здравым смыслом, законом и президентским дамокловым мечом очевидно. Однако решение поставленных задач несет определенные выгоды и самому НБ. Банки, не выдержавшие очередного испытания, автоматически впадают в зависимость от Нацбанка, располагающего в данном случае колоссальным набором ограничительных инструментов — от отзыва генеральной лицензии на осуществление валютных операций до приостановления деятельности банка.

## С миру по нитке...

Впрочем, оставим в покое домыслы о неафишируемых мотивах рассматриваемой акции и обратимся непосредственно к процессу ее исполнения.

Каким образом произвести перераспределение долей акций в своих УФ, банки решили еще летом: большинство из них установило график постепенного выкупа (за счет прибыли банка) акций у "негосударственных" акционеров и списания их в пользу "государственных". Причем происходить это будет именно постепенно, ибо ни в одном банке собрание акционеров ни дату, ни методы "восстановления справедливости", предложенные Президентом, не поддержало.

Как бы чиновники ни корпели над перекройкой структуры уставных фондов банков, в сроки, назначенные Президентом (сначала — 1 сентября, потом — 1 октября), они не уложились. Доказательство тому — письмо КМ и НБ, подписанное тремя днями позже контрольной даты. В нем изложены дополнения к методике пересчета долей государства и юридических лиц, основанных на государственной собственности, в УФ банков. В письме гово-

рится: "При согласии акционеров (участников) не производится пересчет долей в УФ банков, у которых доля государства и юридических лиц, основанных на государственной собственности, в результате пересчета снижается", а также: "Комбанки, у которых при пересчете долей снижается участие юридических лиц, основанных на негосударственной собственности, и физических лиц в УФ банка, должны поэтапно производить выкуп их акций за счет дивидендов, причитающихся государству и юридическим лицам, основанным на государственной собственности". Любые изменения структуры УФ, напоминают авторы письма, необходимо осуществлять по согласованию с НБ.

Согласно констатации экспертов, изложенные дополнения в методику имеют характер вынужденной уступки. Причем уступки отнюдь не радикальной: элемент нажима на одних с целью удовлетворения других акционеров не исчез.

## Ущерб, причиненный Беларуси

Второй краеугольный камень Указа № 209 — "возмещение банками стоимости не в полной мере оплаченных основных фондов и безвозмездно переданного имущества" (в некоторых письмах чиновники дают более "упрощенную" формулировку — "ущерба, причиненного Республике Беларусь").

В середине сентября НБ распространил среди банков, принявших некогда имущество в наследство от банков СССР (БПСБ, БАПБ, "Поиск", Белбизнесбанк и некоторые другие), письмо, в котором разъясняется способ возмещения упомянутой выше стоимости. Предложены два варианта: либо посредством выделения доли государства в УФ на указанную сумму, либо через перечисление этих средств на счет НБ. В случае возмещения в денежной форме, говорится в письме, средства должны быть перечислены до подачи документов для государственной регистрации изменений и дополнений в учредительные документы банка.

Каждому банку был выставлен счет (сумму вычислило Мингосимущество), причем без эксцессов, естественно, не обошлось. Прибегнем к примеру Приорбанка, имевшего несчастье в 1991 году присоединить к себе выделившееся из Жилсоцбанка отделение "Веста". Список "приорских" приобретений, оплаченных тогда 160 тысячами рублей, ныне хранится в отдельной папке. Это: несколько столов, стульев и телефонных аппаратов, сурочная масса, пломбы и прочая (по масштабам банка) мелочь. В Мингосимущество упомянутую сумму прилежно умножили на коэффициент инфляции, причем не некий среднезвешенный, а вполне рыночный — 70 с неболь-

шим тысяч. В результате Приорбанку выставляется счет на... 21 млрд BYB. Возмущение банкиров помогло снизить оценку "ущерба" до 829 млн BYB. На том и порешили: не платить и это было бы опасно уже политически.

В еще более забавную историю попал БАПБ. Мингосимущество, проштудировав развернутые балансы этого банка, откопало в них счет, на котором числилось большое количество оставшейся от АПБ СССР балансовой продукции. Каждый бланк в балансе был учтен по условной цене 1 рубль. За это "имущество" чиновники потребовали порядка 80 млрд BYB(!). Анекдотичность ситуации в том, что эти бланки БАПБ в своей работе не использовал. Их бы давно сжечь, да Бог миловал — не без удовольствия банк предложил государству забрать бланки обратно. Правда, за здания и сооружения БАПБ заплатит, видимо, сполна.

## "Привилегия"

На прошлой неделе шестерка крупнейших банков была "оборудована" Постановлением КМ и НБ (принятым в развитие все того же 209-го указа) "Об обслуживании государственных программ". Документ даровал Беларусбанку, БАПБ, БПСБ, БелБЭБу, Белбизнесбанку и Приорбанку статус государственных агентов. Все бы ничего: этого статуса ждали, и где-то даже с нетерпением, полагая, что такой титул защитит от экстремальных условий, в коих сегодня пребывают банки. На поверку же оказалось, что ниспосланный статус не только защитит, но и освободит банкиров от самостоятельности.

Согласно пункту 9 рассматриваемого постановления, "в органе управления, осуществляющем руководство деятельностью банка-агента в период между собраниями акционеров, интересы госорганов и юридических лиц, основанных на госсобственности, представляют правительство РБ и НБ. Представители правительства и НБ имеют право приостанавливать решения исполнительных органов управления банка-агента, если сочтут, что эти решения могут причинить материальный ущерб государству или банку".

Реакция сотрудника одного из "шестерки": "Сначала мы подумали, что право вето на решения правления нашего банка представители Кабинета министров и Нацбанка будут иметь исключительно в рамках конкретных госпрограмм. Однако, как пояснил член правления НБ, девятый пункт постановления — всеобъемлющий. Выходит, если, допустим, кто-то расценит, что кредитный портфель банка формируется в ущерб посевной или уборочной кампании, то этот портфель решением указанных представителей нужно будет перекраивать". По словам собеседника "БР", банки до последнего момента "и близко не предполагали, во что им выйдет согласие работать на государство".

По прогнозам наблюдателей, реализация эпопеи "Двести девятый указ" сулит банкирам еще не один сюрприз.

Елена ФАЛЕЙ.

# Состояние ожидания затягивается

Беларусь, к сожалению, не относится к развитым в экономическом отношении странам, и поведение ее денежного рынка в прошлые годы никакому осмысленному прогнозу не поддавалось, особенно в средне- и краткосрочной перспективе. Тем более примечательной является относительная стабильность денежного рынка в первые девять месяцев текущего года.

Как известно, спрос и предложение на денежных рынках развитых стран определяются в основном достаточно ограниченным числом параметров, среди которых ключевое значение имеют учетные ставки (или близкие им критерии, например ломбардные ставки) центрального банка, индексы деловой активности и политическая стабильность. Причем колебания этих параметров даже в пределах десятых долей процентов считаются уже значительными.

Что происходит в текущем году у нас? Если не считать января, который несколько выпадает из общей картины, процентные ставки по вновь привлеченным депозитам и кредитам коммерческих банков стабильно колебались в пределах от 67,2% по выданным кредитам в июне до 39,6% по привлеченным депозитам в августе. Причем маржа, то есть разница между кредитами и депозитами, колебалась от 11 процентных пунктов в мае до минус 4,8 в марте (на этот месяц пришлось массированная выдача льготных кредитов Национального банка на погашение задолженности по заработной плате и авансирование посевной). Общая тенденция — ежемесячное медленное снижение абсолютной величины ставок и по кредитам, и по депозитам (см. график 1).

Это снижение является реакцией на достаточно обильную кредитную эмиссию Национального банка в текущем году, которая, по самым скромным данным, превысила уже 4 трлн. рублей, и относительно умеренную инфляцию, колебавшуюся в течение 9 месяцев в пределах от 5,6% в январе до 0,6% в мае. Избыточная денежная масса к тому же была отсечена от валютных рынков многочисленными ограничениями и практически обращалась на узком финансовом рынке — в первую очередь, государственных ценных бумаг.

Еще одним фактором, который для нормальной рыночной экономики является чрезвычайно показательным, был существенный прирост объемов срочных депозитов в коммерческих банках. За 9 месяцев т. г. их общая сумма (внесенная населением и предприятиями) выросла более чем в 2 раза и достигла 5,33 трлн. рублей, значительно опережая при этом темпы прироста совокупной денежной массы. В сентябре, однако, наметилась тенденция к ее снижению. Прежде всего, по причине снижения ставок по депозитам в Беларусбанке. Но, скорее всего, это явление временное, и от-

сутствие иных финансовых инструментов для большинства физических лиц должно вернуть данный показатель на место (см. график 2). Для банковской системы это имеет принципиальное значение, поскольку общая сумма депозитов увеличения к началу октября достигла почти 8 трлн. рублей.

Достаточно симптоматичные изменения произошли за 9 месяцев и в размещении ресурсов коммерческими банками. Если на начало т. г. кредиты народному хозяйству поглощали почти ровно 50% всех ресурсов, то к октябрю этот показатель снизился до 46,6%. И это при беспрецедентном давлении на банки с требованием кредитовать реальную экономику, то есть убыточный и малозффективный сектор. Зато резко увеличились вложения в государственные ценные бумаги — с 2,2% до 5,2%. В принципе, 5,2% — это небольшая по меркам развитых стран величина, но тенденция вполне очевидна. По абсолютной величине это составляет почти четверть всех срочных депозитов в коммерческих банках. Примерно восьмая часть всех ресурсов обращалась на межбанковском рынке.

Таким образом, можно констатировать, что на денежном рынке в текущем году сохраняется относительная стабильность, благодаря которой в нем проявилась тенденция к некой цивилизованности. Во-первых, увеличилась доля срочных депозитов физических лиц в ресурсах коммерческих банков; во-вторых, сократился разрыв между стоимостью ресурсов и кредитов; в-третьих, наметилось некоторое оживление диверсификации активов коммерческих банков.

С другой стороны, эта относительная стабильность покоится на весьма зыбком фундаменте искусственно завышенного курса белорусского рубля по отношению к твердым валютам. Ставки депозитно-кредитного рынка и уровень годовой инфляции сблизились до опасного расстояния в 16 процентных пунктов. "Валютный коридор" ставит на колени экспортеров и ограничивает в ресурсах импортеров сырья и комплектующих. Его отмена или пересмотр неизбежны, а это значит, что уровень годовой инфляции в любой момент может пересечься с уровнем годовых ставок по срочным депозитам. После этого — бегство от рубля и конец стабильности на денежном рынке. Ожидание явно затягивается.

Аналитическая группа "БР".

# СКВ-gaigжест

Кампания, предпринятая на прошлой неделе официальными лицами Бундесбанка с целью разъяснения необходимости ужесточения требований к единой европейской валюте "евро", оказала нужное воздействие на рынок. Биржевой курс немецкой марки (в перспективе — валюты "евро") повысился на торгах в Лондоне 8.10.1996 г. с 1,5304 до 1,5272 DM/USD. По отношению к английскому фунту стерлингов его рост составил пол-пфенинга. Комментарий главы Бундесбанка также дали основания сомневаться в том, что такие валюты, как итальянская лира и испанская песета,

примут участие в первом раунде EMU. В результате курс лиры снизился на биржах с 991,6 до 998,3 L DM, курс испанской песеты — с 84,08 до 84,48 Ptas/DM. Позиции доллара США остались прежними по отношению к другим валютам, в частности, к японской иене изменились незначительно с 111,260 до 111,275 Y/USD.

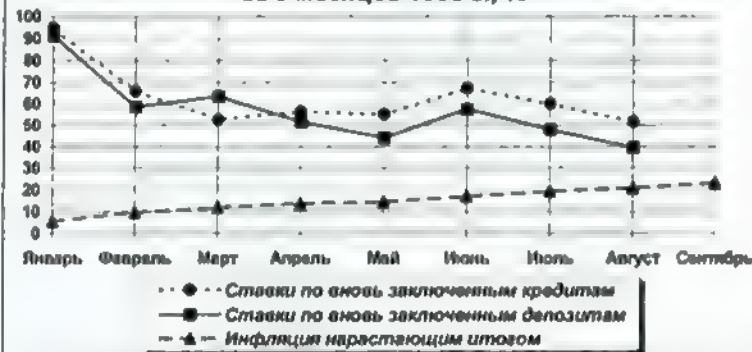
М-р Франц Кристоф Цайтлер, член Совета Бундесбанка, выразил надежду на устойчивый курс "евро". В противном случае крупные инвесторы в достаточной короткий срок обеспечат отток капиталов из зоны EMU (об их готовности свидетельствует

структура вложений — преобладают краткосрочные позиции). Это, в свою очередь, повлечет нежелательное повышение процентных ставок в странах EMU. Другие представители Бундесбанка также считают необходимым при-

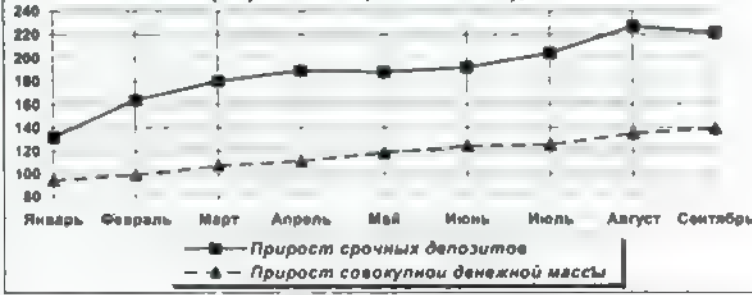
держиваться маастрихтских критериев вступления в Европейский денежный союз, даже если число удовлетворяющих этим требованиям стран значительно уменьшится.

Кросс-курсы валют на 8 октября 1996 г.						
Валюта	англ. фунт ст.	доллар США	нем. марка	фр. франк	итал. лира	яп. иена
англ. фунт ст.	1	1,563	2,378	6,068	2374	173,9
доллар США	0,640	1	1,521	5,182	1519	111,3
нем. марка	0,421	0,657	1	3,393	998,3	73,13
фр. франк	1,239	1,937	2,947	10,0	2942	215,5
итал. лира	0,042	0,066	0,100	0,340	100,0	7,325
яп. иена	0,575	0,899	1,367	4,639	1365	100,0
ECU	0,801	1,252	1,905	6,465	1902	139,3
фр. франк + 10, итал. лира + 100,00, яп. иена + 1000,00.						

1. Динамика ставок по вновь заключенным депозитам и кредитам и уровня инфляции за 9 месяцев 1996 г., %



2. Динамика роста совокупной денежной массы и объема срочных депозитов за 9 месяцев 1996 г. (нарастающим итогом), %





# Центральный депозитарий начинает действовать

В связи с выходом в свет Инструкции по ведению реестров, которая требует в ближайшем будущем перевести реестры всех ОАО, созданных в процессе приватизации, в центральный депозитарий, возникает много вопросов о возможности реализации данного распоряжения. Прежде всего в силу того, что до сих пор Республиканский центральный депозитарий не осуществлял своих функций и практически бездействовал. О перспективах дальнейшего развития корр. "БР" беседует с руководителем РЦДЦБ — директором Андреем ДОРОНКЕВИЧЕМ и его заместителем Дмитрием АВДЕЕВЫМ.

— Первоначально учредителями ЗАО выступили компании, две биржи, НБ и Мингосимущество. Затем произошли изменения в составе учредителей в связи с объединением Сбербанка и Беларусбанка. Кроме того, Белорусская фондовая биржа не смогла внести взнос и отказалась от своего участия. В настоящий момент документы находятся на перерегистрации.

— Будут ли получать акционеры дивиденды по своим акциям или предполагается, что все доходы будут направляться на развитие?

— По уставу, общество не ставит своей целью получение прибыли. Мы настроены на то, чтобы направлять прибыль в развитие. И в случае финансирования наших программ государством или зарубежными инвесторами в наших интересах использовать деньги с максимальной отдачей. Так что речь о дивидендах, скорее всего, вестись не будет

— Остановимся подробнее на финансировании. Кто и в каких объемах будет осуществлять поддержку создания депозитарной сети?

— Безусловно, часть затрат будет нести сам депозитарий из

своих средств, особенно на первом этапе развития. Сразу сложно получить финансирование извне, так как необходимо доказать, что организация работает, и работает рентабельно. Сейчас рассматривается ряд проектов по привлечению зарубежных инвесторов через различные международные организации. Мы не исключаем также возможности финансирования из бюджета, так как концепция развития депозитарной системы республики в целом одобрена Минфином.

По нашим оценкам, стоимость всех этапов создания республиканского депозитария составит примерно 1,5 млн. USD. На первом этапе, который заключается в организации реестров для промышленных предприятий и междепозитарных расчетов, понадобится около 400-500 тысяч USD.

— Что касается концепции финансирования, то мы обращались к НБ относительно использования части оборудования МВБ. Не секрет, что оно задействовано сегодня максимум на 10%.

— Какая нормативная база будет основой для вашей деятельности?

— До принятия закона о центральном депозитарии его функции выполняет Нацбанк. Мы принимаем участие в обсужде-

нии этого закона. Пока разрабатывали совместно с представителями банков и при участии специалистов НБ Временное положение, в котором сделан акцент на междепозитарные связи и введено понятие единого центра — центрального депозитария. Мы думаем, что этот документ снимет основной комплекс вопросов, которые возникают сегодня, например, на рынке ГКО.

— Нацбанк разработал проект положения об уполномоченных депозитариях на рынке государственных ценных бумаг. Возможна ли в контексте этого документа передача вам функций головного депозитария?

— Проблема осуществления такого рода функций на рынке гособязательств РЦДЦБ обсуждалась в сентябре на встрече в НБ. Учет государственных ценных бумаг требует повышенной степени ответственности, поэтому мы сошлись с представителями НБ на том, что на момент, когда РЦДЦБ сможет в полной мере защищать информацию и обрабатывать технологию, позволяющую нам вести учет сделок с ГКО быстро и в полном объеме, мы вновь вернемся к обсуждению этого вопроса.

— Что будет с независимыми реестродержателями?

— Те реестродержатели, которые ведут реестры акционерных обществ, где нет доли государственной собственности, будут работать так же, как и работали ранее. Те же предприятия, где часть акций принадлежит Мингосимуществу, должны будут стать на учет у нас. Таким образом появятся центральный орган, который будет прегятствовать спекуляциям и махинациям. Ведь на сегодняшний день Мингосимущество порою не имеет оперативной информации о том, каким пакетом оно располагает.

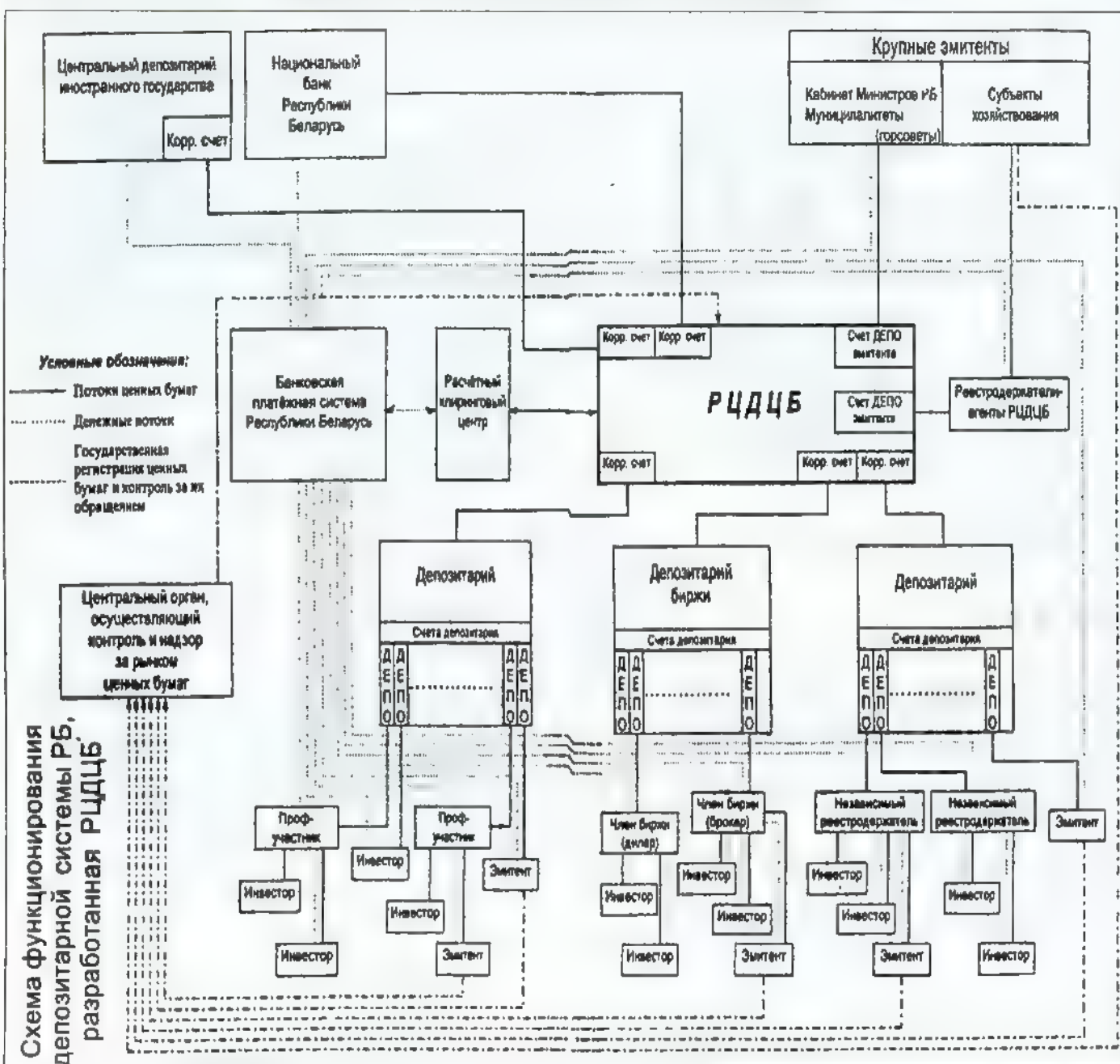
— Какие плавы у центрального депозитария на ближайшие несколько месяцев?

— До конца этого года у нас планируется закончить работы по созданию программного продукта, который будет рекомендован всем уполномоченным депозитариям.

Кроме того, должна завершиться разработка концепции телекоммуникационных сетей, используемых для создания республиканской депозитарной сети. Планируется проведение тендера среди крупнейших поставщиков компьютерной техники по техническому обеспечению этой концепции. У нас сегодня нет достаточного количества средств, однако есть серьезные гарантии. Программа эта долговременная, поддерживаемая государством.

В ближайшее время, после того как будут решены все вопросы с регистрацией, мы планируем организовать и провести «круглый стол» с участием всех, кто применили косвенно связан с депозитарной деятельностью. Туда будут приглашены банки, имеющие в своих составах депозитарии, другие организации, ведущие эту деятельность, министерства, Нацбанк, Инспекция по ценным бумагам и другие. Например, недавно к нашей структуре проявил интерес Министерство статистики, которому важно разобраться в терминологии, системе стандартизации на фондовом рынке. Приходится констатировать, что сегодня в республике достаточно ослаблены межотраслевые связи. Мы же хотим создать технологию, которая позволяла бы проводить единую политику на рынке ценных бумаг, объединяя различные предприятия и структуры.

Беседовала  
Ирина КРЫЛОВИЧ.



## Осенний урожай нормативных актов

В начале октября наконец-то вступили в законную силу нормативные акты и поправки к закону о ценных бумагах, которые могут значительно изменить ситуацию на рынке ценных бумаг республики. Однако для реализации принятых решений необходимы новые инструкции и разъяснения.

**Закон опубликован,  
проблемы остались**

В 24-м номере "Вестника Верховного Совета" опубликован закон "О внесении изменений и дополнений в Закон РБ "О ценных бумагах и фондовых биржах". Однако по поводу того, вступил в действие закон или нет, до сих пор существуют сомнения, так как Президентом он не подписан (см. "БР № 30, стр. 11). Поэтому Министерство финансов и другие министерства, учитывая свою принадлежность к исполнительной власти и некоторую напряженность в отношениях между нею и законодательной властью, не спешат принимать решение. По-видимому, скоро ситуация прояснится и закон будет признан вступившим в силу, так как замечания Президента не носили принципиальный характер.

Законом (полностью его текст будет опубликован в № 11 вестника "De jure") вводятся революционные изменения в порядок обращения ценных бумаг республике. Пункт 1 статьи 12 закона "О ценных бумагах и фондовых биржах" имеет теперь следующий вид: "Сделки по обращению ценных бумаг осуществляются только с участием профессиональных участников рынка ценных бумаг в порядке, определяемом центральным органом, осуществляющим контроль и надзор за рынком ценных бумаг. Профессиональные участники рынка ценных бумаг осуществляют сделки между собою только через фондовую биржу, кроме случаев продажи акций, принадлежащих государству в процессе приватизации"

Пока новый порядок совершения сделок в процессе обращения не определен, поэтому они могут проводиться по-прежнему, хотя требование работать через биржу является обязательным для исполнения уже сейчас. В ближайшее время в инспекции будут разработаны нормативные акты, регулирующие обращение. Предложенный инспекцией для обсуждения проект "Единых стандартных правил совершения операций с ценными бумагами" не учитывает новый закон, поэтому он должен быть доработан.

## Инспекция умеет уговаривать

Министерство юстиции на прошедшей неделе зарегистрировало Инструкцию о порядке ведения реестра владельцев именных акций акционерного общества». Как уже упоминалось ранее («БР» № 34, стр. 5), в министерстве посчитали инструкцию актом нормативно-технического характера, вступающим в силу после ее утверждения в Министерстве финансов. Однако специалистам инспекции удалось убедить Минюст в том, что отдельные положения инструкции не вписываются в такую узкую трактовку, поэтому ее все-таки надо зарегистрировать. Таким образом, устранены некоторые сомнения в обязательности ее исполнения для эмитентов.

## Порядок будет ограниченным

Вместе с инструкцией в Минюсте зарегистрирован "Порядок выдачи разрешений на вывоз ценных бумаг, выпускаемых субъектами хозяйствования РБ, и допуска к обращению на территории республики ценных бумаг, выпускаемых иностранными субъектами хозяйствования" (полностью текст документа будет опубликован в № 11 "de jure").

Согласно принятому документу, им регулируются только перемещение ценных бумаг и их размещение. То есть если иностранный инвестор покупает бумаги белорусских АО и при этом вносится в реестр, находящийся в Беларуси, то формально это можно не считать вывозом, следовательно, принятым "Порядком" эта операция не регулируется.

Для получения разрешения на вывоз эмитент, его представитель или профессиональный участник рынка ценных бумаг должен представить заявление в Инспекцию по ценным бумагам Министерства финансов. Инспекция может отказать заявителю, если вывоз ценных бумаг запрещен или приостановлен в соответствии с законодательством РБ; превышена квота на вывоз из РБ ценных бумаг субъектов хозяйствования; вывоз ценных бумаг данного субъекта хозяйствования противоречит международным соглашениям РБ; представленная информация неполна или недостоверна; отсутствует информирование Национального банка РБ для банков-эмитентов.

Ввести ценные бумаги гораздо сложнее, чем вывести, так как для этого требуется получить разрешение специальной комиссии, создаваемой при Инспекции по ценным бумагам. Она дает отрицательное заключение, в частности, в том случае, если ввоз ценных бумаг запрещен или приостановлен в соответствии с законодательством РБ. А так как, согласно Постановлению Кабинета министров и Национального банка РБ от 18 июля 1996 г. № 471/5 "О вывозе из РБ и ввозе в РБ ценных бумаг в 1996 году", ввоз запрещен, то в 1996 г. "импорта" ценных бумаг субъектов хозяйствования в республику не будет.

Впрочем, как показывает опыт, толкование законов при их использовании может несколько отличаться от буквального их понимания и зависит от конкретной ситуации.

**Владимир ТАРАСОВ.**



# Не надо бояться передела собственности

**Институт приватизации и менеджмента провел в Минске семинар "Реструктуризация крупных предприятий. Опыт России и Польши". Особый интерес вызвало выступление первого заместителя генерального директора Федерального управления по делам о несостоятельности (банкротстве) Российской Федерации Георгия ТАЛЫ. С ним беседует наш корреспондент.**

— Георгий Константинович, открывая семинар, вы пожелали нашему государству учиться на ошибках стран с переходной экономикой. Какие ошибки, на ваш взгляд, были допущены в России в процессе реформирования экономики?

— Они обнародованы в недавнем меморандуме Мирового банка. Отмечено два существенных недостатка. Сохранилось много предприятий, где государство имеет большую долю. И хотя уже никто не отрицает, что если за государством закреплен контрольный пакет, никакие серьезные инвестиции в это предприятие не пойдут, сейчас разрабатывается положение о закреплении пакетов акций в федеральной собственности до 2000 года. Конечно, это не страшно, если государство умеет управлять своим пакетом. Если же им управляют отраслевые министерства, то можно считать, что сохраняется прежняя система управления, созданная при Госплане. Никогда государственный чиновник не сможет управлять более эффективно, чем лицо, лично и имущественно заинтересованное в развитии предприятия. В связи с этим в России сейчас прорабатывается вопрос о коммерческом управлении.

Еще одна проблема — сложившаяся на предприятиях структура капиталов, которая обеспечила превосходство внутренним инвесторам (то есть работникам предприятий), а не внешним. Именно в этом главная причина отсутствия серьезных инвестиций. Однако в условиях, когда экономика России находится на грани коллапса, основной целью приватизации

не могло быть создание эффективно действующей производственной структуры. Задача была иной — создать условия для перетекания капиталов из менее эффективных сфер в более эффективные и получить на предприятиях эффективного собственника.

Самая главная ошибка — то, что реформу собственности не довели до конца. С точки зрения общей оценки вы скажусь достаточно определенно. Программа приватизации — единственная программа, которая в России была реализована целенаправленно, и она уже дает свои результаты.

— В чем они выражаются?

— Прежде всего, в показателях финансовой стабилизации российской экономики. Заработал рынок капитала, и капитал из неэффективных сфер применения перетекает в эффективные. Началась реструктуризация предприятий: вслед за покупкой акций на вторичном рынке на предприятия приходят конкретные инвестиции. Создаются новые интегрированные производственные структуры (которые никогда не было в социалистической экономике), имеющие темпы роста до 20% в год. С мирового рынка началось вытеснение таких мощных западных фирм, как Siemens, IBM, а также захват нашими компаниями соответствующих сегментов этого рынка.

— Это, видимо, удалось тем компаниям, которые достаточно быстро смогли получить эффективного собственника?

— Безусловно. Во многом этого удалось добиться либо целевыми способами приватизации (когда соответству-

ющим образом структурировался капитал — например, с помощью холдингов и т. д.), либо инвестиционными торгами (когда крупные пакеты продавались под условия внесения инвестиций).

Благодаря титаническим усилиям как на микро-, так и на макроуровне, в России начинает работать вторичный рынок ценных бумаг и уже идет перераспределение акций. Однако Мировой банк констатирует, что процесс формирования внутреннего инвестора в рамках массовой приватизации был столь масштабным, что понадобятся годы, чтобы осуществился процесс концентрации акций.

— На ваш взгляд, на каком этапе приватизации находится белорусская экономика?

— У вас проблема состоит в главном: непонятно, собираетесь ли вы строить цивилизованное рыночное государство. Если да, то, с точки зрения законодательного обеспечения (в той области, где работаю я), вы продвинулись дальше России. Приняты законы о санации, о банкротстве, об управлении компаниями (пока в первом чтении — Т. М.), готовится законодательный акт об оценке. В России ряд подобных актов заблокирован парламентом.

— Зато Россия уже приступила к проведению процедуры банкротства. К этому поддела реальная экономическая ситуация?

— Слава Богу, не только. Среди главных причин — то, что в России появилось достаточно много ответственных политиков на руководящих постах. Когда начинаешь смотреть балансы предприятий, тут уже не до политики.

Однако процедура банкротства в России только начинает нарабатываться. Первый закон о банкротстве очень схематичен и прост, он не дает решений для тех вариантов, которые видятся сейчас. Поэтому предстоит совершенствовать законодательство.

— С учетом разной скорости реформ насколько реально интеграция наших экономик?

— Абсолютно реально. Причем мировая практика доказала, что интеграция капиталов неэффективна, а через кооперацию, то есть через установление постоянных деловых связей (контрактов поставки, переработки и т. д.), — наиболее стабильна и устойчива. Конечно, при условии постоянно присутствующей на рынке конкуренции. Ведь с точки зрения культуры производства и отношения к труду, ваше государство было впереди России. И если вы решите двигаться к цивилизованному рынку, то наверстать отставание от России (которая, безусловно, шагнула далеко вперед) вам будет несложно.

Не надо бояться передела собственности. Государственный сектор не может быть эффективным, ибо вектор системы интересов управляющего государственного чиновника противоречит вектору системы интересов частного бизнеса. В этих условиях эффективное развитие невозможно.

— Но передел собственности должен происходить быстро, ибо отсутствие результатов реформ провоцирует откат назад...

— Все зависит от политической воли. Если ее хватает не надолго, реформы надо делать быстро. Если же государство чувствует, что удалось обеспечить поддержку лет на 5-7, я бы советовал не торопиться. Четко и пунктуально заниматься структурными преобразованиями: сначала реструктуризацию предприятий, а уже потом приватизацией.

— Для этого нужны инвестиции, а откуда их взяться в реформированной экономике?

— Если у вас рыночным образом будет сформирована структура капитала основных сегментов экономики, то инвестиции у вас на границе будут моментально — инвесторы устроят конкуренцию

за ваши предприятия, то есть за ваши пакеты акций. Хотя, конечно, в госпредприятии деньги вкладывать никто не станет. Значит, главная задача — заниматься реструктуризацией и приватизацией.

— По утверждениям некоторых экспертов, экономикой России вот-вот постигнет коллапс вследствие неподъемных для нее предвыборных обещаний?

— Никакого коллапса, никакого кризиса финансовой системы в ближайшее время не предвидится. Самое главное, что надо сделать в России сегодня, — ликвидировать диспропорции между производством и реальными финансовыми инструментами, обеспечивающими это производство, — проще говоря, огромные неплательщики, которые сложились в народном хозяйстве.

Слава Богу, правительству изначально удалось отстоять основную идею: если мы хотим быть богатыми, то никому — ни Президенту, ни парламенту — не дано право опровергать правила и постулаты рыночной экономики. Самое главное, что сегодня и государство уже не имеет серьезной возможности вмешиваться в процесс структурного реформирования государственного собственника. Он идет сам по себе, исходя из тех норм и законов, которые заложены в Гражданском кодексе, законодательства об акционерных обществах и т. д.

— Значит, можно сказать, что на этот процесс не повлияет и возможный передел власти в России?

— А у нас и не было никакого передела власти. Ситуация в управлении государством достаточно стабильная. Некоторое перераспределение сил в правительстве произошло, но первые контакты с вновь пришедшим руководством показывают, что это люди, которые будут продолжать экономическую политику, исходя из идеологических установок, которые были выработаны раньше.

## Кто следующий после Бреста?

**Будет ли продолжен самый крупный проект Британского фонда "ноу-хау" "Поддержка частного предпринимательства в Беларуси", станет известно к концу года.**

Наша газета уже сообщала, что реализация этого проекта Международной финансовой корпорации стартовала в Бресте в начале нынешнего года. По сути, он стал логическим продолжением проекта МФК "Малая приватизация в Беларуси", поскольку его цель — оказание поддержки частным предприятиям при переходе к рыночной экономике.

Для пилотной стадии Брест был выбран потому, что здесь гораздо раньше, чем в других городах, сформировалась критическая масса частных собственников. Брестский бизнес-центр, где предприниматели могли бесплатно пройти курс обучения, а также получить консультации, воспользоваться информационными услугами, был открыт 29 марта 1996 г.

Если вначале центр испытывал определенные трудности с набором слушателей на учебу, поскольку оставались сомнения в качестве услуг, то сейчас желающих значительно больше, чем мест (за полгода в центре прошли обучение менеджеры и владельцы около 250 предприятий). Причиной повышенного интереса стала актуальность семинаров и "круглых столов", проводимых здесь.

Как отметил руководитель проекта г-н Дагенхарт, помощь состояла не в предоставлении частным фирмам финансовых средств, а в том, чтобы научить предпринимателей, как их найти. Хотя получить кредит сегодня частным предпринимателям нелегко (основная проблема — отсутствие залога), некоторым слушателям курсов по бизнес-планированию это удалось. Местным банкам было выделено 120 тыс. USD для кредитования клиентов. Кроме того, центр оказывает помощь в поиске партнеров для бизнеса через собственную базу данных и через международную компьютерную сеть Internet.

С начала будущего года брестский бизнес-центр переходит на самофинансирование. Будет ли и дальше британский фонд оплачивать аналогичные проекты в Беларуси? По словам г-на Дагенхарта, на позитивное решение экспертов может повлиять успех пилотного проекта в Бресте, темпы малой приватизации и отношение к нему белорусских властей.

В случае положительного ответа из Британии следующим городом, где развернется работа по поддержке частного бизнеса, не обязательно будет Минск, хотя недавно сюда переместился из Бреста офис зарубежных консультантов Г-н Дагенхарт подчеркнул, что при выборе города эксперты оценят не только уровень развития малых предприятий, но и инфраструктуру местных консультантов фирм. Немаловажен и такой фактор, как желание властей налаживать долгосрочное сотрудничество с зарубежными экспертами, ибо, в соответствии с проектом, через определенное время бизнес-центр должен окупать себя сам.

## В Мингосимуществе

● Мингосимущество в соответствии с приказом от 1 октября 1996 года продлило срок льготной продажи акций членам трудового коллектива ОАО "Столбовский молочный завод" и ОАО "Несвижский льнозавод".

● Мингосимущество рассмотрело материалы, представленные Минобороны Республики Беларусь по отчуждению двух зданий, расположенных на территории полигона Минского учебного центра в поселке Колодищи, и почитало возможным их продажу на конкурсной основе. Материалы по отчуждению находятся на согласовании в Мингосимуществе.

● Могилевоблимушество 27 сентября 1996 года издало приказ о создании ОАО в процессе приватизации госсобственности Бобруйского маслобного завода им. Отерихи.

● С 2 по 9 сентября Мингосимущество издало приказ о начале работ по созданию ОАО в процессе приватизации госсобственности в Солигорском тресте № 3; Могилевоблимушество — на Бобруйском арендном автомобильном транспортно-экспедиционном предприятии № 8, Могилевском областном предприятии по обеспечению нефтепродуктами, Кричевском предприятии по обеспечению нефтепродуктами и Бобруйском

предприятии по обеспечению нефтепродуктами; Гомельоблимушество — на арендном предприятии "Трест "Гомельсовхозстрой"; Гродноблимушество — на Сморгонском заводе сухого обезжиренного молока.

● В соответствии с приказом Мингосимущества № 241 от 27 сентября 1996 года об обмене акций ОАО на ИПЧ "Имущество" гражданам Беларуси через учреждения АСБ "Беларусбанк", принята решение:

— произвести обмен акций ОАО на ИПЧ "Имущество" гражданам РБ через учреждения АСБ "Беларусбанк" в соответствии с перечнем № 5

— установить срок обмена акций на ИПЧ "Имущество" до 1 января 1997 года,

— подготовить лимитные справки на прием от граждан ИПЧ "Имущество" в обмен на акции приватизируемых предприятий,

— областным и Минским горимуществом — подготовить договора-поручения с доверенными представителями (поверенными) АО на проведение обмена акций на ИПЧ "Имущество", установить контроль за наличием проспектов эмиссии АО в АСБ "Беларусбанк" и обеспечить учреждения АСБ "Беларусбанк" необходимым количеством заявок договоров

## У "Славнефти" будет свой СИФ

Тенденции

**Мингосимущество выдало лицензию на деятельность специализированного инвестиционного фонда "БелТЭК-инвест".**

У фонда 6 учредителей. Среди крупнейших — нефтегазовая компания "Славнефть", Интер-ТЭКбанк (г. Москва), компания "Мегатрастол". Отметим, что "БелТЭК-инвест" — один из крупнейших белорусских спецфондов, его уставный капитал — 1 млрд. 200 млн. рублей. Учредители предусмотрели в своем уставе различные сферы вложения чек, однако мало кто сомневается, что приоритетными станут предприятия, связанные с переработкой и хранением нефтепродуктов.

"БелТЭК-инвест" — четвертый фонд, зарегистрированный в нынешнем году. В августе лицензии Мингосимущества получили СИФы "Брестиясмомолпром", "Легкая промышленность" и "Проминвестиндустрия". Таким образом, в Беларуси сегодня 28 реально действующих спецфондов.

Как стало известно "БР", подготовлен проект постановления Кабинета министров "О внесении изменений в Положение о специали-

зированных инвестиционных фондах, аккумулирующих именные приватизационные чеки "Имущество". Согласно этому документу, СИФам разрешается коммерческая и посредническая деятельность с ценными бумагами, оказание консультативных услуг по вопросам ценных бумаг. Кроме того, фондам можно будет не только оплачивать чеками приобретенные объекты приватизации, но и осуществлять эту оплату по поручению иных субъектов приватизации.

Остальные изменения — увеличение с 5 до 10% доли собственных средств, которые можно использовать на покупку ценных бумаг одного эмитента, и с 10 до 25% — пакета акций одного эмитента, которые может приобрести СИФ, — обусловлены соответствующими положениями Закона "О ценных бумагах и фондовых биржах", принятого Верховным Советом.

12-й аукцион по продаже коммунальной собственности в Барановичах состоится 24 октября. На нем будут продаваться магазины "Пралеска" и "Мечта", три складских помещения по ул. Загородной и незавершенное строительство завода ЖБК.

16-й минский аукцион назначен на 24 октября. На аукцион выставляются три действующих магазина и два здания. Магазины № 5 ТПФ "Слажытак" (по ул. Полевой) расположен в уютном жилом районе неподалеку от набережной Свислочи (старто-

вая цена — 183 млн. руб.). Магазины № 6 ТПФ "Жытынка" находится в районе аэропорта Минск-1 и продается по цене 84 млн. руб. Торги по магазину № 24 ТПФ "Слажытак", расположенного по ул. Нахимова в районе Партизанского проспекта, начнутся с 65 млн. руб. Здания бывшего детского сада и бывшей прачечной продаются в собственность без условий и с участками земли.

Третий по счету аукцион в Витебске назначен на 11 октября. На продажу выставлены

12 лотов, среди которых кафе "Задвине", пивбар и магазин (эти объекты уже выставлялись на предыдущие торги, в связи с чем их стартовые цены по сравнению с первым аукционом снижены в 2-4 раза).

22-й городской аукцион в Гомеле состоится 29 октября. На продажу выставлены пять магазинов. Магазины "Овощи — фрукты" по ул. Волочаевской продается в собственность вместе с земельным участком площадью

680 кв. м. Поскольку он уже выставлялся на аукцион, его стартовая цена снижена до 80 млн. руб. Остальные магазины продаются впервые. Всего 15 млн. руб. составляет начальная цена магазина "Комиссионный" на проспекте Космонавтов. Вместе с земельным участком и одноэтажным кирпичным зданием продается в собственность овощной магазин по ул. Барыкина, расположенный в одном из лучших районов города.

## Аукционы

Материалы страницы подготовила Татьяна МАНЕНОК.



# Как у них аукнется, так у нас откликнется

По мнению большинства ведущих аналитиков, сокращение объемов капитального и жилищного строительства и, соответственно, спроса и предложения (производства) строительных материалов является одним из основных признаков глубокого промышленного спада или даже более того — системного кризиса всей экономики. Причем кризис в строительной отрасли обычно является более разрушительным, чем в других секторах народного хозяйства, являясь индикатором сокращения накоплений и инвестиций.

Поэтому нет ничего удивительного в том, что при общем спаде промышленного производства в России на 5,3% снижение объемов выпуска строительных материалов (на 25%) оказалось, наряду с легкой промышленностью (-26%), наиболее значительным. Таким образом, на 1% падения в целом по промышленности приходится свыше 4% уменьшения выпуска строительных материалов (и, добавим, непроизводственных товаров народного потребления). Ясно, что в данном случае мы имеем дело с сокращением реальных доходов и сбережений населения, что не замедлило сказаться не только на спросе на товары непроизводственного ассортимента, но и на

инвестициях в недвижимость. Это подтверждает и динамика оптовых цен на основные стройматериалы, следующих за платежеспособным спросом. По основным позициям товарной номенклатуры удешевление составило от 4% до 40%. Однако следует заметить, что материалы, скажем так, двойного назначения, то есть используемые и строительными организациями, и индивидуальными застройщиками, дешевели существенно меньше (а по ряду позиций — и дорожали), чем изделия, применяемые преимущественно в индустриальном домостроении и капитальном строительстве.

Например, если цемент марки М-400, 500 с февраля теку-

щего года потерял в долларовой цене от 25 до 40% (в зависимости от условий поставки), то кирпич керамический полнотелый М100, 125, 150 — всего около 5%. А ряд утеплительных, гидроизолирующих и кровельных материалов даже подорожали: утеплитель-минплита — более чем на 25%, стеклоткань — на 71%, шифер — на 84%. Аналогичным образом изменились цены на целый ряд отделочных и напольных материалов (некоторые виды высококачественного импортного линолеума подорожали в 2 раза). Последнее явление, очевидно, отражает спрос зажиточной части населения.

Согласно официальному прогнозу, общий уровень падения промышленного производства в Российской Федерации по итогам 1996 г. может превысить 6%. В этой связи прогнозируемые темпы сокращения производства стройматериалов ("всего" на 20%) кажутся заниженными. Не следует удивляться, если реальная цифра составит минус 26-27%.

Что касается Беларуси, то у нас цифры, отражающие динамику промышленного производ-

ства (+2%), выпуска стройматериалов (-4,7%) и уровня цен на них (в среднем падение составило свыше 24%) — не совсем корреспондируются друг с другом. Очевидно, что в данном случае имеет место "возмущающее" влияние экспортных поставок в Россию, что до поры до времени компенсировало снижение платежеспособного спроса на внутреннем рынке. Впрочем, это может также свидетельствовать и о некоторой, мягко говоря, некорректности методики исчисления изменения общих объемов промышленного производства в денежном выражении, при том что динамика выпуска отдельных стройматериалов рассчитывается на базе натуральных показателей. Если (что весьма вероятно) прогнозы относительно дальнейшего спада в российской экономике оправдаются, то в конце текущего года в Беларуси вполне может произойти дальнейшее сокращение выпуска стройматериалов — как реакция на падение спроса со стороны потребителей в РФ.

Александр АЛЕСИН.

## Конъюнктура и цены

### Товары легкой промышленности

Снижение цен на товары легкой промышленности в большинстве случаев связано с вытеснением из ассортимента качественных и, соответственно, более дорогих изделий. Такова ситуация с мужскими костюмами и брюками, женскими пальто, трикотажем. В свою очередь, подорожание объясняется поступлением новых партий товара, чаще всего ничем не отличающегося от изготавливаемого ранее. Из "ценовых рекордов" последнего времени стоит отметить подорожание на 56% женских туфель, на 30% — бальных пальто и на 25% — комплектов постельного белья. То, что стали дороже на 27% зонты, удивления не вызывает — сезон.

### Динамика цен в госторговле г. Минска

Наименование товара	Розничные цены в тыс. руб. (USD)			Изменение цен в %	
	19.01. 1995 г.	11.09. 1996 г.	10.10. 1996 г.	с 11.09. 1996 г. по 10.10. 1996 г.	с 19.01. 1995 г. по 10.10. 1996 г.
Костюм мужск.	140-374 (35)	702-924 (52,6)	850-940 (50,1)	2	161
Брюки мужск.	27-355 9 (5,3)	216-243 (13,8)	180-208 (11)	-14	272
Сорочка мужск.	29,9-45 (4,2)	68-120 (6,8)	95-125 (6,8)	4	178
Платье мужск.	—	558 (31,7)	328-637 (34,4)	14	—
Пальто женск. д/с	—	1,300 (73,7)	600-910 (49)	-30	—
Пальто женск. болон.	—	400 (22,7)	520 (28)	30	—
Пальто женск. зимн. с иск. ворот	—	1,400 (80)	1,245-1,703 (92)	21	—
Пальто женск. зимн. с н.т. ворот	—	2,860-3,120 (177)	2,904-3,144 (170)	1	—
Куртка болон. детск.	65	169-273 (15,5)	155-269 (14,5)	0	74
Куртка детск. из смес. ткани	60	130,7-475 (27)	188,5-273 (14,8)	-43	355
Костюм школьн. мальч.	42,3	275,1-353,6 (20)	269,6-353,6 (19,1)	0	735
Джемпер мужск. л/ш	52,5 (5)	192 (10,9)	135-151 (8,2)	-21	188
Джемпер женск. л/ш	52,5 (5)	184 (10,5)	102-135 (7,3)	-27	157
Джемпер детск. л/ш	17,7 (1,6)	49,7-93 3 (5,3)	84,1 (4,5)	-10	375
Костюм спорт мужск.	58,9 (5,6)	270-353 (30)	232-250 (13,5)	-29	325
Костюм спорт. детск.	44-51	140,9-168,5 (9,4)	95-167 (9)	0	227
Носки мужск. л/б	5,4	10,9-15 (0,8)	12,3-17,8 (9,5)	17	226
"-" синт.	3,9	9,8-14,8 (0,8)	9,1-15,7 (0,8)	6	303
Колготки женск. синт.	3,1-4,1 (0,39)	6,4-13 (0,7)	7,7-13,6 (0,7)	5	232
Колготки детск. л/б	5-7 (0,7)	17-26 (1,5)	16,5-22,1 (1,2)	-15	216
Колготки детск. л/ш	8,5	30,3 (1,7)	30,3-33,2 (1,8)	10	290
Простыня	18,2-22,4	74,3-108 (6,1)	58 8-126 (8,8)	16	482
Пододушечник	37,2-44,2	130-175,5 (6,1)	126-189,4 (10,3)	8	329
Наволочка	7,9-11,8	22 1-35,1 (2)	25,1-42,7 (2,3)	21	282
Комплект пост. белья 3-предм.	74-123 (9,8)	216-312 (17,8)	126-391 (21)	25	218
Туфли женск. мод.	46,2-82 (7,8)	252-299 (17)	180-289 (16)	0	265
Туфли женск. повседневные	25-32 4 (3,1)	130-183 (10,3)	169-286 (15,5)	66	782
Полубот. мужск.	87-129 (12,3)	266-377 (21,3)	227-390 (21,1)	3	202
Сапоги женск. д/с	—	480-520 (29,4)	468-520 (28)	0	—
Сапоги женск. на меху	—	—	435-871 (47,1)	0	—
Ботинки женск. утепл.	—	—	195-708 (39)	0	—
Ботинки женск. зимн. на меху	—	—	386-910 (49)	0	—
Туфли маподетские	18-29	127,4 (7,1)	88,4-136 5 (7,4)	7	370
Туфли девичьи	26	158 (8,9)	175-195 (10,5)	23	598
Перчатки мужск., н/л	82 (7,8)	76-220 (12,4)	76-220 (11,9)	0	—
"-" иск. кож.	14	34 8 (2)	35 (1,9)	0	—
Перчатки женск., н/л	81 (7,6)	80-180 (10,2)	84-179 (9,7)	0	—
"-" иск. кож.	17	23 (1,3)	23 (1,2)	0	36
Зонт мужск.	—	145,8 (8,2)	185,2 (10)	27	—
Зонт женск.	20 (1,9)	74-145,8 (8,2)	99,5-145,8 (7,9)	0	628
Губная помада	2,8-9,6	4,5-25 (1,4)	3,2-42 (2,3)	88	338
Тени для век двухцветные	7,8-11	7,6-25 (1,4)	6,9-32 (1,7)	0	127
Ковры жаккард, кв. м	104-240 (22,9)	196-225 (12,7)	145-225 (12,2)	0	-7

Расчетный курс USD — 18,600 BYB.

### Динамика биржевых цен предложения на некоторые стройматериалы в РФ

Наименование товара	Ед. изм.	Цена за ед. в USD		2.10.1996 г. в % к 5.02.1996 г. по средней цене
		5.02.1996 г.	2.10.1996 г.	
Блоки стальные пустотелые	шт.	1,27	1,11	87,4
Ванна чугунная (с учетом жд. тарифа), 1700 мм	шт.	189,19	145,97	77,23
Известь строительная комовая	тонна	48,14	42,13	87,52
Камни бетонные стеновые	шт.	0,74-1,1 (0,92)	0,85-0,98 (0,91)	98,91
Кирпич желтый М75, 100, 125 по итальянской технологии	тыс. шт.	290-295 (292,5)	258	88,21
Кирпич керамический полнотелый М100	тыс. шт.	133-149 (139,5)	132	94,62
Кирпич красный лицевой М100, 125, 150, 175	тыс. шт.	350-360 (355)	314,12	88,48
Кирпич облицовочный, ГОСТ 7464-78 250х120х65	тыс. шт.	230-235 (232,5)	203,25	86,31
Кирпич силикатный (без доставки)	тыс. шт.	69-75 (72)	60-66 (63)	87,5
Кирпич силикатный цветной (без доставки)	тыс. шт.	85-92 (88,5)	77-85 (81)	91,53
Песок для строительных работ	куб. м	2,96	2,58	87,16
Сетка "рабица" 45х45х2 5, h=1 5 м, l=24 м	кв. м	1,18	1,55	131,36
Стекло оконное 3-4 мм	кв. м	3,38-4,22 (3,8)	2,5-8 (4,3)	113,16
Стеклоткань Т-23	пог. м	0,7	1,2	171,43
Утеплитель-минплита полужестк. М 125	куб. м	45	58,38	125,24
Цемент М-400, в мешках по 50 кг	тонна	68	40 65	59,78
Цемент М-400 розсыпью	тонна	39	25	64,1
Цемент М-500, в мешках по 50 кг	тонна	78	42,5	54,49
Цемент портланд ПЦ-400 Д-20	тонна	38-42 (40)	29,56	73,9
Черепица керамическая 420х430	шт.	0,44	0,39	88,63
Шифер 7-волновой	лист	1 3	2,2-2,59 (2,4)	184,62
Щебень ФР 20-40	тонна	6	5,36	89,33
Средний процент				96,86

### Динамика оптовых цен предложения на некоторые стройматериалы в Минске с 6.02.1996 г. по 8.10.1996 г.

Наименование товара	Ед. изм.	Цена за ед. в USD		8.10.1996 г. в % к 6.02.1996 г. по средней цене
		6.02.1996 г.	8.10.1996 г.	
Кирпич красный полнотелый полуторный М-150	тыс. шт.	60-63 (61,5)	67-70 (68,5)	111,38
Блоки фундаментные ФБС	куб. м	18-27 (22,5)	16-18 (17)	75,56
Плиты перекрытия (83,10, 60, 12, 42, 15, 42, 1)	шт.	40-60 (50)	35-55 (45)	90
Цемент М-400, в мешках	т	52-70 (81)	40-48 (44)	72,13
Рубероид РКК-400	рулон	7,3-8,3 (7,8)	4 5-4 7 (4,6)	58,97
Шифер 8-волновой	лист	2,3-2,6 (2,45)	1,6-1 8 (1,7)	69,39
Стекло оконное 4 мм	кв. м	2,6-3 (2,8)	1,9-2,1 (2)	71,43
Плитка керамическая облицовочная	кв. м	10-22 (16)	8-15 (11,5)	71,88
Линолеум ПВХ утепленный	кв. м	5-8,5 (6,75)	4 6-7 8 (6,2)	91,85
Плитка керамическая напольная	кв. м	15-28 (21,5)	14-18 (16)	74,42
Средний процент				76,53

### Производство стройматериалов в РБ с января по август 1996 г.

Наименование вида продукции	Произведено в январе-августе 1996 г.		Январь-август 1996 г. в % к январю-августу 1995 г.
	1996 г.	1995 г.	
Цемент тыс. т	869,7	111,6	
Шифер, млн. усл. плиток	85	101,7	
Линолеум тыс. кв. м	963,1	75,5	
Мягкие кровельные материалы, млн. кв. м	46,8	119,1	
Сборные железобетонные конструкции и изделия, тыс. куб. м	837,7	78	
Строительный кирпич, млн. усл. штук	847,4	94,5	
Керамические плитки для внутренней облицовки стен, тыс. кв. м	4,111	88,9	
Оконное стекло, тыс. кв. м в натуральном исчислении	3,740	101,8	

### Уровень оптовых и мелкооптовых цен предложения на некоторые стройматериалы в Минске на начало октября 1996 г.

Наименование товара	Ед. изм.	Цена в USD за ед.
<b>Железобетонные изделия:</b>		
Бетон товарный	куб. м	18,13
Блоки фундаментные ФБС в ассортименте		17,6
Блоки стеновые (с доставкой)		28,11
Блоки стеновые керамзитобетон (с дост. по РБ)		45
Блоки перегородочные (с доставкой)		27,2
<b>Кирпич:</b>		
Полуторный керамический лицевой (с доставкой)	тыс. шт.	69,33
Полуторный керамический (с доставкой)		58,67
Силикатный (с доставкой)		42-44,5
Лицевой цветной		100-120
Печной М-75		73,6
<b>Цемент:</b>		
М-400 в мешках	тонна	40-48
М-400 россыпью		27,7 29,87
М-500 в мешках		43,7-47
М-500 россыпью		29-31
<b>Отделочные и напольные материалы:</b>		
Плитка напольная керам. 30х30 импортная	кв. м	14-18
Плитка облицовочная керам. 20х20, импортная		9-14
Плитка облицовочная керам. 15х15, импортная		8-13
Плитка облицовочная керам., в ассорт., отечественная		4,8-5,3
Обои влагостойкие импортные	рулон	7-15
Стеклообои		2,2-3,5
Обои бумажные двухслойные, импортные		3,8-6,7
Линолеум на тканевой подоснове, отечественный	кв. м	3,47
Линолеум на утепленной основе, импортный		4,6-7,8
<b>Изоляционные и кровельные материалы:</b>		
Рубероид РКК-400	рулон	4,5-4,7
Рубероид РКП-350		4,8-5,8
Войлок льняной	пог. м	1
Маты мягкие	кв. м	1,75-1,9
Утеплитель для окон самоклеющийся	пог. м	0,37-0,39
Шнур асбестовый, d=10-20 мм	кг	1,4-1,45
Бикрост на стеклоткани	кв. м	2,3-2,82
Черепица ленточная, глазурованная	шт	0,17-0,18
Шифер 8-волновой	лист	1,6-1,76
<b>Стекло:</b>		
Оканное М2, 4 мм	кв. м	2-2,1
Оканное М4, полированное, 5 мм		3-3,1
Оканное М4, полированное, 6 мм		3,8-4

### Уровень биржевых цен предложения в РФ по состоянию на 2.10.1996 г.

Наименование товара	Ед. изм.	Цена за ед. в USD		Местонахождение
		опт.	роз.	
Панель стеновая	кв. м	70		Москва
Покровитель напольный с высоким ворсом (нейлон)	кв. м	13		Москва
Алебастр	кг	0,11		Москва
Бачок смывной чугунный, верхний	шт.	14,60		Минск
Блоки фундаментные ФБС 24х3-6	шт.	32,34		Москва
Ванна чугунная ВЧМ-1700	шт.	145,97		Минск
Известь строительная, комовая	тонн	42,13		Влад. обл.
Кирпич керамический полнотелый М-100	тыс. шт.	129,76		Владим. обл.
Кирпич печной М-100	шт.	0,17		Витебск
Кирпич силикатный	шт.	0,08		Влад. обл.
Линолеум ПВХ вспененный 3 типа	кв. м	6,84		Татарстан
Мойка чугунная эмал. на 1 отд., с сифоном	шт.	21,25		Минск
Песок для строительных работ	куб. м	2,59		Влад. обл.
Плитка облицовочн., в ассортименте, 300х300 мм	кв. м	7,21		Москва
Подоконники ЭКН-3	шт.	101,63		Москва
Рубероид (РПК-350), 15 м	рулон	10,72		Москва
Стекло оконное, 1х1,6 м, толщ. 4 мм	кв. м	3,14		Москва
Цемент М 400, 500 (в мешках по 50 кг)	тонн	3,7-4,07		Москва
Черепица керамическая 420х430 мм	шт.	0,39		Калининград
Шифер 8-волновой, 1,75х1,13 м	лист	2,77		Москва
Щебень, фр. 20-40	тонн	5,36		Влад. обл.



## Польша

## Продукты питания продолжают дорожать

По сообщению Главного управления статистики Республики Польша, в конце сентября цены на продукты питания были на 3,4% выше, чем в конце августа.

Особенно подорожало мясо — на 7,9%. Выросли в цене также картофель (2,6%), сахар (1,6%), хлеб (0,5%), крупы (1,9%), маргарин (1,1%), рыба и морепродукты (1,9%), яйца (5,3%), чай (0,6%), кофе (0,2%). Подешевели в среднем на 1% минеральная вода и безалкогольные напитки. В текущем месяце в связи с поступлением картофеля и сахарной свеклы нового урожая цены на эти товары должны стабилизироваться.

По предварительным оценкам, инфляция за сентябрь составит около 1,7%. Если цены будут и дальше расти такими же темпами, то заложенная в бюджете цифра максимальной годовой инфляции 17% в год отойдет в область ненаучной фантастики, особенно если принять во внимание все еще не стабилизировав-

шийся после ближневосточного кризиса рынок топлива.

## "Опель" — в Гливицах

Президент Польши А. Квасьневский вместе с министром иностранных дел ФРГ Клаусом Кинкелем 2 октября на глазах многочисленных журналистов вынули первые лопаты грунта из котлована под новый завод концерна "Дженерал Моторз" (GM) в Гливицах (Верхняя Силезия, Польша), предназначенный для сборки автомобилей марки Opel (одноименная немецкая фирма — дочернее предприятие GM).

Это предприятие, которое должно войти в строй в IV квартале следующего года, будет производить около 70 тыс. легковушек в год и даст работу 2000 рабочих, а вместе с другими фабриками комплекса — 20 000.

GM давно примеривался к инвестициям в Польшу. Руководство концерна в свое время намеревалось выкупить завод по производству легковых машин в Варша-

ве, но тогда это показалось слишком рискованным предприятием. В конце концов завод выкупил южнокорейский концерн Daewoo, а GM развернул совместно с польской стороной сборочное производство своих Opel Astra в Жерани. Сейчас там сходит с конвейера около 10 тыс. автомобилей в год. И вот новый проект, который оценивается в 470 млн. DM. Завод в Гливицах будет заниматься только сборкой автомобилей. Параллельно строятся несколько предприятий, которые будут производить комплектующие. В итоге машины из Гливиц будут собираться на 60% из польских частей.

Специалисты считают, что в странах Центральной и Восточной Европы до конца века будет продаваться на 80% автомобилей больше, чем сейчас. Поэтому сюда устремились многочисленные концерны, которые хотят застолбить этот рынок для себя. Среди автомобильных фирм, инвестирующих свои капиталы в Польшу, GM занимает второе место после Volkswagen.

Юрась ЗЯНКОВИЧ, Варшава, специально для "БР".

## На биржах мира

Лондон, 8 октября 1996 г.  
Сырая нефть, IPE  
\$/ баррель, FOB + Сев.-Зап. Европа

Dubai	22,06/22,11
Brent Blend	24,86/24,88
W.T.I.	25,48/25,52

## Нефтепродукты

\$/ тонна, СИФ	
Газойль	248/250
Дизель	285/270

## Драгоценные металлы

\$/ тр. унция	
Золото	381,00
Платина	385,00
Серебро	4,8950
Палладий	118,00

1 тр. унция = 31,1035 г,  
1 фунт = 0,4536 кг,  
1 баррель = 158,984 л.

Лондонская биржа металлов  
\$/ тонна

	закрывается	предыдущий торги
АЛЮМИНИЙ, 99,7%		

**	1.308,5/1.309,5	1.307,5/1.308,5
3 мес.*	1.342,5/1.343	1.341/1.342
МЕДЬ		
**	1.945/1.947	1.915/1.917
3 мес.*	1.935/1.936	1.909/1.910
СВИНЕЦ		
**	771,5/772,5	770/772
3 мес.*	771/772	770/771
НИКЕЛЬ		
**	7.040/7.050	6.930/6.940
3 мес.*	7.155/7.160	7.040/7.050
ЦИНК, высший сорт		
**	1000/1001	999.5/1000,5
3 мес.*	1026/1028,5	1025,5/1028
ОПОВО		
**	6.005/6.015	5.970/6.980
3 мес.*	6.060/6.065	6.030/6.035

\*\* — срок поставки + немедленный;  
3 мес.\* — срок поставки + 3 месяца

По материалам  
FT подготовила  
Татьяна НОВИКОВА.

## Пошлины

## Похоже, нас скоро разуют и разденут

Еще 11.04.1996 г. Постановлением правительства России № 413 были увеличены ставки ввозных таможенных пошлин на обувь и одежду. Изменения касались почти 200 групп товаров и должны были вступить в силу с 15.05.1996 г. Однако, учитывая политическую ситуацию в преддверии выборов Президента, правительство РФ было вынуждено другим своим Постановлением от 23.04.1996 г. № 499 — перенести срок введения в действие таможенных пошлин по товарам групп 61 и 62 и товарных позиций 6401-6405 на 1.09.1996 г.

Выборы прошли, и на сегодняшний день указанные пошлины в России вступили в законную силу. В соответствии с буквой Соглашения о Таможенном союзе, аналогичные меры должны быть приняты и у нас. Очевидно, вопрос лишь во времени: до референдума или после? Во всяком случае, у нас нет такой практики, как в России,

когда со дня принятия нормативного акта до введения его в действие отводится месячный срок. Будет большой удачей для наших импортеров, если новые пошлины не будут введены задним числом!

О том, насколько серьезно новые ставки ввозных пошлин смогут повлиять на различ-

ные цены на обувь и одежду, можно судить по данным, приведенным в нижеследующей таблице. При этом следует иметь в виду влияние еще двух факторов: перманентное обесценивание нашей валюты относительно свободно конвертируемой и нешуточное намерение нашего правительства защитить родного производителя от зарубежных конкурентов. В частности, уже подготовлен проект перечня импортных товаров, с которых предполагается взимать специальный сбор при продаже. Так, на одежду трикотажную ставки предусматриваются в размере 30% от цены реализации, на одежду текстильную — 25%, а на обувь — 50%. Более подробно проект этих новшеств изложен в выпускаемом "БР" вестнике "De jure", № 3.

Код товара по ТН ВЭД	Наименование товара	Ставки пошлин в % от таможенной стоимости либо в ECU	
		до 1.09.1996 г.*	с 1.09.1996 г.
61 кроме:	Одежда и принадлежности одежды трикотажные	20	30
6101	Пальто, включая плащи с капюшоном, куртки теплые (в том числе лыжные), ветровки, штормовки и прочая верхняя одежда мужская и мальчиковая, кроме классифицируемой в товарной позиции 6103	20, но не менее 10 ECU за 1 кг	30, но не менее 10 ECU за 1 кг
6102	Пальто, включая плащи с капюшоном, куртки теплые (в том числе лыжные), ветровки, штормовки и прочая верхняя одежда женская и для девочек трикотажная, кроме классифицируемой в товарной позиции 6104	20, но не менее 7 ECU за 1 кг	30, но не менее 7 ECU за 1 кг
6103	Костюмы, комплекты, пижамы, блейзеры, брюки, комбинезоны с нагрудниками и ляжками, бриджи и шорты (кроме купальных) трикотажные, мужские и мальчиковые	20, но не менее 7 ECU за 1 кг	30, но не менее 7 ECU за 1 кг
6104	Костюмы, комплекты, жакеты, платья, юбки, юбки-брюки, брюки, комбинезоны с нагрудниками и ляжками, бриджи и шорты (кроме купальных) трикотажные, женские и для девочек	20, но не менее 5 ECU за 1 кг	30, но не менее 5 ECU за 1 кг
6105	Сорочки и рубашки трикотажные, мужские и мальчиковые	20, но не менее 5 ECU за 1 кг	30, но не менее 5 ECU за 1 кг
6106	Блузки, рубашки и батники трикотажные, женские и для девочек	20, но не менее 5 ECU за 1 кг	30, но не менее 5 ECU за 1 кг
6107	Белье нижнее мужское и мальчиковое, трикотажное, включая пижамы, купальные и домашние халаты и подобные изделия	15, но не менее 5 ECU за 1 кг	25, но не менее 5 ECU за 1 кг
6108	Белье нижнее, женское и для девочек трикотажное, включая пижамы, пеньюэры, купальные и домашние халаты и подобные изделия	15, но не менее 5 ECU за 1 кг	25, но не менее 5 ECU за 1 кг
6109	Майки, фуфайки и аналогичные изделия трикотажные	15, но не менее 3 ECU за 1 кг	25, но не менее 3 ECU за 1 кг
6110	Свитеры, пуловеры, джемперы, жилеты и аналогичные изделия трикотажные	20, но не менее 5 ECU за 1 кг	30, но не менее 5 ECU за 1 кг
6111	Детская одежда и принадлежности к ней трикотажные	15, но не менее 3 ECU за 1 кг	25, но не менее 3 ECU за 1 кг
6112	Костюмы спортивные, лыжные и купальные трикотажные	20, но не менее 5 ECU за 1 кг	30, но не менее 5 ECU за 1 кг
6115 кроме:	Колготы, чулки, гольфы, носки и подследники и прочие чулочно-носочные изделия, включая эластичные чулки для больных с варикозным расширением вен, и обувь без подошвы, трикотажные	15	15
611593100	Чулки для страдающих варикозным расширением вен	беспошлинно	5
6116	Перчатки, варежки, митенки трикотажные	15	15
62 кроме	Одежда и принадлежности одежды текстильные (кроме трикотажных)	25	30

6201	Пальто, включая плащи с капюшоном, куртки теплые (включая лыжные), ветровки, штормовки и прочая верхняя одежда мужская и мальчиковая, кроме изделий, классифицируемых в товарной позиции 6203	25, но не менее 10 ECU за 1 кг	30, но не менее 10 ECU за 1 кг
6202	Пальто, включая плащи с капюшоном, куртки теплые (включая лыжные), ветровки, штормовки и прочая верхняя одежда женская и для девочек, кроме изделий, классифицируемых в товарной позиции 6204	25, но не менее 7 ECU за 1 кг	30, но не менее 7 ECU за 1 кг
6203	Костюмы, комплекты, пижамы, блейзеры, брюки, комбинезоны с нагрудниками и ляжками, бриджи и шорты (кроме купальных) мужские и мальчиковые	25, но не менее 7 ECU за 1 кг	30, но не менее 7 ECU за 1 кг
6204	Костюмы, комплекты, жакеты, платья, юбки, юбки-брюки, брюки, комбинезоны с нагрудниками и ляжками, бриджи и шорты (кроме купальных) женские и для девочек	25, но не менее 5 ECU за 1 кг	30, но не менее 5 ECU за 1 кг
6205	Сорочки и рубашки мальчиковые	25, но не менее 7 ECU за 1 кг	30, но не менее 5 ECU за 1 кг
6206	Блузки, рубашки и батники женские и для девочек	25, но не менее 5 ECU за 1 кг	30, но не менее 5 ECU за 1 кг
6207	Белье нижнее, мужское и мальчиковое, включая пижамы, купальные и домашние халаты и подобные изделия	15, но не менее 5 ECU за 1 кг	20, но не менее 5 ECU за 1 кг
6208	Белье нижнее, женское и для девочек, включая пижамы, пеньюэры, купальные и домашние халаты и подобные изделия	15, но не менее 5 ECU за 1 кг	20, но не менее 5 ECU за 1 кг
6209	Детская одежда и принадлежности к ней	15, но не менее 5 ECU за 1 кг	20, но не менее 5 ECU за 1 кг
6211 кроме:	Костюмы спортивные, лыжные и купальные и одежда прочая	25, но не менее 5 ECU за 1 кг	30, но не менее 5 ECU за 1 кг
621132100	Производственная и профессиональная одежда мужская или мальчиковая из хлопка	5	5
621133100	Производственная и профессиональная одежда мужская или мальчиковая из химических волокон	5	5
621142100, 621143100	Фартуки, комбинезоны, спецодежда и другая производственная и профессиональная одежда (пригодная или не пригодная для домашнего применения) женская и для девочек из хлопка и химических волокон	5	5
64 кроме:	Обувь, гетры и аналогичные изделия; их части	20	20
6406	Части обуви, включая верх обуви с прикрепленной или нет внутренней подошвой, вкладки стельки, подшпечки под пятку и аналогичные съёмные предметы, гетры, гамашки и аналогичные предметы и их части	5	5
6401, 6402, 6404	Различная обувь на подошве из резины и с верхом из резины, текстильных или полимерных материалов	20	20 плюс 1 ECU за 1 пару
6403	То же с верхом из кожи	20	20 плюс 1 ECU за 1 пару

\* Указанные ввозные пошлины действуют в РБ в настоящее время в соответствии с Постановлением КМ РБ от 29.06.1995 г. № 340

Семен ДРЕЙЗЕНШТОК.

## Подешевеют столы для казино и игральные карты

В два приема новые ставки таможенных пошлин введены в России и на некоторые другие товары (перечень приведен ниже) с 15.08.1996 г. на те, по которым пошлины уменьшаются, а по остальным — с 1.10.1996 г.

Напомним, что в настоящее время, в соответствии с Соглашением о Таможенном союзе, на упомянутые товары на территории Беларуси продолжают действовать российские ставки пошлин, утвержденные там в мае прошлого года и продублированные с незначительными изменениями постановлением КМ РБ от 29.06.1995 г. № 340. Так что со дня на день ждем перемены.

Нынешние изменения ставок ввозных пошлин в России по основным позициям составляют:

Коды ТН ВЭД	Товары	Прежние ставки пошлин (% от таможенной стоимости)	Новые ставки
Из 370310000	фотобумага	10	5
480220000	бумага и картон для основы фото- и теплостойкости	15	5
71	жемчуг природный или культивируемый, драгоценные и полудрагоценные камни, драгоценные металлы и изделия из них, ювелирные изделия, монеты	60	30
870390	прочие легковые автомобили	40	30
900319100	оправы из драгметалла	40	30
950440000	карты игральные	80	30
Из 950490900	списки для казино	80	30
960810300	ручки шариковые с корпусом из драгметаллов	40	3
Из 152090000	глицерин синтетический	5	15
3703	фото-материалы	10	20
540210100	нити из арамидов	20	30
540710000	ткани из нейлона или других полиамидов	20	30
Из 830531	полипропиленовые мешки	5	20
Из 681510000	изделия из графита	15	20
854511000	электроды угольные	5	15



## Телевизионная отрасль:

## Сберечь марку или сохранить жизнь?

Радиоэлектронная отрасль Беларуси, скорее всего, разделит судьбу всей отечественной промышленности: ее предприятиям предстоит стать либо филиалами мировых корпораций, либо придатками российского ВПК. Минский "Горизонт" и гомельский "Коралл", очевидно, идут по первому пути и считают его для себя спасительным.

Следует ли окончательно распрощаться с надеждами сохранить белорусскую торговую марку и именно с ней выйти на мировые рынки? Находятся оптимисты, которые считают, что это еще возможно.

Компетентный собеседник

## По эту сторону "Горизонта"

Утверждать, что для лидера отечественной телеотрасли "черная полоса" уже позади, пожалуй, преждевременно. Объединение с отрицательной рентабельностью едва вышло на нулевую. Хотя и это можно рассматривать как первый промежуточный успех новой команды управленцев. Генеральный директор ПО "Горизонт" Владимир СЕМАШКО беседует с корреспондентом "БР" о перспективах объединения.

— Принято решение об акционировании, в деловую фазу вошли переговоры с Daewoo... Значит ли это, что будущее "Горизонта" для вас уже различимо?

— Акционирование — как раз не самое главное условие Daewoo, важнее для них — объем льгот. Очень большие требования выдвинули корейцы относительно льготного налогообложения и сроков действия этих преференций. Наш кабинет министров, скорее всего, уменьшит запрашиваемое. Идет обыкновенный торг, и компромисс может быть найден. Те льготы, что уже имеет "Горизонт" по президентскому указу, их вполне устроили бы, если исполнительная власть их пролонгирует.

А планы у южнокорейской корпорации очень амбициозны: речь идет о том, чтобы организовать в Беларуси производство с ежегодным объемом в 1 млн. телевизоров, 500 тысяч видеомагнитофонов, 500 тысяч стиральных машин, 1 млн. радиоприемников.

Они остановились на проектах в двух отраслях: автомобильной (в партнерстве с БелаЗом) и в радиоэлектронике (здесь рассматриваются "Горизонт" и "Коралл"). Производство стиральных машин — проект несложный, не требующий больших инвестиций. Под Варшавой, в городе Брешковце, организовано аналогичное производство при объеме инвестиций 4,6 млн. USD.

— Но вы же понимаете, что корейцев будут интересовать только отдельные производственные площадки, они не станут брать на себя заботу обо всем многообразии хозяйстве "Горизонта".

— Никто такой задачи перед Daewoo не ставит. Когда мы говорим, что выступаем для Daewoo как единое целое — это значит, рассчитываем в перспективе на загрузку

свой расчетный счет. Пока для нас расходы по содержанию транспортного цеха превышают стоимость его услуг.

Довелось посмотреть польский телевизионный завод в городе Квидзен, где два года назад создано СП с Philips. 1000 работающих в будущем году станут производить продукцию на 1,5 млрд. USD — для "Горизонта" это пока фантастика. Там в структуре завода нет ни социальной сферы, ни транспортно-складского хозяйства. Они считают, что в два-три раза дешевле обходятся услуги специализированных фирм. На заводе нет даже своих уборщиц — эти услуги они получают со стороны.

Второй общеизвестный способ использования лишнего персонала и снижения производственных издержек — освоение альтернативной продукции. В декабре нынешнего года, надеюсь, объединение начнет выпускать музыкальные центры и другую аудио-технику.

Следует вести жесткую ценовую политику. Мы уже продавали такой опыт. Пульст дистанционного управления еще пару месяцев назад обходились 10 в 5 USD. Провели тендер между производителями, два из которых были "горизонтовские" — в результате цена пульта снизилась до 2,6 USD. То есть цена была воздуха искусственно, люди не чувствовали конкуренции. Таких резервов еще немало.

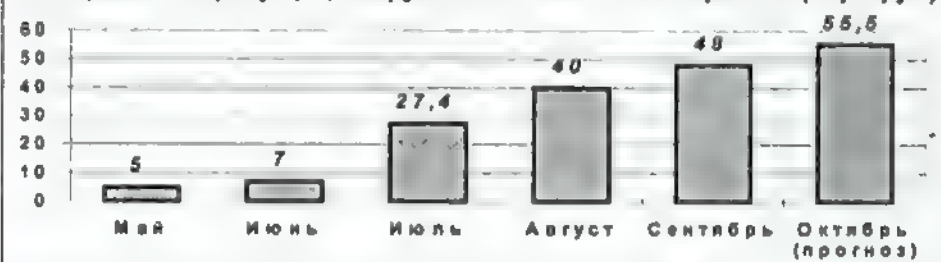
Даже при нынешних небольших объемах выпуска ежемесячно 300-350 тыс. USD отдаем за комплектацию Philips, а эти деньги мог бы получать "Интеграл".

— Как вы думаете, марка "Горизонт" еще имеет шансы сохраниться?

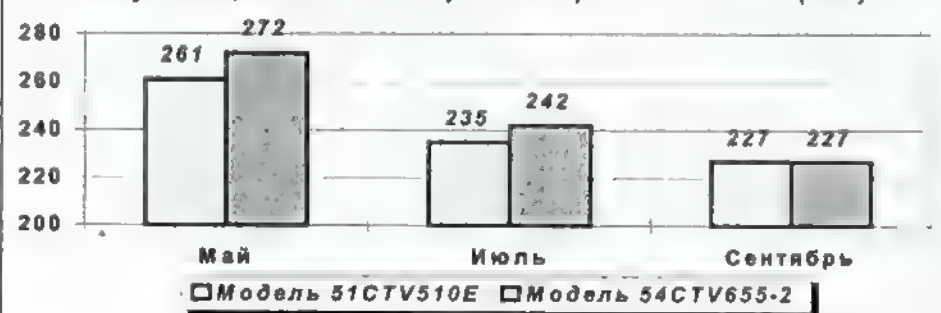
— Это как раз то, над чем нужно хорошо подумать, заключая договоры с Daewoo. Думаю, что марка "Горизонт" все таки еще не потеряна. Спрос на последнюю, 655-ю, модель отмечается неплохой. Еще больший спрос ожидаем на новую модель с кинескопом Samsung.

Беседовал  
Игорь ФИЛИПЕНКО.

ПО "Горизонт": продукция, отгруженная в 1996 г. по контрактам (млрд. руб.)



Отпускная цена на телевизоры ПО "Горизонт" в 1996 г. (USD)



## Инвестиции

## Гомельский кинескоп получит американское гражданство

В конце сентября подписано соглашение о создании совместного предприятия гомельского объединения "Коралл" и американской компании WestRay Group.

## Накануне банкротства

К началу 1996 года долги "Коралла" превысили стоимость самого предприятия. В мае объединение остановилось. Тем не менее сокращение работников не приобрело массовый характер — руководство стремилось сохранить коллектив.

В настоящий момент ПО живет за счет реализации накопившихся на складах кинескопов (около 20 тысяч штук по цене 1 млн. BYB). Продукция сбывается в основном в Россию (для замены вышедших из строя кинескопов). Задолженность "Коралла" бюджету составляет около 200 млрд. BYB, примерно 10 млрд. объединение должно Белпромстройбанку.

По мнению специалистов, основная проблема предприятия в том, что его не успели полностью "раскрутить" в период СССР. Была создана мощная структура, но достаточным количеством оборотных средств ее не наделили. Мощности "Коралла" были рассчитаны на 700 тысяч кинескопов в год, реально же объем производства никогда не превышал 300 тысяч.

## Кому пришлось уступать

Американская компания WestRay Group, специализирующаяся на производстве продукции, идентичной "коралловской", сегодня занимает около 0,2% мирового рынка. Прогнозируя активный рост спроса на кинескопы, руководство WestRay поставило цель в несколько раз увеличить свое присутствие на рынке.

Было решено использовать возможности бывших советских электровакуумных заводов. В поле зрения американцев "Коралл" попал в начале 1995 года.

В тот момент это был единственный инвестор, готовый к совместной работе с белорусским банкротом. Впоследствии желающих стало больше — проявили интерес Samsung, Panasonic, Daewoo. Предложение WestRay было расценено белорусским правительством как наиболее оптимальное. Оно позволяло сохранить отечественное качественное и относительно дешевое кинескопное производство.

Совместный проект обсуждался более полугода. На первом этапе проблема, как обычно, заключалась в государственном статусе "Коралла". Это препятствие было преодолено достаточно быстро — еще в прошлом году белорусское правительство с неохотой предоставило ему оперативность, внесло "Коралл" в список акционируемых в ближайшее время.

Далее у WestRay возникло вполне понятное желание инвестировать только в одно структурное подразделение объединения — электровакуумный завод. Белорусскую сторону это не устраивало. В итоге американцев убедили в необходимости создания СП на базе всего объединения (WestRay пригласил экспертов из немецкой фирмы Schott для оценки состояния стекольного производства ПО "Коралл").

Предварительно WestRay запросила предоставления налоговых льгот на первые 10 лет, белорусская сторона согласилась их предоставить только на 7 лет.

Одним из основных требований WestRay было получение контрольного пакета акций будущего СП в размере 51% уставного фонда. А после

обращения за консультационной поддержкой в американскую компанию OPIK, страховую все совершаемые за пределами США сделки, WestRay увеличила свои запросы. OPIK, учитывая принадлежность Беларуси к так называемой зоне повышенного инвестиционного риска, потребовала довести долю американской стороны в проекте до 2/3 уставного фонда. Белорусское правительство вынуждено было согласиться.

## Миллионы долларов и кинескопов

Как отмечают эксперты, основное достоинство окончательного варианта соглашения — полное соответствие белорусскому законодательству (нет необходимости в каких-то дополнительных нормативных актах специально под проект).

Согласно договоренности, 67% акций СП будет принадлежать WestRay, 33% — белорусской стороне (часть акций будет выкуплена трудовым коллективом "Коралла"). Американцам предоставлены налоговые льготы на первые три года — полное освобождение от налога на прибыль, на последующие три года — 50-процентное освобождение. Предусмотрена также реструктуризация долгов "Коралла": государство списало практически все долги объединения (в структуре кредиторской задолженности "Коралла" обязательства перед бюджетом составляли около 95%).

С белорусской стороны были выдвинуты следующие условия: во-первых, американцы должны принести на наш рынок новые технологии производства кинескопов; во-вторых, обеспечить частью производимой продукцией местных телевизионных производителей.

лей ("Горизонт", "Витязь", "Радиоволна") — не менее 10% от объема производства СП. Кроме того, в течение первых 10 лет WestRay обязан сохранить профиль предприятия и 75% рабочих мест (25% работников будут уволены в течение 3 лет).

Кстати, согласно белорусскому законодательству, WestRay может проводить сокращения только при условии параллельного создания новых рабочих мест. В связи с этим у американской компании возникла идея создания собственного сборочного производства телевизоров. Не желая иметь сильного конкурента на внутреннем рынке, белорусская сторона пока сдержанно относится к такому решению.

Весь проект будет осуществляться в три этапа. После завершения процесса акционирования (к декабрю, вероятно, он будет завершен) WestRay должен внести в уставный фонд 24 млн. USD.

Второе звено проекта — частичная модернизация производства в течение первого года. По примерным оценкам, она потребует от 50 до 100 млн. USD (в результате кинескоп должен достичь западного качества). В рамках СП в первый год работы планируется выпустить 1,135 млн. кинескопов.

Полная модернизация является третьим этапом. Она позволит выйти на высокие объемы производства как самих кинескопов, так и стекла для них (ввиду "грязного" технологического процесса стекольного производства эта продукция пользуется высоким спросом на мировом рынке). Объемы производства будут наращиваться до 4-6 млн. кинескопов в год. Как считают специалисты, на такие показатели можно выйти уже через 2-3 года эффективной работы. Третья часть проекта потребует порядка 450 млн. USD.

Наталья ШКЛЯР.

## Комментарий "БР"

## Льготы необходимо подтвердить

При разработке схемы акционирования с участием иностранного капитала государственного промышленного предприятия, каковым является ПО "Коралл", стало очевидным еще одно противоречие нашего законодательства.

Как известно, разгосударствление предприятий должно проводиться путем создания ОАО. Согласно законодательству, на момент учредительной конференции ОАО УФ должен быть полностью сформирован, то есть регистрация эмиссии акций может быть осуществлена только после того, как все акционеры внесут свою долю.

Однако закон об иностранных инвестициях дает право иностранному учредителю вносить свою долю в течение двух лет с момента создания СП. Эта льгота особенно важна в случае, если вклад иностранного инвестора является неденежным. Поставка техники или оборудования на момент созыва учредительной конференции не всегда осуществима и во многих случаях неоправдана, так как задерживаются в производстве они будут не сразу.

В мае 1996 года Постановлением КМ № 310 утверждено Положение о порядке создания ОАО в процессе приватизации государственности, где описывается порядок создания общества с участием иностранных учредителей. Однако это положение еще раз подчеркивает существующее противоречие, так как п. 14 говорит о необходимости регистрации ОАО в установленном законодательством порядке, а п. 15 — о том, что для СП, созданных в процессе приватизации, сохраняются льготы для предприятий с иностранными инвестициями.

Для разрешения существующего противоречия Инспекция по ценным бумагам Минфина считает необходимым внести соответствующее дополнение в вышеупомянутое постановление КМ, которое бы разрешало иностранному инвестору вносить свою долю в течение двух лет, при этом иностранный инвестор пользовался бы правами акционера в соответствии с размером уже оплаченного пакета.

Как стало известно "БР", возможность внесения такого рода дополнений в настоящее время обсуждается Минфином.

Ирина КРЫЛОВИЧ.



# "Холодный мир" лучше "холодной войны"?

**В российских высших военных и политических кругах в ответ на возможное расширение НАТО зреет новая концепция национальной безопасности.**

В соответствии с этой концепцией, прием Польши, Чехии и Венгрии в НАТО означает "холодный мир", а расширение НАТО, охватывающее Балтийские государства, означает войну, так как для Москвы это то же самое, что "для Вашингтона размещение ракет с ядерными боеголовками на Кубе". При этом в качестве потенциальных противников России рассматриваются США и НАТО, Украина, Китай и Иран определяют-ся как ее главные союзники.

## Дать возможность "сохранить лицо"

В доктрине, которая разрабатывается независимым ЦНИИ Минобороны РФ, территория бывшего СССР определяется как зона "основных российских национальных интересов". В соответствии с ней, главной задачей армии является не только оборона национальной территории РФ, но также защита прав 25 млн. русских в "ближнем зарубежье". По мнению лондонской газеты "Тардиан", концепция национальной безопасности, разработанная этим институтом, хотя и страдает некоторыми крайностями, в принципе, не расходится с тем, что действительно думают высшие армейские чины, да и не только они.

После краха СССР и последующего ухода его армии из Восточной Европы многие профессиональные военные в России восприняли результаты "холодной войны" как следствие предательства высшего политического руководства страны и до сих пор испытывают чувство глубокого национального унижения, что подкрепляется беспрецедентными материальными лишениями основной массы офицеров.

Несомненно, это является питательной почвой для роста квазипатриотических настроений в армейской среде. Более того, при продвижении НАТО на Восток воспитанное в прежние годы у большинства советских граждан стойкое подозрение к Западу получит предметное подтверждение и вполне может трансформироваться в опасную враждебность наиболее обеспокоенных слоев населения, воспринимающих все происходящее в стране с 1991 г. как национальную трагедию и причину их нынешнего бедственного положения.

Военное могущество СССР в условиях хронического экономического отставания играло для большинства его населения некую анестезирующую роль, помогая легче пережить чужое благосостояние. Утрата веры в несокрушимость Вооруженных Сил породила у многих жгучее чувство утраты результатов своего труда, так как материальные нехватки строителей социализма оправдывались необходимостью крепить оборону.

В то же время, как отмечают многие исследователи, "обособление запада и центра Европы от ее восточной, бывшей советской, части наносит мощный удар по идеалам российской демократии".

Многие авторитетные политики в РФ, отнюдь не радикалы, приходят к выводу, что Запад ставит под сомнение возможность нормального развития России и поэтому намерен подстраховаться военно-политическими средствами. При этом упускается из виду обстоятельство, что потеря буфера из стран Варшавского договора делает Москву чрезвычайно чувствительной к выдвиганию НАТО к своим границам и может вынудить ее руководство к жестким ответным мерам, последствия которых могут дестабилизировать ситуацию во всем мире.

## НАТО — угроза Договору СНВ-2

Как считает Владимир Савельев, заместитель постоянного представителя РФ при ЕС: "...Если блок НАТО опасно приблизится к нашим границам, у нас могут возобладать настроения в пользу того, чтобы оставить на боевом дежурстве дополнительное число ядерных боеголовок... Тем самым реализация Договора СНВ-2 была бы отложена в долгий ящик. Более того, под вопросом оказался бы и Договор о сокращении обычных вооружений в Европе...". Россия не будет терпеть "ампутированную" полубезопасность и, в очередной раз "подтянув пояс", неизбежно вынуждена будет предпринять контрмеры, от чего не выиграет никто. "Натомания" Запада объективно усиливают позиции той группировки в военно-политическом руководстве РФ, которая призывает "ни на йоту" не доверять атлантистам.

Кризис, переживаемый сейчас российской армией, в сочетании с дисбалансом с НАТО в области обычных вооружений, который в перспективе увеличится еще больше, заставляет военных все в большей степени полагаться на ракетно-ядерное оружие в качестве основного средства сдерживания. Де-факто это означает усиление влияния руководства ракетных войск стратегического назначения России (РВСН), оставшихся наиболее боеспособным компонентом ее Вооруженных Сил и связанных с ними кругов ВПК, на формирование военной политики РФ. Тем более что в среде командного состава РВСН достаточно широко распространены критические настроения относительно ратификации Договора СНВ-2 в нынешней редакции.

Так, считающийся достаточно умеренным начальник Военной академии им. Дзержинского (оказывающей определяющее влияние на стратегию развития РВСН) генерал-полковник Юрий Плотников, оценивая отношение руководства РВСН к проблемам сокращения вооружений, полагает: "Большая часть мнений сходится на том, что Договор СНВ-2 может быть ратифицирован при внесении в его текст определенных дополнений. Не надо диктовать нам структуру стратегических ядерных сил. Определено количество боезарядов — и этого вполне достаточно. А где их разместить — дело самой России. Тяжелые ракеты с разделяющимися головными частями, которые так неприятны эвентуальному противнику, не должны поспешно уничтожаться. Развитие событий показывает, что возможность мировой войны не исключена".

Причем ряд генералов РВСН полагают, что Договор СНВ-2, возможно, не будет ратифицирован никогда, поскольку в нынешнем виде он явно подрывает принцип российско-американского стратегического ядерного паритета. По их мнению, нежелание Вашингтона идти на модификацию договора объясняется уверенностью большинства западных экспертов в том, что Россия не сможет в ближайшем будущем содержать в боеготовности свыше 3000 положенных ей боеголовок, вне зависимости от того, будет Договор СНВ-2 ратифицирован или нет. Тем более что все основные типы стратегических ракет, стоящие сейчас у нее на боевом дежурстве, к концу нынешнего века должны полностью выработать положенный ресурс и тем самым потеряют значение сдерживающего фактора.

Однако лица, имеющие от-

ношение к планированию боевого применения стратегических сил в России, в частности тот же Ю. Плотников, полагают иначе. По его мнению: "Из триады российских стратегических ядерных сил (РВСН, ВМФ и ВВС) наиболее стабильным и надежным является сухопутный компонент, то есть РВСН. Мы знаем трудности, которые существуют у ВМФ и ВВС, сожалеем об этом. Но сегодня преодолеть эти трудности, выжить в этих условиях больше шансов у ракетных войск стратегического назначения. Система боевого управления РВСН очень надежна... Конечно, надо стремиться к сокращению ракетно-ядерных вооружений, однако сохранение их на оптимальном уровне должно рассматриваться как действенное средство сдерживания любых агрессивных устремлений по отношению к России. Несмотря на все трудности, нам удалось обеспечить ядерную безопасность на боевых стартовых позициях и поддерживать боевую готовность войск — так же, как и 10 — 12 лет назад".

## "Тополя", "тополя"...

По заявлению Главкома РВСН генерал-полковника Игоря Сергеева, основой боевой мощи сухопутных ядерных сил России в конце нынешнего и начале следующего десятилетия должен стать унифицированный стратегический ракетный комплекс "Тополь-М". В 1996 г. планируется завершить его испытания.

Применение единого типа носителя на много удешевит создание и эксплуатацию этой программы при наивысшей расчетной эффективности. Хотя шахтные пусковые установки на настоящий день обладают самой высокой боевой готовностью, сейчас, когда в мире интенсивно развивается высокоточное оружие, степень их защищенности существенно понижается. Между тем "российские мобильные пусковые установки не имеют аналогов в мире". Это, очевидно, следует понимать как обоснование увеличения доли мобильных ракетных комплексов грунтового базирования в РВСН. Тем более что, по мнению некоторых экспертов, для уничтожения одного "Тополя-М" потенциальному противнику придется затратить до 10 боеголовок.

Основой для создания ракетного комплекса "Тополь-М" послужила широко известная МБР РС-12М ("Тополь"), по обозначению НАТО — SS-25. Эта система считается одним из самых удачных мобильных ракетных комплексов. Стартовый вес — 45 тонн, забрасываемый вес — 1000 кг. Завод-изготовитель находится в г. Воткинске. Генеральный конструктор — Борис Лагутина. Транспортно-пусковая установка (ТПУ) на базе колесного шасси формулы 14х14 изготавливалась на спецпроизводстве Минского автомобильного завода, ныне Минский завод колесных тягачей. На боевом дежурстве находится с 1985 г. В условиях России изобретение "Тополя" в качестве базы для создания новой системы является экономически наиболее выгодным вариантом.

Новый "Тополь", как и его предшественник, — трехступенчатая твердотопливная ракета, однако для него кроме мобильного предусматривен и шахтный вариант базирования. Классифицируется комплекс буквой "А", что означает постоянное нахождение ракеты в транспортно-пусковом контейнере. Это дает гарантию готовности ракеты к боевому применению в течение 15 лет.

Длина ракеты вместе с головной частью — 22,7 метра. Диаметр корпуса — 1,95 метра. Стартовый вес — 47,2 тонны. Забрасываемый вес — 1200 кг. Дальность — более 10 тыс. км. Мощность моноблочной боего-

ловки — около мегатонны. Ядерный заряд для ракеты создан КБ ВНИИЭФ в Арзамасе-16, возглавляемым учеником академика Юрия Харитона кандидатом наук Георгием Дмитриевым. Боевой блок — коллективом Московского института теплотехники, главного разработчика всего комплекса "Тополь-М" под руководством академика Бориса Лагутина. В качестве ТПУ для более тяжелой ракеты будет использовано новое восьмиосное шасси, производство которого предполагается развернуть в ближайшее время на Минском заводе колесных тягачей.

За счет новых конструктивных решений ракета обрела способность пронырять сквозь любую противоракетную оборону. Сбить с траектории "Тополь-М", по утверждению специалистов, можно только прямым попаданием другой ракеты, что сейчас практически невозможно. По некоторым данным, точность нового комплекса превосходит аналогичный показатель не только РС-12М, но и американской МХ. При этом, если МХ покидает шахту после получения команды "пуск" через 30 секунд, то "Тополь-М" на несколько секунд раньше. По мнению экспертов, по ряду параметров "Тополь-М" опережает зарубежные аналоги на 5-6 лет. Кроме всего прочего, этот комплекс в значительной степени ликвидировал зависимость России от ракетной промышленности Украины. Затраты на создание всего "Тополя-М", от эскиза до опытного пуска, оцениваются в 142,8 млрд. RUR (примерно 28,5 млн. USD), что является рекордно малым показателем для такого вида оружия. Как говорится, и дешево — и сердито. И хотя ракета была собрана в том же

воткинском заводе, выход продукции из которого круглогодично контролируется американской инспекцией, создание нового ракетного комплекса стало для США полной неожиданностью. Однако по своим тактико-техническим данным "Тополь-М" полностью соответствует всем ограничениям российско-американских договоров о сокращении стратегических наступательных вооружений "Старт-1" и "Старт-2".

По предварительным наметкам, к концу нынешнего века Россия собирается сохранить стратегическую группировку, состоящую из 700—800 комплексов "Тополь-М". Примерно половина из них будет мобильного базирования, другая — шахтного. С этой целью 90 из 360 шахт базирования SS-18 ("Сатана"), или по-нашему РС-20 будут переоборудованы для них. Согласно СНВ-2, глубину пусковой шахты уменьшат на 5 метров, залит соответствующий слой бетона, и сверху установят узкое ограничительное кольцо. Остальное пространство, высотой в тридцать метров, и оборудование шахты можно будет использовать вновь. Экономический эффект от такого решения составляет 2 млрд. USD.

## Триада хочет жить

На период освоения серийного производства и постановки на боевое дежурство новых ракет предполагается продлить срок эксплуатации стратегических комплексов, находящихся на вооружении в настоящее время. В этом году благодаря проведенным испытаниям и исследованиям продлены сроки эксплуатации ракетного комплекса "Тополь" до 15 лет, вместо первоначальных 10. Срок службы жидкостных ракет УР100МУ (SS-19) продлен до 21 года. Исходный гарантийный срок этих ракет был 10 лет, эксплуатационный — до 15, но в конструкцию была заложена возможность 25-летней эксплуатации. Успешный пуск с Байконура ракеты УР100МУ, состоявшейся 20 лет и 8 месяцев на боевом дежурстве, подтвердил правильность принятых технических решений.

Напомним, что ракеты УР100МУ Россия имеет право сохранять и в рамках Договора СНВ-2, правда с одной боеголовкой. Впрочем, как говорят специалисты, остальные 5 РГЧ ИН можно, в случае необходимости, достаточно просто вновь установить на носитель. В кругах экспертов считают, что именно поэтому Москва закупила на Украине 32 ракеты УР100МУ последних лет выпуска, которые там были сняты с боевого дежурства в соответствии с Договором СНВ-1, и разместила их в собственных шахтных пусковых установках. Будутся переговоры и о дальнейших закупках.

Сложнее ситуация с ракетными комплексами 4-го поколения SS-24, которые производились на территории Украины в кооперации с Россией, Белоруссией и другими бывшими республиками СССР, поэтому вопрос продления их сроков эксплуатации зависит не только от российского ВПК. Однако количество SS-24 на территории России составляет всего 46 комплексов.

По мнению высших российских военных, пункты управления стратегическими ядерными силами РФ могут выполнять боевую задачу даже при самом неблагоприятном развитии обстановки. Специальная ЭВМ, прозванная американцами "машиной Судного дня", обеспечит автоматическое нанесение ответного ракетно-ядерного удара по территории США даже в том случае, если в результате первого удара американцев будут уничтожены основные пункты управления стратегическими ядерными силами РФ, включая "ядерный чемоданчик" президента. При

достижении определенного порогового уровня поражения система запускается автоматически, и противник не останется безнаказанным в любом случае.

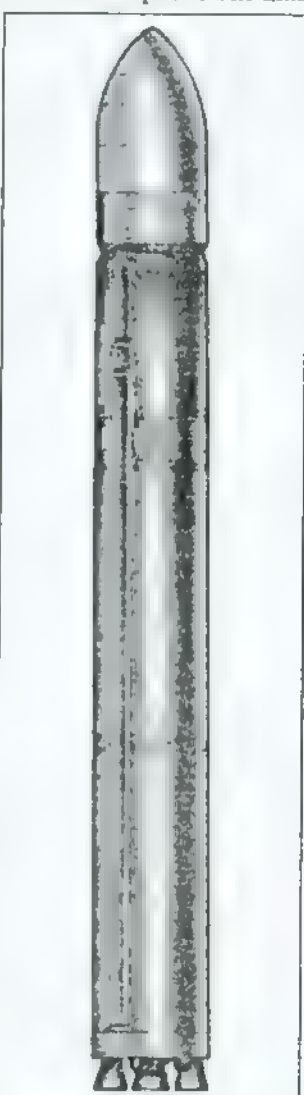
Хотя в Минобороны РФ влияние генералов РВСН является в настоящее время преобладающим (атомный подводный флот и стратегическая авиация атакуют достаточно жалкое существование), в текущем году стала заметной активность "подводного лобби", выражающего интересы командования ВМФ и отраслей ВПК, связанных с судостроением. И надо сказать, судя по речи Виктора Черномырдина на торжествах в Санкт-Петербурге, посвященных 300-летию Российского флота, что эти усилия не пропадут зря. Похоже, что после выигранных выборов правительство России сместит акценты в оборонном строительстве.

В отличие от многих своих коллег в РВСН, моряки однозначно поддерживают ратификацию СНВ-2, предусматривающего размещение половины из разрешенных договором 3500 боеголовок на атомных ракетных подводных лодках (ПЛА с МБР). Так как сейчас только чуть больше четверти всех российских МБР находится на ПЛА, то ратификация СНВ-2, при сохранении РФ курса на ядерный паритет с США, может привести к сокращению финансирования сухопутных МБР и к развертыванию большой программы строительства подводных ракетных носителей. "Перестройка ядерной триады действительно очень дорогое удовольствие, тем не менее, если СНВ-2 не ратифицировать, страна просто не потеряет нынешнюю триаду с ее опорой на наземные МБР в их теперешнем количестве".

Пытается восстановить, хотя бы частично, свою боевую мощь и стратегическая авиация, которая при распаде СССР была практически растащена новыми независимыми государствами. Правда, теперь они хотят избавиться от этого дорогого удовольствия, меняя бомбардировщики и ракетосы на более нужные в хозяйстве вещи. В настоящий момент в стадии решения находится вопрос о переводе из Украины в Россию группировки бомбардировщиков — носителей ядерного оружия, состоящей из 19 самолетов Ту-160 и 25 — Ту-95МС. На 50% суммы их стоимости Москва поставит Киеву авиационно-техническое имущество, а другая половина пойдет в счет погашения Украиной межгосударственного долга России. На первом этапе планируется перевести в Россию 10 самолетов Ту-160 и 15 — Ту-95МС, которые будут передислоцированы по воздуху. Вместе с ними Украина также передаст около 400 крылатых ракет.

Таким образом, вопреки расхожему мнению, Россия по-прежнему располагает весьма значительным ракетно-ядерным потенциалом и принимает меры по поддержанию его боевой готовности и качественному совершенствованию. В свете вышеизложенного вполне оправданным является вопрос о том, для достижения каких стратегических целей употребит она свой немалый ядерный вес. Как представляется, дальнейшая ситуация с ратификацией Договора СНВ-2 в РФ и политикой в области стратегических вооружений будет определяться несколькими основными факторами: общей экономической ситуацией в стране и в решающей степени зависящей от нее результативностью реформ в российской армии, а также степенью деликатности США и их союзников при приеме в НАТО государств Восточной Европы.

Александр АЛЕКСИН.



SS-18 ("Сатана") (РС-36М УТТХ). На настоящий момент — самая мощная в мире баллистическая ракета.  
Вес ..... 217 т.  
Дальность ..... 11.000 — 15.000 км.  
Забрасываемый вес ..... 7.600 кг.  
Боезаряды ..... 10 РГЧ ИН.



# Долларизация не предвидится

**Тяжелое положение с аккумуляцией иностранной валюты государственными структурами пошло, кажется, на пользу белорусским субъектам хозяйствования.**

Зарегистрированное 18 сентября Положение о порядке осуществления розничной торговли и оказания услуг гражданам за иностранную валюту на территории Республики Беларусь либерализовало эту сферу деятельности, а также разрешило ряд проблем, оставшихся в наследство от прежних законодательных актов.

Остановившись на некоторых особенностях положения, представляющих наибольший интерес для субъектов хозяйствования. В документе приводится перечень услуг за СКВ, который довольно ограничен. Если Национальный банк не расширяет его в дальнейшем, можно прогнозировать, что возврата к "долларизованной" экономике, существовавшей у нас до 1994 г., не будет.

Помимо лицензированной деятельности, положение предусматривает возможность осуществления розничной торговли и оказания услуг за иностранную валюту без наличия лицензии. Перечень таких случаев приводится в приложении № 2 к положению.

## Получение лицензии

Лицензирование осуществляет Национальный банк РБ в лице своих главных управлений. Лицензии выдают те главные управления, на территории которых находятся субъекты хозяйствования, претендующие на получение лицензии. Положением предусматриваются две формы лицензирования: выдача непосредственно лицензий и выдача свидетельств. Страховые организации для получения лицензий должны также предоставить ходатайство Госстрахнадзора и копии лицензий на осуществление соответствующих видов страхования. В данном случае воспроизводятся те же требования, которые существовали в республике до момента начала "коренных преобразований".

Перечень страховых услуг, указанных как в данном положении, так и в Положении о порядке проведения валютных операций на территории Республики Беларусь (утверждены тем же протоколом № 11 от 25 июня

1996 г.), является довольно специфическим. Предоставление такого рода услуг белорусскими страховыми организациями возможно только на комиссионных условиях, что противоречит Закону РБ "О страховании", не разрешающему действовать на белорусском рынке иностранным страховым организациям.

Хотелось бы также отметить, что продажа страховых полисов на территории РБ допускается только страховыми компаниями или страховыми брокерами. Порядок регистрации и деятельности страховых брокеров определяется Законом "О страховании" и Положением о страховом брокере в Республике Беларусь, утвержденном председателем Госстрахнадзора при Министерстве финансов РБ 12 января 1996 г., регистрационный номер 3. Предприятия розничной торговли дополнительно к приведенному перечню документов обязаны также представить копию лицензии на осуществление розничной торговли и копию договора аренды торговых площадей или документ, подтверждающий право собственности на торговые площади.

## Вариант выполнения агентских функций

Существует еще один вариант осуществления розничной торговли и оказания услуг гражданам за иностранную валюту. Субъектам хозяйствования, осуществляющим продажу авиа, железнодорожных и автобусных билетов, а также страховых полисов, может быть выдано разрешение на выполнение функций агентов субъектов хозяйствования, получивших лицензию. Разрешение выдается на срок, не превышающий срок действия основной лицензии. Полученная от выполнения агентских функций иностранная валюта должна быть в полном объеме перечислена субъекту хозяйствования, поручившему выполнение агентских функций, не позднее 30 дней со дня ее получения.

В данном пункте необходимо отметить несколько важных особенностей.

Во-первых, в соответствии с Инструкцией о порядке

обязательной продажи поступлений в иностранной валюте на счета субъектов хозяйствования Республики Беларусь № 91 от 31.08.1996 г., продажа валютных поступлений производится субъектами хозяйствования, осуществляющими розничную торговлю за иностранную валюту, в течение первых 5 рабочих дней месяца, следующего за отчетным. Продажу должен производить субъект хозяйствования, на счет которого поступила валютная выручка, вне зависимости от методов осуществления операции.

Во-вторых, перевод в валюту будет осуществляться между двумя юридическими лицами-резидентами. Проведение такой операции требует наличия у предприятия — получателя платежа соответствующей лицензии. Из Положения о порядке валютного регулирования, как, впрочем, и из Положения о порядке осуществления розничной торговли и оказания услуг за иностранную валюту, непонятно, предоставляет ли лицензия на право осуществления указанных видов деятельности возможность получения безлимитного платежа от субъекта хозяйствования.

К тому же в перечне, приведенном в п. 4.13 Положения о порядке проведения валютных операций, сказано, что платеж между резидентами в валюте может быть осуществлен "при расчетах между субъектами хозяйствования и страховыми организациями по страхованию работников, командированных за пределы Республики Беларусь, при наличии у страховой организации лицензии на страхование граждан за иностранную валюту". В данном случае нет никакого упоминания о страховании гражданской ответственности, о которой идет речь в Положении о порядке осуществления розничной торговли.

В целом документ представляет собой неплохо подготовленный нормативный акт, за исключением отдельных недоработок. Он в значительной мере учитывает ситуацию, сложившуюся в экономике РБ в целом и на рынке валютных услуг в частности.

Андрей ЕРШ,  
юридическая фирма  
"Траст".  
Тел.: (017) 239-47-08.

## Семинары

# Валютное регулирование

**МГП "Интербизнес" совместно с инвестиционно-консультационной компанией "Системное бизнес-консультирование" и Высшей школой управления и бизнеса БГЭУ проводят практический семинар-консультацию "Валютное регулирование и внешнеэкономическая деятельность в 1996 г."**

На семинаре будут рассмотрены основные практические вопросы, связанные с осуществлением внешнеэкономической деятельности в свете изменений в белорусском законодательстве по состоянию на сентябрь 1996 г. Референтами на семинаре выступят ведущие юристы ИКК "Системное бизнес-консультирование" Андрей Вашкевич и Елена Сапего. Отдельно будут рассмотрены некоторые вопросы законодательства Российской Федерации, связанные с использованием его норм в белорусской практике. Семинар состоит-

**МГП "Интербизнес"**  
Семинар  
"Валютное регулирование и внешнеэкономическая деятельность в 1996 г."  
Тел.: (017) 230-54-10

ся 23 октября 1996 г. на базе ВШУБ БГЭУ. Ваши вопросы можете направить в МГП "Интербизнес".

## Анонс

# De jure № 11: особенности таможенного регулирования

**Одна из проблем, рассматриваемых в очередном выпуске вестника De jure, — таможенное регулирование в РБ.**

Адвокат Олег Любич рассказывает о налогообложении иностранных юридических лиц. В разделе "Новый вариант" вы найдете Указ А. Лукашенко "О дополнительных мерах по упорядочению валютного регулирования в РБ", изменения и дополнения в закон о ценных бумагах и фондовой бирже. Тему о ценных бумагах продолжает зарегистрированный на прошлой неделе документ — Порядок выдачи разрешений на вывоз ценных бумаг.

# Положение

**Настоящее Положение разработано в соответствии с п. 1.7 Постановления Верховного Совета Республики Беларусь "О временном порядке валютного регулирования и проведения валютных операций на территории Республики Беларусь" от 20 марта 1992 года с учетом изменений и дополнений, внесенных Верховным Советом Республики Беларусь 11.12.1992 г., в целях упорядочения деятельности субъектов хозяйствования по осуществлению розничной торговли и оказания услуг гражданам за иностранную валюту на территории Республики Беларусь.**

## 1. Общие положения

1.1. Розничная торговля и оказание услуг гражданам на территории Республики Беларусь за иностранную валюту осуществляются на основании лицензий на осуществление розничной торговли и оказание услуг гражданам за иностранную валюту на территории Республики Беларусь (в дальнейшем — "Лицензия"), выдаваемых Главными управлениями Национального банка Республики Беларусь, за исключением случаев, установленных Национальным банком Республики Беларусь. Перечень случаев, в которых могут осуществляться розничная торговля и оказание услуг гражданам за иностранную валюту на территории Республики Беларусь, определяется Национальным банком Республики Беларусь (Приложение 1, 2). Порядок выдачи Лицензий определяется Национальным банком Республики Беларусь.

1.2. Выдача Лицензий осуществляется Главными управлениями Национального банка Республики Беларусь (в дальнейшем — "Главное управление") по месту регистрации субъекта хозяйствования. Для осуществления деятельности на территории других областей субъект хозяйствования обязан зарегистрировать выданную ему Лицензию в соответствующем Главном управлении. В случае, если такая регистрация не произведена, деятельность субъекта хозяйствования на данной территории является безлицензионной.

1.3. Юридические лица нерезиденты (их филиалы, представительства), если их деятельность по оказанию гражданам услуг розничной торговли на территории Республики Беларусь разрешена законодательством Республики Беларусь, получают Лицензии в установленном порядке.

1.4. Субъекты хозяйствования имеют право на получение Лицензий (их филиалы, представительства) по истечении 1 календарного года со дня их государственной регистрации. Исключение составляют юридические лица нерезиденты (их филиалы, представительства), осуществление деятельности которых на территории Республики Беларусь определено межправительственными и иными соглашениями Республики Беларусь с иностранными государствами.

1.5. Для получения Лицензии субъекты хозяйствования представляют документы согласно перечню, установленному Национальным банком Республики Беларусь.

1.6. Выдаваемые Лицензии могут содержать обязательные к выполнению квоты реализации части товаров (услуг) за валюту Республики Беларусь, а также ограничения по общему объему продаж (оказанию услуг) за иностранную валюту, территориальному расположению торговых точек.

1.7. Субъекты хозяйствования, получившие Лицензии, обязаны представлять отчетность по установленной форме в Главное управление, в которых была получена Лицензия, и в Главное управление, зарегистрировавшие Лицензии.

1.8. Права, предоставленные Лицензией, могут быть переданы иным субъектам хозяйствования в случаях и порядке, установленных Национальным банком Республики Беларусь, если это предусмотрено Лицензией.

## 2. Порядок выдачи Лицензий

2.1. Для получения Лицензии субъекты хозяйствования представляют следующие документы:

- 2.1.1. заявление произвольной формы;
- 2.1.2. оригиналы либо нотариально удостоверенные копии устава и учредительного договора;
- 2.1.3. копию свидетельства о регистрации предприятия;
- 2.1.4. бухгалтерский баланс

(ф. 1) и отчет о прибылях и убытках (ф. 2), заверенные внешним аудитом;

2.1.5. копию договора с банком на расчетно-кассовое обслуживание;

2.1.6. копию договора на охрану помещений, в которых будут осуществляться расчеты в иностранной валюте;

2.1.7. договор на страхование валютной кассы;

2.1.8. сведения о руководителе и главном бухгалтере предприятия (образование, опыт работы и т.д.);

2.2. Кроме вышеперечисленных документов субъекты хозяйствования представляют:

2.2.1. страховые организации:

2.2.1.1. ходатайство Госстрахнадзора Республики Беларусь;

2.2.1.2. копии лицензий Госстрахнадзора Республики Беларусь на соответствующие виды страховых операций;

2.2.2. предприятия розничной торговли:

2.2.2.1. копию лицензии на осуществление розничной торговли;

2.2.2.2. копию договора аренды торговых площадей либо документ, подтверждающий право собственности на торговые площади;

2.3. Главное управление вправе запрашивать и другие документы, характеризующие деятельность субъекта хозяйствования. Документы должны быть представлены в Главное управление не позднее 1 месяца со дня подачи заявления.

2.4. Для выявления профессиональной пригодности руководства субъекта хозяйствования и проведения операций с иностранной валютой в рамках испрашиваемой Лицензии руководитель, курирующий проведение операций с иностранной валютой, и главный бухгалтер (заместитель главного бухгалтера — в случае, если на него возложены соответствующие обязанности) проходят тестирование на знание норм валютного регулирования и правил проведения операций с иностранной валютой. Представители субъекта хозяйствования могут быть допущены к прохождению тестирования только после представления в Главное управление полного пакета необходимых документов и рассмотрения этих документов Главным управлением. О допуске к тестированию Главное управление сообщает субъекту хозяйствования в письменной форме.

2.4.1. Тестирование осуществляется при помощи специальной компьютерной программы, устное тестирование запрещается.

2.4.2. Вопросы для тестирования разрабатываются подразделением Главного управления, ответственным за правильное проведение валютных операций, и утверждаются начальником Главного управления.

2.4.3. По просьбе субъекта хозяйствования до прохождения тестирования Главное управление обязано представить ему список нормативных документов, изучение которых необходимо для прохождения тестирования.

2.4.4. Уровень подготовки должностных лиц субъекта хозяйствования считается достаточным при достижении ими следующих результатов:

- удельный вес правильных ответов для руководителя — не менее 80%;
- удельный вес правильных ответов для главного бухгалтера — не менее 90%.

В случае, если в результате тестирования были показаны результаты ниже установленного уровня, повторное тестирование должностного лица (одного или обоих) назначается начальником Главного управления не ранее чем через 1 календарный месяц после прохождения тестирования. Прохождение тестирования более двух раз не допускается.

2.5. Главное управление имеет право отказать в выдаче Лицензии в случаях:

2.5.1. непредставления субъектом хозяйствования всех необходимых документов в течение 1 месяца со дня подачи заявления о выдаче разрешения, а в случае запроса дополнительных документов — в течение 1 месяца со дня запроса. Отказ в выдаче разрешения направляется субъекту хозяйствования по истечении срока представления документов;

2.5.2. неустойчивого финансового положения субъекта хозяйствования (убыточная деятельность за отчетный период, неполучение прибыли и т.д.). Отказ должен быть направлен субъекту хозяйствования не позднее 15 дней со дня представления полного пакета документов;

2.5.3. выявления профессиональной непригодности руководства предприятия (одного или обоих представителей) для осуществления операций с иностранной валютой (по результатам повторного тестирования). Отказ должен быть направлен субъекту хозяйствования не позднее 10 дней со дня прохождения повторного тестирования.

2.6. Повторная подача документов на получение Лицензии может быть произведена не ранее 6 месяцев после получения отказа в выдаче Лицензии.

2.7. За выдачу Лицензии взимается плата в размере 100 минимальных заработных плат. Лицензия может быть выдана субъекту хозяйствования только после ее оплаты. Оплата производится путем перечисления средств со счета субъекта хозяйствования на счет Главного управления. Оплата Лицензии третьими лицами не допускается. Оплата Лицензии должна быть произведена в течение 10 банковских дней со дня успешного прохождения тестирования руководителем субъекта хозяйствования. В случае, если в течение указанного времени оплата Лицензии не произведена, Лицензия аннулируется. Повторная подача документов для получения Лицензии в этом случае может быть произведена не ранее 1 календарного года.

2.8. Лицензия выдается на срок до 3 лет. Первоначальная выдача Лицензии осуществляется на срок до 1 года (включительно), но не менее чем на 6 месяцев.

2.9. В Лицензии указываются:

2.9.1. наименование органа, выдавшего Лицензию;

2.9.2. полное наименование субъекта хозяйствования и его юридический адрес;

2.9.3. вид деятельности, на который выдана Лицензия, а при необходимости — и перечень разрешенных операций;

2.9.4. регистрационный номер Лицензии;

2.9.5. наименование, дата и номер нормативного документа, в соответствии с которым выдана Лицензия;

2.9.6. адреса, по которым будут осуществляться расчеты в иностранной валюте;

2.9.7. особые условия осуществления деятельности; примерная форма Лицензии прилагается (Приложение 3).

2.10. Продление срока действия Лицензии осуществляется в порядке, предусмотренном пп. 2.1-2.6 настоящего Положения. Продление срока действия Лицензии осуществляется путем выдачи новой Лицензии. При этом в Лицензии делается соответствующая запись. За продление срока действия Лицензии взимается плата в размере 50 минимальных заработных плат. Оплата при этом производится в порядке, предусмотренном п. 2.7 настоящего Положения.

3. Порядок выдачи

Свидетельства

о регистрации Лицензии

3.1. Филиалы и иные структурные подразделения (включая кассы и т.д.), не являющиеся юридическими лицами и открываемые субъектом хозяйствования, получившим Лицензию в Главное управление по месту своей регистрации, на территории областей, подпадающих под юрисдикцию иных Главных управлений, могут осуществлять деятельность в соответствии с Лицензией только после ее регистрации в Главное управление по своему месту нахождения.

3.2. Регистрация Лицензий осуществляется в форме выдачи Свидетельства о регистрации (в дальнейшем — "Свидетельство") в случаях:



# о порядке осуществления розничной торговли и оказания услуг гражданам за иностранную валюту на территории Республики Беларусь

Утверждено правлением Национального банка Республики Беларусь 25 июня 1996 года. Протокол № 11 № 767 от 1.08.1996 г. Государственный регистрационный № 1586 от 18.09.1996 г.

нейшем — "Свидетельство"). Примерная форма Свидетельства (Приложение 4). Свидетельство (с обязательным приложением нотариально удостоверенной копии Лицензии) является документом, удостоверяющим право субъекта хозяйствования осуществлять деятельность применительно к территории данной области.

3.3. Для получения Свидетельства субъект хозяйствования представляет в Главное управление следующие документы:

3.3.1. заявление произвольной формы;

3.3.2. копию Лицензии, полученной головным предприятием;

3.3.3. нотариально удостоверенную копию Положения о филиале (представительстве), а для структурных подразделений, создания и деятельности которых, согласно действующему законодательству, не требует отдельного Положения, — копию приказа о создании;

3.3.4. копию договора с банком на расчетно-кассовое обслуживание филиала (представительства и т. д.);

3.3.5. копию договора на охрану помещений, в которых будут осуществляться расчеты в иностранной валюте;

3.3.6. копию договора страхования валютной кассы филиала (представительства и т. д.);

3.3.7. копии документов, предусмотренных п. 2.2. настоящего Положения;

3.3.8. Главное управление Национального банка вправе запросить и другие документы, характеризующие деятельность субъекта хозяйствования.

3.4. Документы для получения Свидетельства должны быть представлены в Главное управление в течение 1 месяца со дня подачи заявления с просьбой о регистрации. В случае непредставления документов или неполного их представления Главное управление отказывает в регистрации. В случае отказа в регистрации повторная подача документов может быть произведена только по истечении 6 месяцев со дня получения отказа.

3.5. Свидетельство выдается на срок, не превышающий срок действия Лицензии. Свидетельство должно быть оформлено Главным управлением в течение 10 дней со дня представления всех необходимых документов. Об оформлении Свидетельства Главное управление извещает субъекта хозяйствования.

3.6. За выдачу Свидетельства взимается плата в размере 10 минимальных заработных плат. Свидетельство может быть выдано только после его оплаты. Оплата Свидетельства производится путем перечисления указанной суммы на счет Главного управления. Оплата может быть произведена регистрируемым структурным подразделением либо головной организацией. Оплата третьими лицами запрещается. Свидетельство должно быть оплачено в течение 10 банковских дней со дня его оформления. В случае неоплаты Свидетельства в установленный срок Свидетельство аннулируется. Повторная подача документов для получения Свидетельства может быть осуществлена не ранее чем через 6 календарных месяцев.

3.7. В Свидетельстве указываются:

3.7.1. наименование органа, выдавшего Свидетельство;

3.7.2. наименование субъекта хозяйствования;

3.7.3. регистрационный номер Свидетельства и дата его выдачи;

3.7.4. регистрационный номер Лицензии и дата ее выдачи;

3.7.5. вид деятельности;

3.7.6. адреса, по которым разрешен прием наличной иностранной валюты;

3.7.7. особые условия осуществления деятельности;

3.7.8. срок действия Свидетельства.

3.8. Продление срока действия Свидетельства осуществляется путем выдачи нового Свидетельства в порядке, изложен-

ном выше. При этом в Свидетельстве делается соответствующая запись.

## 4. Порядок выдачи субъектам хозяйствования разрешений на выполнение функций агентов субъектов хозяйствования, получивших Лицензии

4.1. В разрешенных Национальным банком Республики Беларусь случаях субъекты хозяйствования имеют право получать разрешение на выполнение функций агентов субъектов хозяйствования (в дальнейшем — "Разрешения"), получивших Лицензии (Перечень операций приведен в Приложении 5). Выдача Разрешений осуществляется Главным управлением по месту регистрации субъекта хозяйствования. Разрешение действует только на территории, подпадающей под юрисдикцию Главного управления, выдавшего данное Разрешение. Деятельность субъекта хозяйствования, получившего Разрешение на территории иных областей, запрещается. Регистрация Разрешений в иных Главных управлениях не производится. Разрешение может быть выдано только в случае, если в условиях Лицензии предусмотрена возможность передачи прав по данной Лицензии. Разрешение выдается на срок, не превышающий срок действия Лицензии.

4.2. Для получения Разрешения субъект хозяйствования представляет в Главное управление следующие документы:

4.2.1. заявление произвольной формы;

4.2.2. ходатайство субъекта хозяйствования, получившего Лицензию;

4.2.3. копию свидетельства о регистрации;

4.2.4. нотариально удостоверенные копии устава и учредительного договора;

4.2.5. копию агентского соглашения с субъектом хозяйствования, получившим Лицензию;

4.2.6. копию Лицензии субъекта хозяйствования, поручающего выполнение агентских функций;

4.2.7. копию договора с банком на расчетно-кассовое обслуживание;

4.2.8. копию договора на охрану помещений, в которых будут осуществляться расчеты в иностранной валюте.

4.3. Представление полного пакета документов для получения Разрешения должно быть осуществлено не позднее 1 календарного месяца со дня подачи заявления на ее выдачу. В случае непредставления всех необходимых документов в выдаче Разрешения отказывается. Повторная подача документов для получения Разрешения не может быть произведена ранее чем через 6 месяцев после отказа.

4.4. Разрешение оформляется Главным управлением в течение 15 дней со дня представления полного пакета документов.

4.5. За выдачу Разрешения взимается плата в размере 10 минимальных заработных плат. Оплата производится путем перечисления денежных средств на счет Главного управления. Оплата производится субъектом хозяйствования, получающим Разрешение. В случае неоплаты Разрешения в установленный срок Разрешение аннулируется. Повторная подача документов для получения Разрешения может быть произведена не ранее чем через 6 календарных месяцев.

4.6. В Разрешении указываются:

4.6.1. наименование органа, выдавшего Разрешение;

4.6.2. полное наименование и юридический адрес субъекта хозяйствования;

4.6.3. наименование субъекта хозяйствования, поручающего выполнение агентских функций, номер и дата выдачи Лицензии, наименование органа, выдавшего Лицензию;

4.6.4. вид деятельности;

4.6.5. срок действия Разрешения;

4.6.6. адреса, по которым будет производиться прием наличной иностранной валюты;

4.6.7. особые условия осуществления деятельности. Примерная форма Разрешения прилагается

(Приложение 6).

4.7. Продление срока действия Разрешения осуществляется в форме выдачи нового Разрешения, о чем в Разрешении делается соответствующая запись.

4.8. Вознаграждение за выполнение агентских функций может выплачиваться только в денежной единице Республики Беларусь.

4.9. Полученная в результате выполнения агентских функций иностранная валюта должна в полном объеме перечисляться субъекту хозяйствования, поручившему выполнение агентских функций, не позднее 30 дней со дня получения. Данный срок может быть сокращен по усмотрению Главного управления.

## 5. Порядок внесения изменений и дополнений в Лицензии, Свидетельства и Разрешения

5.1. Изменения и дополнения в Лицензии, Свидетельства, Разрешения вносятся в форме Дополнения к Лицензии (Свидетельству, Разрешению). Изменения и дополнения могут быть внесены по инициативе Главного управления либо субъекта хозяйствования, а также в случае изменений в действующей нормативной базе, регулирующей порядок проведения операций с иностранной валютой.

5.2. В случае внесения изменений и дополнений по инициативе Главного управления либо по причине изменения нормативной базы, Главное управление обязано известить об этом субъекта хозяйствования в письменной форме.

5.3. Изменения и дополнения по инициативе субъекта хозяйствования могут быть внесены по его письменному ходатайству с обоснованием причин, по которым необходимо внести изменения или дополнения. При этом Главное управление вправе потребовать от субъекта хозяйствования представления документов, подтверждающих необходимость внесения таких изменений и дополнений. В случае ненадлежащего обоснования со стороны субъекта хозяйствования испрашиваемых изменений и/или дополнений, Главное управление отказывает в ходатайстве.

5.4. Изменения и дополнения оформляются в виде Дополнения к Лицензии (Свидетельству, Разрешению) (Приложение 7) или, по усмотрению Главного управления, путем выдачи новой Лицензии (Свидетельства, Разрешения), о чем в ней делается соответствующая запись, а также запись о прекращении действия старой Лицензии (Свидетельства, Разрешения).

## 6. Контроль за субъектами хозяйствования. Отчетность субъектов хозяйствования. Порядок приостановления действия и отзыва Лицензий, Свидетельств, Разрешений

6.1. Контроль за субъектами хозяйствования, получившими Лицензии, Свидетельства, Разрешения, осуществляется Главным управлением, выдавшим их.

6.2. Проверка правильности совершения субъектами хозяйствования операций с иностранной валютой, соответствия проводимых операций условиям Лицензии, Свидетельства, Разрешения должна производиться не реже 1 раза в год. По усмотрению Главного управления проверка может быть выборочной или сплошной.

6.3. Субъекты хозяйствования, получившие Лицензии, Свидетельства, Разрешения, обязаны представлять в Главное управление отчетность в срок и по формам, установленным Национальным банком Республики Беларусь. Отчетность, представляемая в Главное управление, должна содержать информацию о деятельности субъекта хозяйствования на всей территории Республики Беларусь (в разрезе областей и с учетом деятельности по Свидетельствам и Разрешениям). В главные управления, выдавшие Свидетельства и Разрешения, представляется отчетность, содержащая информацию об операциях, произведенных в рамках этих Свидетельств, Разрешений. По итогам работы за год (финан-

совый) субъекты хозяйствования представляют в главные управления отчетность и аудиторское заключение о правильности совершения субъектом хозяйствования операций с иностранной валютой и заключение о соответствии проводимых операций условиям Лицензии. Субъекты хозяйствования, получившие Лицензию не ранее чем за 3 месяца до завершения финансового года, с разрешения Главного управления могут не представлять аудиторское заключение. В этом случае аудиторское заключение должно быть представлено по итогам работы за первое полугодие следующего финансового года.

6.4. Субъекты хозяйствования, зарегистрировавшие свои Лицензии или передавшие свои права по Лицензии агентам на территории других областей, обязаны известить об этом Главное управление, выдавшее Лицензию в течение 10 рабочих дней со дня выдачи Свидетельства (Разрешения). Субъекты хозяйствования обязаны сообщать в Главное управление, выдавшее Лицензию, Свидетельство, Разрешение, об изменениях, вносимых в учредительные документы, об изменении своего юридического или почтового адреса в течение 10 рабочих дней после внесения этих изменений. Субъекты хозяйствования обязаны сообщать о закрытии своего валютного счета, переводе счета в другой банк, открытии субсчетов в иностранной валюте (если эти счета или субсчета используются для зачисления валютной выручки от операций, проводимых в рамках Лицензии, Свидетельства, Разрешения) в Главное управление, выдавшее Лицензию, Свидетельство, Разрешение, а также представить в Главное управление новый договор на расчетно-кассовое обслуживание.

6.5. Субъекты хозяйствования по запросам Главного управления обязаны представлять всю информацию, касающуюся проведения операций с иностранной валютой, необходимую для выполнения главными управлениями своих контрольных функций.

6.6. В случае выявления нарушений выполнения условий Лицензии, Свидетельства, Разрешения либо нарушений правил проведения операций с иностранной валютой, Главное управление вправе приостановить действие Лицензии, Свидетельства, Разрешения на срок от 1 до 6 месяцев, а в случае выявления повторных нарушений Главное управление обязано отозвать Лицензию, Свидетельство, Разрешение. Лицензия, Свидетельство, Разрешение могут быть отозваны в случае выявления грубого нарушения ус-

ловий осуществления деятельности либо правил проведения операций с иностранной валютой без предварительного приостановления их действия.

6.7. Главные управления обязаны приостановить действие Лицензии, Свидетельства, Разрешения на срок от 1 до 3 месяцев за непредставление субъектом хозяйствования установленных форм отчетности, а в случае повторного непредставления — отозвать Лицензию, Свидетельство, Разрешение. Главные управления вправе приостановить действие Лицензии, Свидетельства, Разрешения на срок до 3 месяцев за несвоевременное представление субъектом хозяйствования установленных форм отчетности, а в случае повторного несвоевременного представления отчетности — обязаны приостановить действие Лицензии, Свидетельства, Разрешения на срок от 1 до 3 месяцев.

6.8. В случае приостановления или отзыва Свидетельства или Разрешения Главное управление, на территории которого происходит отзыв, должно проинформировать об этом Главное управление, выдавшее Лицензию, Свидетельство, Разрешение, с указанием причин, повлекших приостановление либо отзыв Свидетельства или Разрешения. В случае приостановления действия или отзыва Лицензии, Свидетельства, Разрешения, Главное управление обязано сообщить об этом Главным управлениям, выдавшим Свидетельства и Разрешения, для приостановления их действия или отзыва. О приостановлении действия или отзыва Лицензии, Свидетельства, Разрешения субъекта хозяйствования главные управления информируют об этом учреждения уполномоченных банков.

6.9. В случае отзыва у субъекта хозяйствования Лицензии, Свидетельства, Разрешения рассмотрение вопроса о выдаче новой Лицензии, Свидетельства, Разрешения данному субъекту хозяйствования может быть произведено не ранее чем через один год после отзыва.

6.10. В случае утраты субъектом хозяйствования Лицензии, Свидетельства, Разрешения их дубликаты выдаются Главным управлением на основании заявления субъекта хозяйствования. За выдачу дубликата взимается плата в размере 10 минимальных заработных плат.

## 7. С выходом настоящего Положения прекращается действие следующих нормативных актов и указаний Национального банка Республики Беларусь

7.1. Раздел 7 Положения Национального банка Республики Беларусь о временном порядке

проведения валютных операций на территории Республики Беларусь от 13.07.1992 г. № 18.

7.2. Письмо Национального банка Республики Беларусь от 24.02.1994 г. № 10021/710.

7.3. Распоряжение Национального банка Республики Беларусь о продлении разрешений Национального банка Республики Беларусь на розничную торговлю и оказание услуг гражданам за иностранную валюту от 20.12.1994 г. № 289.

7.4. Распоряжение Национального банка Республики Беларусь от 30.12.1994 г. № 300.

7.5. Письмо Национального банка Республики Беларусь от 6.01.1995 г. № 458 — Дополнение 1 к Распоряжению от 20.12.1994 г. № 289.

7.6. Распоряжение Национального банка Республики Беларусь от 20.12.1995 г. № 45 — Дополнение к Распоряжению № РБ от 20.12.1994 г. № 289.

7.7. Письмо Национального банка Республики Беларусь о порядке выдачи главными управлениями Национального банка Республики Беларусь разрешений на взаиморасчеты между юридическими лицами-резидентами в иностранной валюте за реализуемые авиа- и железнодорожные билеты при расчетах в части п.3 Распоряжения Национального банка Республики Беларусь от 20.12.1994 г. № 289.

7.8. Письмо Национального банка Республики Беларусь от 6.06.1995 г. № 545 — Дополнение 2 к Распоряжению от 20.12.1994 г. № 289.

7.9. Письмо Национального банка Республики Беларусь о прекращении выдачи лицензий на розничную торговлю и оказание услуг за иностранную валюту от 26.10.1994 г. № 414.

7.10. Письмо Национального банка Республики Беларусь об установлении цен на товары от 11.01.1995 г. № 461.

7.11. Письмо Национального банка Республики Беларусь о разъяснении Распоряжения Национального банка Республики Беларусь от 20.12.1994 г. № 289 от 06.01.1995 г. № 10021/81.

7.12. Письмо Национального банка Республики Беларусь от 18.11.1994 г. № 436.

7.13. Письмо Национального банка Республики Беларусь об оплате обучения иностранных специалистов от 27.01.1995 г. № 01006/16.

7.14. Письмо Национального банка Республики Беларусь о разъяснении п. 3 Распоряжения Национального банка Республики Беларусь от 20.12.1994 г. № 289.

Управление регулирования валютных операций

## Приложение 1

Перечень случаев, в которых осуществляется выдача Лицензий на осуществление розничной торговли и оказания услуг гражданам за иностранную валюту на территории Республики Беларусь

1. Розничная торговля в магазинах безоплатной торговли, открытых в соответствии с Постановлением Совета Министров Республики Беларусь от 23.03.1994 г. № 182.
2. Страхование здоровья граждан, выезжающих за пределы Республики Беларусь.
3. Страхование здоровья иностранных граждан, выезжающих на территорию Республики Беларусь.
4. Страхование гражданской ответственности владельцев (физических лиц) автотранспортных средств, выезжающих за пределы Республики Беларусь.
5. Страхование гражданской ответственности владельцев (физических лиц-нерезидентов) автотранспортных средств, выезжающих на территорию Республики Беларусь.
6. Авиационные и железнодорожные услуги по перевозке пассажиров и их грузов за пределы и из-за пределов Республики Беларусь (реализация авиа- и железнодорожных билетов).
7. Автомобильные услуги (транспорт общего пользования, обслуживающий пассажиров на международных маршрутах) по перевозке пассажиров и их грузов за пределы и из-за пределов Республики Беларусь, за исключением перевозок туристических и иных групп.
8. Услуги туристических организаций (только на сумму, необходимую для расчетов туристической организацией с контрагентами-нерезидентами, вознаграждение самой туристической организации оплачивается (взимается) в белорусских рублях).

## Приложение 2

Перечень случаев осуществления розничной торговли и оказания услуг гражданам за иностранную валюту, в которых не требуется получения Лицензии

1. Розничная торговля на борту самолетов, осуществляющих рейсы за пределы и из-за пределов Республики Беларусь.
2. Торговое обслуживание пассажиров в вагонах-ресторанах Белорусской железной дороги Республики Беларусь и взимание платы за постель и чай на маршрутах за пределы Республики Беларусь и из-за пределов Республики Беларусь.
3. Взимание органами Министерства иностранных дел Республики Беларусь (включая пункты пропуска на государственной границе) консульских сборов с физических лиц.
4. Взимание таможенных и иных сборов.
5. Расчеты с использованием банковских карточек национальных и международных платежных систем, при условии обслуживания этих операций уполномоченными банками (банками, имеющими разрешения Национального банка Республики Беларусь на право осуществления операций с использованием банковских пластиковых карточек) или банками, осуществляющими данные операции по договорам с уполномоченными банками.
6. Взимание платы учебными заведениями Республики Беларусь за обучение, стажировку, повышение квалификации иностранных граждан, при условии заключения договоров.
7. Взимание штрафов за безбилетный проезд в поездах и автобусах, следующих за пределы и из-за пределов Республики Беларусь.
8. Взимание дипломатическими представительствами иностранных государств консульских и иных сборов.
9. Оказание услуг гражданам по оформлению проезда и провоза грузов на территории таможенных переходов.

Другие приложения в номере не приводятся. Полностью документ опубликован в De jure № 8.



# Случайные успехи и закономерные провалы

Выступая на республиканском совещании работников аграрного комплекса, премьер-министр РБ Михаил Чигирь заявил, что нынешний год стал переломным для сельского хозяйства страны. Это утверждение он обосновал цифрами: по состоянию на 4 октября заготовлено травяных кормов на 8% больше прошлогоднего уровня, зерна — на 10%, а картофеля — на целых 30%.

В цифрах трудно усомниться, но существует подозрение, что случившийся "перелом" с урожаем произошел не то что вопреки усилиям правительств, но во многом благодаря поддержке Господа Бога, обеспечившего Беларусь хоро-

шими погодными условиями. В животноводстве же, где успех в большей степени зависит от человека, случился традиционный провал: валовое производство скота и птицы, например, упало на 10% по сравнению с прошлогодним уровнем, а в Витебской и Гомельской областях — даже на 14%. А ведь надо учитывать и то, что производство мяса в колхозах и совхозах в прошлом году составило только 47% от уровня 1990 года.

Примечательно, что ежегодные, начиная с 1991 г., темпы падения производства мяса, колеблясь в пределах 10-17%, отражают наличие устойчивой тенденции. Например, в

1992 году на прирост производства зерна и зернобобовых на 13% отрасль отреагировала аналогичным по величине спадом. Через год производство зерна и зернобобовых возросло на 2%, а мяса сократилось на 17%. И только в последние два года сокращения производства в обеих отраслях было адекватным. Так что нынешний успех в растениеводстве выглядит "позодным", то есть случайным, а провал в животноводстве — закономерным. Соответственно и высказанный премьер-министром оптимизм представляется не совсем оправданным.

## Место в мире

## Мнение ученого

# Земля сочится молоком и медом

Характерной тенденцией в мировом производстве мяса за последние десятилетия является устойчивый рост на 34,4%, с 151,2 до 203,2 млн. т (в убойной массе) в год. Какова же динамика этого процесса по отдельным странам?

Беларусь, имевшая за 1985-1990 гг. прирост этого показателя с 1,0 до 1,2 млн. т (с учетом сала и субпродуктов), в 1995 г. уменьшила производство ровно в 2 раза — до 0,6 млн. т. Такие же тенденции наблюдаются и в России, Казахстане, на Украине.

Существенное снижение за последние 5 лет произошло также в Болгарии, Венгрии, Польше, Румынии. В странах ЕС после некоторого роста в 1985-1990 гг. (с 31,0 до 33,4 млн. т) объемы производства мяса стабилизировались и не превышали 34,1 млн. т (в 1993 г.). При этом за 1990-1995 гг. снизилось производство мяса в Германии (с 7,7 до 6,0 млн. т), в Италии (с 4,2 до 4,0 млн. т), стабилизировалось (при незначительных колебаниях) в Великобритании (3,6) и Франции (6,5 млн. т). В Канаде после достижения в 1990 г. уровня 3,0 млн. т показатель производства мяса стабилизировался на этом уровне, колеблясь в пределах 2,9-3,1 млн. т.

Рост производства мяса за десять лет более чем в 2 раза демонстрирует Китай: с 22,4 до 51,2 млн. т, причем за 1990-1995 гг. прирост составил 64,6%. 20,1 млн. т. Тенденция роста отмечается и в США: за 10 лет — на 28,7%, с 26,1

до 33,6 млн. т (без сала и субпродуктов).

Десятилетняя динамика мирового производства мяса в расчете на душу населения характеризуется тенденцией роста: с 31 до 36 кг. Резкое снижение отмечается в Беларуси: за 1990-1995 гг. — на 48,7%, или со 115 до 59 кг. Такие же процессы отмечены в России, Казахстане, на Украине, а также в Болгарии, Венгрии, Румынии (более чем в 2 раза), Польше.

В странах ЕС этот показатель, достигнув в 1990 г. уровня 97 кг на человека, стабилизировался (96-98 кг).

Данные за 1985-1994 гг. по удою молока от одной коровы показывают, что здесь динамика в среднем по всем странам мира имела волнообразный характер: за 1985-1990 гг. он вырос с 2,077 до 2,099 кг, затем в 1994 г. снизился до 2,034 кг. В Беларуси показатель удоя значительно превышал среднемировой уровень, но при этом динамика его имела те же тенденции, что и в среднем по всем странам мира: за 1985-1990 гг. — рост с 2,480 до 3,220 кг, с 1990 к 1994 г. — снижение до 2,356 кг. Такие же тенденции присущи были изучаемому показателю и в других странах

СНГ — России, Казахстане, Украине.

В странах ЕС в 1986-1994 гг. наблюдался устойчивый рост этого показателя: с 3,987 до 4,850 кг. Такая динамика удоя молока от одной коровы в год характерна для Великобритании, Германии, Нидерландов и др. В США изучаемый показатель за 10 лет вырос с 5,911 до 7,400 кг, в Канаде — с 4,654 до 6,000 кг.

Производство молока за 1985-1995 гг. в целом по странам мира увеличилось с 512,2 до 526,0 млн. т. Максимальный результат был достигнут в 1990 г. — 537,4 млн. т. В Беларуси был отмечен рост производства молока за 1985-1990 гг. (с 6,8 до 7,5 млн. т), а затем наметилась тенденция снижения производства — до 5,1 млн. т в 1995 г.

Анализ данных о производстве молока в расчете на душу населения позволяет отметить, что в среднем по странам мира этот показатель колебался в пределах 92-102 кг на человека в год. Максимальный уровень — 102 кг — был достигнут в 1990 г., снижение до минимального — 92 кг — произошло в 1995 г. По Беларуси этот показатель увеличился за 1985-1990 гг. с 680 до 721 кг, а затем снизился в 1995 г. до 500 кг. Выше, чем в Беларуси, этот показатель только в Нидерландах, где он также имел тенденцию к снижению в 1985-1995 гг. — с 867 до 703 кг.

Таким образом, у Беларуси есть потенциальная возможность (при условии внедрения новых технологий и обеспечения экологической чистоты продукции) занять достойное место в соответствующем секторе мирового рынка (масло, сыры, творог, сметана, йогурт, сливки, молоко сухое, сгущенное, консервированное и т. д.). Повышение удоев молока могло бы способствовать решению проблемы самообеспечения, снижению себестоимости и цен на продукцию.

Но для выхода на мировой рынок необходимо разработать соответствующую стратегию и тактику. Это предполагает изучение внутренних и внешних рынков, требований к продукции, ее ассортименту, качеству, фасовке, упаковке, ценам и т. д., учет возможностей и тактики потенциальных конкурентов.

Другими словами, нужны маркетинговые исследования, аналитические разработки по изучению рыночных условий и многовариантные прогнозы, основанные на учете действия наиболее вероятных факторов, определяющих ситуацию на изучаемом рынке. Кто будет выполнять эту непростую работу? Вопрос остается открытым, поскольку Минсельхозпрод, не имеющий возможности справиться с этой и ей подобными задачами своими силами и создавший для решения этих проблем Научный центр информации и маркетинга АПК, не находит средств для финансирования его деятельности. Как всегда, текущие дела заслоняют перспективы.

Помню, в Польше у меня спросили: "Почему вы так бедны, ведь у вас в Беларуси земля сочится молоком и медом?" И в самом деле, почему? Не потому ли, что до сих пор о рыночных преобразованиях у нас только говорят, а на деле воз и ныне там? Не потому ли, что экономические отношения, сохранившиеся с застойных времен, заставляют сокращать поголовье коров, закрывать молочные заводы, уменьшать производство молока и повышать цены на молочные продукты, лишая работы многих людей и снижая уровень жизни всего населения республики? Думается, причина именно в этом — в административном регулировании экономических отношений. Пока будет царить экономика абсурда, в Беларуси не будет молочных рек.

Рыночный посзд, в котором сцеплены все страны, неудержимо набирает ход, а Беларусь все стоит на запятой пути и ждет, когда же зажгут зеленый свет в конце тупикового тоннеля.

Татьяна РОЗНИЦА, специалист Белорусского научного центра информации и маркетинга АПК, кандидат экономических наук.

# Необходимость земельного рынка и его предпосылки

Для успешного проведения земельной реформы и создания эффективного сельскохозяйственного производства необходимы частная собственность на землю, функционирование ипотечных (земельных) банков и ликвидация командно-административной системы управления экономикой.

В настоящее время в Беларуси существуют две формы собственности на землю: частная и государственная. В частную собственность разрешено передавать землю приусадебных участков (до 1 га), дачных участков (до 0,1 га), а также (закрепленным инвесторам, юридическим лицам) — площади под приватизируемыми объектами.

Однако на данном этапе развития сельского хозяйства Беларуси этого недостаточно. Необходимо разрешить продажу в частную собственность земель сельскохозяйственного назначения — как юридическим лицам, так и фермерам. В государственной собственности необходимо оставить земли научно-исследовательских организаций, экспериментальных баз, крупных животноводческих комплексов, заповедников и резервный фонд. Дарение, сдача в аренду, заклад в банк и продажа земли должны стать нормой, как это существует во всем мире. Без разветвленной сети ипотечных банков частная собственность на землю будет малоэффективной. Возможность заложить землю в банк, получить кредит, купить технику, семена, удобрения создаст перспективу заинтересованной работы на земле.

Важнейшими элементами земельной реформы могли бы стать: создание семейных хозяйств фермерского типа; увеличение площади приусадебных участков жителей деревень, малых поселков и городов; преобразование колхозов и совхозов в ассоциации крестьянских, фермерских и кооперативных хозяйств, АО и коллективно-долевых хозяйств.

Эффективность земельной реформы во многом зависит от состояния законодательной базы. Поэтому необходимо принять закон о земле, в котором следует предусмотреть введение частной собственности на земли сельскохозяйственного назначения и создание резервного фонда. В резервный фонд необходимо передать 15% земель коллективных хозяйств и 10% государственного лесного фонда. Установить средний земельный пай для каждого коллективного хозяйства. Необходимо дать право выхода из колхоза его работникам с паем земли и определенной долей имущества для создания фермерского хозяйства.

Разрушения коллективных хозяйств при этом не будет, так как, согласно социологическим опросам, только около 7% колхозников хотели бы работать на земле самостоятельно. Это подтверждает и опыт земельной реформы в Молдавии, где земельные паи получили 800 тыс. человек. Из них самостоятельные хозяйства создали 50 тыс. человек. Остальные объединились в ассоциации крестьянских хозяйств или создали АО.

Для колхозников и рабочих совхозов, сделавших выбор в пользу фермерства, необходимо предусмотреть бесплатное оформление земельного пая в частную собственность. Необходимо снять ограничения на размер приусадебных участков (1 га) и фермерских хозяйств (50 га).

В результате таких подходов и такого рода реформирования земля найдет хозяина, а страна достигнет изобилия качественных и дешевых продуктов. Это даст возможность провести земельную реформу без разрушения материально-технической базы коллективных хозяйств и без "черного передела".

Станислав БАРАНОВСКИЙ, зав. сектором БелНИИЭИ АПК, кандидат технических наук.

Страны	1985	1990	1993	1994	1995
Мировой итог**	151,2	176,8	188,4	194,7	203,2
Россия	8,5	10,1	7,5	6,8	5,9
Беларусь	1,0	1,2	0,8	0,7	0,6
Казахстан	1,1	1,8	1,3	1,2	0,9
Украина	3,9	4,4	2,9	2,7	2,3
Болгария	0,8	0,9	0,5	0,4	0,4
Венгрия	1,7	1,7	1,1	0,8	0,8
Канада	2,3	3,0	2,9	3,0	3,1
Китай	22,4	31,1	40,2	44,8	51,2
Польша	2,8	3,2	2,8	2,4	2,3
Румыния	2,0	1,6	1,3	0,9	0,8
Страны ЕС	31,0	33,4	34,1	33,5	33,6
Великобритания	3,6	3,5	3,5	3,3	3,6
Германия	7,6	7,7	6,4	6,0	6,0
Италия	3,5	4,2	4,1	4,0	4,0
Франция	5,9	6,3	6,9	6,6	6,5
США**	26,1	28,5	31,2	33,0	33,6
Япония	3,5	3,8	3,4	3,3	3,2

\* СССР — 19,9 млн. т (1990 г.); СНГ — 11,0 млн. т (1995 г.).  
\*\* Без сала и субпродуктов.

Страны	1985 г.	1990 г.	1993 г.	1994 г.	1995 г.
Мировой итог**	31	33	34	35	36
Россия	59	68	51	46	40
Беларусь	100	115	77	72	59
Казахстан	70	89	77	71	53
Украина	77	85	56	50	45
Болгария	94	97	56	45	45
Венгрия	164	166	107	78	78
Канада	120	127	104	107	106
Китай	19	25	34	37	42
Польша	75	87	73	62	60
Румыния	86	71	67	40	36
Страны ЕС	91	97	98	96	96
Великобритания	64	65	60	57	62
Германия	97	97	79	74	74
Италия	63	72	72	70	70
Франция	108	111	120	114	112
США**	117	123	121	127	128
Япония	29	31	27	26	26

\* СССР — 69 кг (1990 г.), расчет.  
\*\* Без сала и субпродуктов.

Страны	1985 г.	1990 г.	1993 г.	1994 г.	1995 г.
Мировой итог**	2 077	2 099	2 036	2 034	
Россия	2 334	2 731	2 328	2 162	
Беларусь	2 480**	3 220**	2 515	2 356	
Казахстан	1 961**	2 367**	1 716	1 583	
Украина	2 590**	2 863	2 274	2 240	2 194
Болгария	3 277	3 521	2 818	2 714	2 700
Венгрия	4 531	5 082	4 751	4 537	4 500
Канада	4 654	5 483	5 938	6 077	6 000
Китай	1 910	1 821	1 541	1 545	1 550
Польша	2 984	3 248	3 077	3 161	
Румыния	2 008	1 629	1 944	2 000	
Страны ЕС	3 987	4 634	4 816	4 844	4 850
Великобритания	4 844	5 183	5 461	5 506	5 500
Германия	4 540	4 891	5 237	5 320	5 350
Италия	3 450	3 547	3 887	3 887	3 800
Нидерланды	5 331	6 050	6 273	6 289	6 300
Франция	3 284	4 839	5 289	5 314	5 300
США**	5 911	6 643	7 038	7 277	7 400
Япония	5 041	5 871	6 092	6 044	6 000

\* СССР — 2 669 кг (1990 г.).  
\*\* Сельскохозяйственные предприятия.

Страны	1985 г.	1990 г.	1993 г.	1994 г.	1995 г.
Мировой итог**	96	102	95	93	92
Россия	349	376	313	285	265
Беларусь	880	721	550	551	500
Казахстан	304	331	325	310	257
Украина	453	472	352	350	335
Болгария	284	273	178	158	157
Венгрия	258	275	204	185	194
Канада	323	283	280	284	274
Китай	2,8	3,8	4,3	4,6	4,2
Польша	442	413	327	317	300
Румыния	261	167	171	172	185
Страны ЕС	394	352	329	327	326
Великобритания	287	285	255	257	250
Германия	449	394	349	347	352
Италия	189	194	193	196	175
Нидерланды	887	751	719	701	703
Франция	626	482	435	438	446
США**	271	289	264	267	272
Япония	62	86	69	67	68

\* Расчеты: СССР — 376 кг (1990 г.).

## Комментарий "БР"

Проблемы нашего сельского хозяйства нельзя объяснить только организационными, технологическими, финансовыми и вообще экономическими причинами. По сути своей они имеют социальную природу. В частности, это характерно для Беларуси огромного аграрного перенаселения в сельской местности проживает треть населения страны, а доля работников аграрного сектора в общей структуре занятости превышает 20%. В отличие, скажем, от западноевропейских стран, где непосредственно сельскохозяйственным производством занято 3-5% работников. Поэтому завышающие все высокие показатели производства молока и мяса на душу населения, будучи пересчитаны на число занятых в сельхозпроизводстве, оказываются крайне низкими. В 1985 году, например, производство мяса

в Беларуси достигло 100 кг на душу населения (в ФРГ — 97 кг), но народу в этой стране жило в шесть раз больше, а число занятых в сельском хозяйстве — 1,2 млн. человек — было одинаковым. Поэтому, чтобы стать конкурентной на внешнем рынке, нашей сельхозэкономике необходимо сперва достичь средневропейского уровня десятилетней давности, для чего требуется в шесть раз повысить производительность труда, а затем резко повысить и эти показатели.

Если же это произойдет, то возникнет гораздо большая проблема. Необходимо будет найти рабочие места для миллиона человек, производящих сегодня молоко и мясо в частном секторе. Вряд ли кто-нибудь сочтет такую задачу разрешимой в обозримом будущем.



# Как помочь Эдисонам?

Технология бизнеса

**Государственная поддержка предпринимательства в Беларуси, похоже, обретает второе дыхание после полуролетного паралича. По крайней мере, обозначились основные направления усилий: создание инфраструктуры, способных поддерживать развитие производственного малого и среднего бизнеса; поддержка предпринимателей в стартовый период их деятельности; подготовка преференций для производства с использованием высоких технологий.**

**Опираясь на опыт высокоразвитых стран, хотелось бы обсудить вполне конкретные шаги, приемлемые для сегодняшних условий Беларуси по каждому из обозначенных направлений.**

## Создание инфраструктуры поддержки предпринимательства

В настоящее время в Беларуси создано Министерство по предпринимательству и инвестициям; существует более 30 консалтинговых фирм — юридических лиц, обслуживающих средний и малый бизнес; создано около 20 региональных центров поддержки предпринимательства; на условиях частичной занятости работают самостоятельно десятки опытных консультантов-одиночек.

Прежде чем высказать предложения, рассмотрим основные направления развития и создания инфраструктуры.

На Западе консультирование связывают, прежде всего, с развитием рыночных отношений, что подразумевает не только абсорбцию государственного администрирования от регулирования экономики, но и наличие для субъектов хозяйствования права частной собственности без ограничений отчуждения на средства производства и предметы труда. Иначе консалтинг развиваться не сможет. По статистике, в странах с наиболее развитой инфраструктурой рынка, с жесткой конкуренцией и минимальным государственным регулированием экономики консалтинг как сектор сферы услуг обеспечивает до 5% занятости населения, формирует до 2% ВВП.

В таких странах консультант — одна из перспективных профессий, которая способствует частичной перераспределению занятого в производстве населения страны на сферу услуг. В частности, в США уже сегодня в сфере консалтинга занято 700 тысяч человек, а годовой объем услуг равен 50 млрд. USD (для сравнения, весь доход от экспорта России, включая нефть и газ, составляет 40 млрд. USD в год).

В табл. 1 представлены данные, позволяющие оценить объем предоставления консалтинговых услуг по Европе.

Как и в любой сфере деятельности, среди предприятий, специализирующихся в области оказания услуг по управленческому консультированию, есть общепризнанные лидеры, каждый из которых по объему выполняемых заказов занимает от 0,5 до 5% рынка.

Анализ приведенных данных в табл. 2 показывает, что в двадцати крупнейших европейских консалтинговых фирмах работает 23% консультантов от общего их числа в целом по Европе. Оборот этих фирм составляет 24% от общеевропейской выручки за оказание консалтинговых услуг.

Около 50% остального оборота создают малые фирмы с числом занятых консультантов до 50 человек. Такие организации наиболее распространены и в Европе составляют

до 80% от общего числа консалтинговых фирм. Их преимуществом для клиента является, прежде всего, специализированность.

Практический интерес представляет опыт работы немецких консультантов Фонда им. Штайнбайса, объединяющего 520 центров по трансферу технологий, расположенных в Германии и в других странах Западной Европы. Численность постоянных сотрудников с совместителями превышает 3 тыс. человек, из которых почти каждый третий — профессор. Годовой оборот фонда превышает 100 млн. DM, из них 95% поступает за счет заказов предприятий, 4,3% составляют проценты по капиталу, 0,7% — государственные заказы. Участие в государственных программах очень престижно, поскольку создает имидж надежности, стабильности, высокой квалификации персонала фонда, что опосредованно влияет на выбор будущих частных заказчиков.

Своеобразна немецкая форма поддержки предпринимателей через систему ремесленных палат. Всего их насчитывается около полусотни, примерный радиус обслуживания палаты — 60 км.

Форма поддержки через ремесленные палаты имеет давние традиции. Например, ремесленная палата в г. Штутгарте существует более девяноста лет. В палате 140 служащих, которые ведут работу с 27 000 членов палаты по 120 профессиям. Под ремеслами подразумеваются строительство, столярные работы, ремонт автомобилей, различные профессии в сфере услуг и т. д. Чтобы стать членом палаты и 3 года учиться ремеслу, нужно сдать вступительный экзамен и оплатить учебу, потом еще год проработать стажером, затем оплатить и сдать выпускной экзамен.

Если захочешь открыть свое дело, свою мастерскую, например, то консультанты палаты бесплатно проанализируют твою идею, сориентируют в выборе оборудования, помогут рассчитать стартовые расходы с учетом необходимых оборотных средств и ожидания первых заказов, обосновать возможные риски. Опытные консультанты помогают предотвратить совершение технических ошибок (неправильная оценка покупательского стартового предприятия, неудачный выбор места расположения мастерской, некорректное управление долгами купленного предприятия и т. д.).

Если проект не "проходит", то предприниматель может получить кредит в банке под обычные 7,5% годовых.

Длительность бесплатных консультаций для предприятия, являющегося членом палаты, — 3 дня в год.

Размер вступительного взноса — 180 DM в год. В дальнейшем размер ежегодного взноса выплачивается по шкале в зависимости от получаемой

прибыли. Например, если прибыль не превышает 100 тысяч DM в год, то взнос — 800 DM, если прибыль больше 1 миллиона DM, то взнос — 1800 DM (это предельный размер взноса). Доля членских взносов, например, в 28-миллионном годовом бюджете палаты г. Штутгарт составляет 38%; вступительные взносы за экзамен дают 14%; доходы от курсов и дополнительного консультирования, сдачи в аренду помещений составляют 28%; остальное — государственные дотации.

Сказанное, полагаем, делает очевидным утверждение, что консалтинг как элемент инфраструктуры развития малого и среднего бизнеса и реконструкции большого бизнеса — дело полезное для бизнеса и государства. Особо обратим внимание на такую перспективу: наличие консалтинга поможет, наконец, "поженить" предпринимчивых бизнесменов с белорусскими научными разработками.

Оптимальное сочетание самостоятельных малых консалтинговых фирм и некоего объединения (ассоциации) консультантов и фирм, подготавливаемых государством. В этом объединении малые предприятия не теряют самостоятельности, а значит, имеют все преимущества малых фирм — гибкость, маневренность, низкие издержки, быструю реакцию, специализацию. В то же время они приобретают новые преимущества, свойственные крупным предприятиям, — возможность объединенными силами участвовать в реализации крупных государственных заказов и в международных программах; облегченный доступ к информационным источникам, возможность повышения квалификационного уровня.

У нас основные функции ремесленных палат, похоже, может взять на себя часть из двадцати уже созданных региональных центров поддержки предпринимательства, если, конечно, им самим помогут стать на ноги. Определенные шаги уже сделаны в течение двух лет в Германии обучались сорок консультантов, часть из них приступила к работе в центрах. В некоторых регионах местные власти пошли на снижение или освобождение от арендной платы помещений центров (например, в Виттебске). Уже начата работа по созданию информационной базы данных для поддержки консультантов на местах.

## Поддержка предпринимателей в стартовый период деятельности

У нас в республике такая работа осуществляется Белорусским фондом финансовой поддержки предпринимателей с января 1992 года. Правительством через бюджет ежегодно выделяется небольшая сумма этому фонду, а он на льготных условиях предоставляет ссуды совсем маленьким фирмам. Средний размер займа колеблется в пределах 50-70 тысяч долларов США. Суммарный оборотный капитал за годы работы фонда составил приблизительно 700 тыс. USD.

Представление о величине этих сумм дает следующее сравнение: стоимость небольшой линии по переработке мяса, например, с 25 рабочими достигает 1 млн. USD.

В России, в частности в Москве, прошла успешную апробацию система финансовой поддержки малых предприятий в форме лизинга обо-

родования. Размеры денежных средств фондов в России и у нас соизмеримы, льготы по лизингу соизмеримы с белорусскими льготами по кредиту. Москвичам удалось избежать ошибок, связанных с нецелевым использованием денежных средств, в случае финансовой несостоятельности предприятия оборудование, не будучи выкупленным, автоматически остается в собственности фонда. В аналогичной ситуации белорусским коллегам этого можно добиться только через суд.

Из немецкого опыта можно отметить финансирование государственных целевых программ по созданию предприятий, в которых будут использоваться высокие технологии. Условия: размер ссуды от 10 тысяч до 1 миллиона DM под 5% годовых; выплачивают 98% от суммы кредита, 2% удерживает банк как комиссионные. Срок погашения — 8-20 лет, отсрочка погашения — 1-2 года.

Выдаче кредита предшествуют техническая экспертиза, исследование рынка и тестирование руководства предприятия. Если кредит более 500 тысяч DM, то проводится экспертиза комитета по кредитам и консультирование по оформлению заявки (то есть составляется бизнес-план). За несколько последних лет обработано более 200 заявок, из которых 95% удовлетворено. Около 80% предприятий кредиты возвращают. Бюджет годовой программы — 800 млн. DM.

Широкое распространение в Германии получили преференции начинающим предпринимателям по расценкам на аренду помещений. В небольших городах при рыночных расценках 5-6 DM за 1 кв. м власти сдают предпринимателям производственные помещения по 1 DM за 1 кв. м в первый год аренды, каждый последующий год расценки увеличиваются на 1 DM. Таким образом, через 5 лет стоимость аренды производственных площадей выравнивается с рыночной ценой, и предприниматель освобождает помещения для следующего начинающего.

Азиатские схемы финансирования предусматривают более сложную систему параллельных оценок проектов специализированными полугосударственными компаниями, которые с выдачей положительного заключения одновременно берут на себя определенную долю риска. В случае неудачи проекта в будущем они из своих денег рассчитываются с банками в пределах их доли. В условиях нестабильного финансового положения большого количества субъектов хозяйствования в Беларуси опыт в разделении рисков при выдаче кредитов на несколько независимых организаций кажется привлекательным, так как предлагает более осторожную и надежную систему кредитования. В целом отметим, что схемы финансовой поддержки могут быть различными. Главное, чтобы они были разносторонними и учитывали приоритеты развития нашей республики на данном этапе. Нам бы хотелось порекомендовать не упрощенные схемы стабильной Германии, а более сложные азиатские варианты.

## Преференции для производства с использованием высоких технологий

Белорусский задел научно-технических разработок традиционно оценивался как достаточно емкий. Проблема состояла в переходе от

макетов, экспериментальных и опытных образцов к производству с использованием высоких технологий. В настоящее время готовится положение, позволяющее выделить такие высокотехнологичные проекты и предоставить им определенные льготы.

Накоплен некоторый опыт по созданию технопарков. Официально их уже два: первый — на базе Белорусского государственного университета в Минске, второй — на базе Могилевского машиностроительного института. Предполагается создание еще нескольких инновационных центров. Большая часть из них использовала и ожидает получить в дальнейшем существенную финансовую поддержку немецкой стороны.

После реализации этих планов у белорусских ученых появятся шансы увидеть практические результаты своих открытий — если, конечно, их надежды не иллюзорны. Хотелось бы особенно выделить данный аспект, так как зачастую изобретатели, приходящие к консультантам, полны романтических представлений о своих возможностях в организации производства и получении прибыли. Конечно, мир знает примеры, когда изобретатели создавали заводы, но это скорее исключение из правил.

Наиболее распространен и эффективен подход в привлечении узкопрофильных специалистов для реализации различных стадий инвестиционного проекта. Изобретателям, нашедшим свое "ноу-хау" в высокотехнологичной, дальнейшая работа по организации производства, изучению рынков сырья и сбыта, поиску площадей, денег для покупки оборудования, его подбору кажется работой другого уровня, доступной более широкому кругу лиц, работой, не требующей специальной углубленной теоретической подготовки. Но для погружения в каждую область знаний самому изобретателю все-таки потребуются время, знания и определенные способности.

Мы интересовались в Германии, как поддерживается их государством рационализаторско-изобретательская мысль, возникающая вне производственных предприятий? Порядок поддержки достаточно сложен. С одной стороны, существуют различные частные фонды, которые предоставляют гранты для научных исследований. С другой стороны, если ты грант не получил, то можешь на свой страх и риск финансировать свои исследования.

Например, профессор Паулат (в прошлом хирург) сейчас преподает в университете, имеет два образования — медика и электротехника. У него есть идеи, которыми он пользуется как практикующий хирург. В то же время он за свой счет арендует лабораторию, где после основной работы экспериментирует со своими студентами. При получении положительных результатов изготавливает опытный образец. Следующий важный этап — продажа его фирме, специализирующейся на производстве медицинской техники. Как правило, фирмы сами ищут и отслеживают таких ученых-конструкторов, за изобретателем остается право выбора фирмы. С получением вознаграждения изобретатель теряет все авторские права и в дальнейшем не имеет возможности каким-либо образом влиять на процесс запуска в серийное производство и получение прибыли.

Как правило, изобретатели не заинтересованы заниматься бумажной волокитой и оформлением авторских прав, да и дороговато это удовольствие. Например, получение патента на прибор стоит 40 тысяч DM, получение сертификата — 100 тысяч DM. Случается, фирма, купившая прототип, становится банкротом, так и не успев начать выпуск прибор.

Наши предложения просты: необходимо только поддержать и активизировать уже начатую работу, не дать ей развиться в бесконечном выборе наименее приоритетных из приоритетных направлений.

**Наталья АТАПИНА,**  
кандидат экономических наук, директор Центра содействия инвестициям.  
**Сергей ПОДОБЕД,**  
сотрудник центра.

### 1. Объем консалтинговых услуг, реализуемых в странах Европы

Страна	Всего реализованных услуг за 1994 г., млн. ECU	Доля в общем обороте по Европе, %	Число консалтинговых фирм	Число консультантов
Бельгия/Люксембург	249	1,6	280	1,650
Дания	180	1,1	367	1,400
Германия	4,300	27,3	5 900	35 400
Финляндия	112	0,7	160	920
Франция	1,310	8,3	2 600	8 300
Греция	30	0,2	80	500
Великобритания	3,840	24,4	1 529	21,400
Ирландия	112	0,7	250	680
Италия	600	3,8	300	720
Голландия	270	1,7	200	2 200
Норвегия	374	2,4	520	3 000
Австрия	697	4,4	1 100	6 100
Португалия	124	0,8	170	1 600
Швеция	1 000	6,3	900	9,500
Швейцария	1 787	11,2	2 200	11 490
Испания	790	5,0	248	18 000
Европа	15 765	100	16 802	122 860

### 2. Крупнейшие консалтинговые фирмы Европы

Название фирмы	Оборот за 1993 г., млн. USD	Оборот за 1994 г., млн. USD	Рост, %	Число занятых консультантов
Andersen Consulting	1,016,00	1,142,00	12	9,311
McKinsey & Co	450,00	517,50	15	1 110
Coopers & Lybrand	409,00	441,90	8	2,918
KPMG Peat Marwick	339,30	393,60	16	2 490
Ernst & Young	277,00	330,00	19	2,000
Gemini Consulting	250,00	274,00	10	1,100
Deloitte Touche Tohmatsu	195,00	215,00	10	1,750
The Boston Consulting Group	172,00	212,00	23	551
Price Waterhouse	200,70	200,00	-0,4	1,400
Mercer Consulting Group	173,70	197,30	14	650
Roland Berger & Partner	168,50	190,80	13	458
PA Consulting Group	147,80	173,20	17	800
Boscardon Consultants	160,00	140,60	-12	680
A.T. Kearney	111,20	133,40	20	480
Arthur D. Little	103,00	130,00	26	309
Bain & Company	83,10	99,70	20	340
Towers Perrin	75,90	83,50	10	261
Sema Group	85,10	82,60	-3	755
Booz-Allen & Hamilton	68,00	78,90	16	310
AMS Management Systems	29,00	76,00	162	350
Bcero	4,514,30	5,112,00	13	28 001



## Контуры будущего по-европейски

Пережившая эпоху раздела на два лагеря, Европа стремительно продвигается к своему переустройству. Эти тенденции повлекли за собой усиление позиций идеологии евроцентризма, движущей силой которого являются тесные партнерские отношения между Францией и ФРГ. Но бу-

дущее Европы в немалой степени зависит и от развития событий в России — крупнейшем поставщике энергоресурсов. Поэтому вполне понятно, что данные аспекты европейской действительности постоянно находятся в центре внимания зарубежных СМИ.

## Коллизии альтернативы

США — Россия

**Американская пресса оживленно комментирует политическую ситуацию в России, сложившуюся в результате необходимости проведения Борисом Ельцину операции на сердце.**

В частности, Майкл Гордон в The New York Times отмечает, что "после проявившегося явного стремления Александра Лебеда показать себя защитником российской армии, находящейся в бедственном материальном и моральном положении, окружение Ельцина приняло декларативные шаги, чтобы умерить недовольство военных. Так, во время встречи с Виктором Черномырдиным, транслировавшейся по ТВ, российский Президент распорядился разойтись в ситуации с финансированием Вооруженных Сил".

Клара Джармени из балтийской газеты The Sun считает, что "на первый взгляд может показаться, будто Россия переживает сейчас настоящий политический кризис в связи с болезнью своего Президента. Но, если присмотреться получше, можно заметить, что кампания, касающаяся неспособности Ельцина управлять страной,

ведется исключительно на словах. На самом же деле почти все политические силы России вполне удовлетворены нынешней ситуацией. Последователи Зюганова отнюдь не торопятся поддержать постоянные призывы своего лидера к отставке Ельцина. Даже президентским оппонентам не по себе от мысли, что придется отстранить от власти человека, который в свое время считался символом и воплощением демократических реформ".

"Ситуация, при которой Ельцин лишь номинально руководит государством, а заправляют всеми делами в Кремле Чубайс и Черномырдин, — это все же лучше, чем неразбериха, которая возникнет в том случае, если нынешнему Президенту РФ не дадут дослужить свой срок", — такими словами депутата Госдумы России Ирины Хакамады заканчивает свою корреспонденцию журналистка The Sun.

Редакционная статья Chicago Tribune, озаглавленная "Российский генерал оседлал темную лошадку", начинается со следующих слов: "Американцы воспринимали А. Лебеда как символ возврата к прошлым временам, когда в Кремле сидели угрюмые советские лидеры. Он недружелюбно огрызается в адрес иностранцев, он рычит, словно карикатурный ура-патриот. Он не умеет вести себя на публике". Даже в его бровях, по мнению чикагской газеты, "сквозит, словно у покойного Брежнева, нечто имперское".

Однако далее Chicago Tribune указывает, что бояться надо вовсе не Лебеда, и предостерегает американское руководство от того, чтобы оно не совершило тех ошибок, которых не избежали предшественники нынешней администрации. "Не повторяйте заблуждений Буша, неосторожно сделавшего ставку только и исключительно на Горбачева, хотя уже тогда было ясно, что лучшие времена для последнего остались далеко позади и на авансцене истории его сменил Ельцин."

Считая ставку исключительной на Черномырдина недальновидной, газета продолжает: "Лебедь необязательно был бы для России таким уж несчастьем. Когда ему поручили прекратить кровопролитный конфликт в Чечне (с тайной надеждой на то, что он там оскандалится и постыдно провалит все дело), Лебедь повел себя совершенно неожиданно. Он публично признал, что Россия совершила в свое время ошибку, начав преступную акцию в Чечне, и тут же договорился с чеченцами о прекращении огня. Да, во внешней политике с этим генералом будет очень трудно сладить, но ведь "медовый месяц" в отношениях Запада с Востоком, который наступил было по окончании "холодной войны", уже давно сменился для большинства россиян безрадостным "браком по расчету".

Редакционная статья влиятельной чикагской газеты заканчивается следующим выводом: "Можно считать, что Лебедь станет всего лишь выразителем воли населения своей страны".

Соседи

## Сложный Выбор Варшавы

**В польском обществе развернулись оживленные дебаты в связи с подписанием правительственного контракта с "Газпромом", согласно которому наша западная соседка будет в значительной мере обеспечивать себя газом из газопровода "Ямал — Западная Европа".**

Согласно этому контракту, в Польшу (начиная с конца 1997 г.) на протяжении 25 лет поступит 250 млрд. кубометров газа.

С тех пор как в 1994 г. был подписан договор о строительстве этого газопровода, в Польше периодически возникали жаркие прения на тему: подписывать или не подписывать четвертьвековой контракт на поставку газа. Сейчас эти споры разгорелись с новой силой.

В очередной раз с предостережениями выступили представители "правых" партий. Они считают ошибкой, что поляки берут на себя обязательство платить за то количество газа, на которое договорились сейчас (независимо от того, смогут они его использовать или нет). Основным аргументом здесь является то, что россияне не согласились на реэкспорт возможных излишков газа.

Во-вторых, свои опасения партии "правого" толка аргументируют тем, что, согласно европейским стандартам, стратегическое сырье следует покупать, по крайней мере, из трех источников. А по "газпромовскому" договору Польша будет получать до 50% всего импортируемого ею газа. Что же касается двух других возможных газовых поставщиков, то они Варшавой еще не найдены. Противники контракта считают, что его подписание поставит Польшу в зависимость от поставок российского газа: мол, в случае каких-либо кремлевских политических потрясений такие поставки могут быть прерваны.

Эти опасения оказались не в состоянии заглушить аргументацию, что, во-первых, Россия остро нуждается в валюте (поставки газа для нее — это прежде всего хороший бизнес), а во-вторых — Польша не находится на самом конце этого газопровода и, следовательно, желая прекратить поставки в Польшу, "Газпром" автоматически лишает газа немецких или австрийских партнеров.

Оптимистично настроено варшавское правительство, подписавшее контракт. Оно видит огромные плюсы договора с Россией: там находятся одни из самых богатых запасов этого топлива, к тому же с небольшим количеством примесей и достаточно дешевые. Не последним доводом в пользу подписанного соглашения является также и то, что строительство польского участка газопровода "Ямал — Западная Европа" будет осуществляться на довольно выгодных для Польши условиях.

## У Европы будет больше Власти В НАТО

Безопасность

**На прошедшем в Бергене (Норвегия) 25-27 сентября совещании глав оборонных ведомств стран — членов НАТО снова обозначались проблемы взаимоотношений в Североатлантическом альянсе между США и европейскими странами (в первую очередь — Францией).**

В декабре 1995 г. Париж дал понять, что он снова готов войти в военные структуры НАТО, но при условии, что европейские страны получат больше возможностей для управления этой организацией. В 1966 г. Франция, как известно, отказалась от участия в военной деятельности альянса именно потому, что тогдашний Президент страны де Голль считал "НАТО слишком американизированным. Тем не менее Франция сохранила членство в политических структурах Североатлантического союза."

В НАТО надеялись, что Франция и Испания (оставшаяся вне военной структуры с момента вступления в эту организацию в 1982 г.) станут полноправными его членами к концу 1996 г. Реформирование и в особенности облегчение довольно запутанной командной структуры НАТО считаются важнейшим условием приспособления альянса к новым временам, наступившим после окончания "холодной войны".

Несмотря на то, что американцы и англичане поначалу считали французские призывы к большей влиятельности Европы стремлением расколоть ее на две части, постепенно был найден компромисс. Америка сегодня не против, чтобы вклад европейских стран в деятельность НАТО увеличивался (не в последнюю очередь это желание вызвано стремлением разделить финансовое бремя), но только до определенного предела.

Франция же настаивает на большей независимости в решении оборонных вопросов, хотя и она понимает, что в ближайшем будущем Европе без ресурсов США в проведении крупных операций не обойтись. Значительный шаг в этом направлении был сделан в июне. Тогда совет альянса, в принципе, согласился создать более гибкую военную структуру — с возложением на новые так называемые тактические группировки функций объединения различных стран НАТО для проведения разного рода военных и миротворческих действий.

На практике это означает, что в будущем операции альянса смогут

возглавлять европейские военачальники, а не только американские. А главное — теперь НАТО может предоставлять свои ресурсы оборонным группировкам стран Европы для осуществления заданий, в которых американцы не захотят участвовать. Основная борьба теперь разгорелась по поводу того, кто будет командиром группировок натовских армий в северной и южной зонах. Осложнения по этим вопросам не в последнюю очередь вызваны как раз особой позицией Франции.

В Париже хотят, чтобы эти посты поочередно занимали европейские представители натовского генералитета. Однако США и их традиционный ближайший союзник — Великобритания настаивают на том, чтобы командующим южной (базирующейся в Италии) группировкой альянса был американец. По мнению Вашингтона, это вызвано тем, что, помимо прочего, отвечая этот командир будет и за шестой (средиземноморский) американский военно-морской флот, и за силы ВВС США в Италии. Тем более что в зону действия этой группировки, кроме Средиземноморья, входят Северная Африка и часть Ближнего Востока (то есть регион, официально объявленный США зоной его национальных интересов).

США настаивают на том, что сохранение их представителя во главе южного командования НАТО абсолютно необходимо. Является ли обратное такой же необходимостью и для Франции, или она это использует просто как повод для увеличения своего влияния в альянсе — пока неясно. Однако очевидно, что в будущем у Европы действительно будет больше власти в НАТО. Правда, странам — членам альянса не терпится разобраться с этой проблемой до того, как начнется очередное заседание министров обороны в декабре, на котором планы по реформированию структур оборонительного союза должны быть утверждены.

## Гельмут Коль: четырнадцать лет у власти

**Первого октября исполнилось 14 лет нахождения Гельмута Коля на посту канцлера ФРГ. Четыре раза он переизбирался на этот пост. Четыре раза он побеждал оппозиционные силы и пять раз формировал правительства.**

Г. Коль не всегда был на вершине успеха. Ему немало достается от оппозиции, жестко критикующей канцлера за, по их мнению, просчеты в экономической политике. Зато во внешнеполитической области с Колем не сможет сравниться никто из немецких политиков.

Политическая судьба Г. Коля во многом схожа с судьбой Конрада Аденауэра — первого немецкого канцлера. Оба они — политики консервативного толка и католики по вере. Их цели, методы и убеждения также похожи. Коль пришел к власти 1 октября 1982 г., после того как бундестаг вынес вотум недоверия Гельмуту Шмидту. Феномен такого длительного нахождения Г. Коля у власти можно объяснить как его личными качествами сильного политика и просто внушительного человека, так и традиционным консерватизмом немцев, не желающих в корне чего-то менять.

Основной опорой нынешнего канцлера является возглавляемая им на протяжении 23 лет партия. Можно быть уверенным, что и на приближающемся партийном съезде Коль вновь будет переизбран лидером ХДС/ХСС. В начале своей политической карьеры Г. Коль хотел было сделать так, чтобы пост канцлера и председателя партии занимали разные люди. Однако после успешного избрания его канцлером Германии он понял, что ключом к успеху в этом направлении является как раз сочетание обеих должностей.

Когда четырнадцать лет назад Коль стал канцлером, он имел репутацию провинциального деятеля, несведущего в вопросах внешней политики. Тем не менее вскоре новый лидер развеял скептическое к себе отношение. Коль с самого начала сделал ставку на свою личную дружбу с Президентом Франции Франсуа Миттераном и тесное сотрудничество Германии с Францией в вопросах европейской политики. Оба лидера пошли на максимальное сближение двух стран в выработке общеевропейской политики и роли их стран в мире. Именно христианский демократ Коль и социалист Миттеран окончательно положили конец давнему соперничеству немцев и французов на геополитической арене.

Особое символическое значение приобрело в этом плане тесное военное сотрудничество. Была даже создана немецко-французская военная бригада — вещь абсолютно немислываемая во времена Шарля де Голля и Конрада Аденауэра. После прихода к власти нового французского премьер-министра — голландца Жака Ширака, озабоченного в первую очередь национальными интересами Франции, были все причины предположить ослабление тесного немецко-французского сотрудничества в военных и геополитических вопросах. Однако и здесь

Коль сумел не утратить прежних позиций.

Во внешней политике Коль также продолжил традицию тесного партнерства с США. Заокеанский союзник Германии, видя верность и последовательность канцлера, в долгу не остался и сделал все от него зависящее, чтобы помочь Колю окончательно избавиться от последствий послевоенного раздела страны.

Звездная вершина в карьере этого политика — воссоединение двух частей некогда разделенной страны. Но воссоединение, которое Коль видел в отдаленной перспективе, свалилось ему почти как снег на голову. На это указывает официальный визит в 1987 г. коммунистического руководителя ГДР Эрика Хонеккера в ФРГ и фактическое признание послевоенного разделения Германии — когда Хонеккеру воздавались официальные почести как главе государства и исполнялся государственный гимн ГДР.

После распада СССР и исчезновения Варшавского пакта Германия потеряла былую значимость для военных интересов США в Европе. Поэтому Гельмуту Колю пришлось выработать новую стратегию во внешней политике. В своей внешней политике он сделал ставку на укрепление позиций Германии и Европы в целом, оттеснив американские интересы на задний план. Любимым словом в лексиконе Коля стало слово "Европа". С его подачи Германия оказалась в центре создания общей Западной Европы без границ с единой экономической-финансовой структурой.

Канцлер сумел заразить своим энтузиазмом многие европейские столицы, и как результат были подписаны Маастрихтские соглашения, к концу века фактически превращающие Западную Европу в некое подобие единого государства. Сверхсилы давления мечта, вынашиваемая им с 16-летнего возраста, когда он принадлежал к организации, ставшей целью создания Соединенных Штатов Европы. Тогда французские оккупационные власти запретили эту организацию, но эту мечту Коль пронес через всю жизнь и даже смог увидеть начало ее воплощения.

В свое время Конрада Аденауэра критиковали за то, что тот не подготовил своего преемника. Аденауэр был настолько выдающимся, что трудно было найти равного ему. Похожая ситуация и у 66-летнего Коля, который никогда не называл своего преемника. Поэтому существует опасение, что исчезнет он вдруг с политической арены, образовав вакуум, имевший место после Аденауэра. Однако сам Гельмут Коль на здоровье не жалуется, сохраняет оптимизм и уверен, что пробудет у власти еще столько же. Некоронованный король продолжает править.

По материалам зарубежных СМИ подготовили  
Вадим АЛЕКСАНДРОВИЧ и Владимир БАРАНИЧ.



COMPUTER

+

Розыгрыш будет происходить на БТ в передаче  
"Видимо-Невидимо" в первую субботу  
следующего месяца

**(017) 229-29-99**  
ул. Революционная, 7

Совместное Белорусско-Американское предприятие  
**"Америкэн Лоджик"**

Am5x86/133, 4, 850 \$435

**Pentium/100, 8, 850 \$598**

**Pentium/133, 8, 1.2G \$738**

В цену не входит стоимость монитора

В каждом компьютере комплектующие ведущих фирм: FDD 1.44Mb, HDD Seagate, видеокарта 1Mb PCI S3Tn64, корпус MiniTower 230 Wt, материнские платы Pentium - Intel 430VX PC1 Sef, 486 - SIS 496/7, keyboard

## Широкий выбор мониторов

Все компьютеры имеют сертификаты РБ и зарегистрированный Товарный Знак

г Минск, Притыцкого 60/2, к.805 ☎ (017) 252-54-28; 252-33-12

**(Life) СРАВНИТЕ НАШИ ЦЕНЫ**

✓ MB 486 UNIMPORT, 4 simm

- ✓ MB Pentium intel Trinon-1

✓ PCKS-P90 8/850/1 Mb PCI

**Тел.: (017) 234-42-71**

[illegible][illegible]







[illegible][illegible][illegible][illegible]



[illegible][illegible]

1043	1044	1045	1046	1047	1048	1049	1050	1051	1052	1053	1054	1055	1056	1057	1058	1059	1060	1061	1062	1063	1064	1065	1066	1067	1068	1069	1070	1071	1072	1073	1074	1075	1076	1077	1078	1079	1080	1081	1082	1083	1084	1085	1086	1087	1088	1089	1090	1091	1092	1093	1094	1095	1096	1097	1098	1099	1100	1101	1102	1103	1104	1105	1106	1107	1108	1109	1110	1111	1112	1113	1114	1115	1116	1117	1118	1119	1120	1121	1122	1123	1124	1125	1126	1127	1128	1129	1130	1131	1132	1133	1134	1135	1136	1137	1138	1139	1140	1141	1142	1143	1144	1145	1146	1147	1148	1149	1150	1151	1152	1153	1154	1155	1156	1157	1158	1159	1160	1161	1162	1163	1164	1165	1166	1167	1168	1169	1170	1171	1172	1173	1174	1175	1176	1177	1178	1179	1180	1181	1182	1183	1184	1185	1186	1187	1188	1189	1190	1191	1192	1193	1194	1195	1196	1197	1198	1199	1200	1201	1202	1203	1204	1205	1206	1207	1208	1209	1210	1211	1212	1213	1214	1215	1216	1217	1218	1219	1220	1221	1222	1223	1224	1225	1226	1227	1228	1229	1230	1231	1232	1233	1234	1235	1236	1237	1238	1239	1240	1241	1242	1243	1244	1245	1246	1247	1248	1249	1250	1251	1252	1253	1254	1255	1256	1257	1258	1259	1260	1261	1262	1263	1264	1265	1266	1267	1268	1269	1270	1271	1272	1273	1274	1275	1276	1277	1278	1279	1280	1281	1282	1283	1284	1285	1286	1287	1288	1289	1290	1291	1292	1293	1294	1295	1296	1297	1298	1299	1300	1301	1302	1303	1304	1305	1306	1307	1308	1309	1310	1311	1312	1313	1314	1315	1316	1317	1318	1319	1320	1321	1322	1323	1324	1325	1326	1327	1328	1329	1330	1331	1332	1333	1334	1335	1336	1337	1338	1339	1340	1341	1342	1343	1344	1345	1346	1347	1348	1349	1350	1351	1352	1353	1354	1355	1356	1357	1358	1359	1360	1361	1362	1363	1364	1365	1366	1367	1368	1369	1370	1371	1372	1373	1374	1375	1376	1377	1378	1379	1380	1381	1382	1383	1384	1385	1386	1387	1388	1389	1390	1391	1392	1393	1394	1395	1396	1397	1398	1399	1400	1401	1402	1403	1404	1405	1406	1407	1408	1409	1410	1411	1412	1413	1414	1415	1416	1417	1418	1419	1420	1421	1422	1423	1424	1425	1426	1427	1428	1429	1430	1431	1432	1433	1434	1435	1436	1437	1438	1439	1440	1441	1442	1443	1444	1445	1446	1447	1448	1449	1450	1451																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																									
1043		1044		1045		1046		1047		1048		1049		1050		1051		1052		1053		1054		1055		1056		1057		1058		1059		1060		1061		1062		1063		1064		1065		1066		1067		1068		1069		1070		1071		1072		1073		1074		1075		1076		1077		1078		1079		1080		1081		1082		1083		1084		1085		1086		1087		1088		1089		1090		1091		1092		1093		1094		1095		1096		1097		1098		1099		1100		1101		1102		1103		1104		1105		1106		1107		1108		1109		1110		1111		1112		1113		1114		1115		1116		1117		1118		1119		1120		1121		1122		1123		1124		1125		1126		1127		1128		1129		1130		1131		1132		1133		1134		1135		1136		1137		1138		1139		1140		1141		1142		1143		1144		1145		1146		1147		1148		1149		1150		1151		1152		1153		1154		1155		1156		1157		1158		1159		1160		1161		1162		1163		1164		1165		1166		1167		1168		1169		1170		1171		1172		1173		1174		1175		1176		1177		1178		1179		1180		1181		1182		1183		1184		1185		1186		1187		1188		1189		1190		1191		1192		1193		1194		1195		1196		1197		1198		1199		1200		1201		1202		1203		1204		1205		1206		1207		1208		1209		1210		1211		1212		1213		1214		1215		1216		1217		1218		1219		1220		1221		1222		1223		1224		1225		1226		1227		1228		1229		1230		1231		1232		1233		1234		1235		1236		1237		1238		1239		1240		1241		1242		1243		1244		1245		1246		1247		1248		1249		1250		1251		1252		1253		1254		1255		1256		1257		1258		1259		1260		1261		1262		1263		1264		1265		1266		1267		1268		1269		1270		1271		1272		1273		1274		1275		1276		1277		1278		1279		1280		1281		1282		1283		1284		1285		1286		1287		1288		1289		1290		1291		1292		1293		1294		1295		1296		1297		1298		1299		1300		1301		1302		1303		1304		1305		1306		1307		1308		1309		1310		1311		1312		1313		1314		1315		1316		1317		1318		1319		1320		1321		1322		1323		1324		1325		1326		1327		1328		1329		1330		1331		1332		1333		1334		1335		1336		1337		1338		1339		1340		1341		1342		1343		1344		1345		1346		1347		1348		1349		1350		1351		1352		1353		1354		1355		1356		1357		1358		1359		1360		1361		1362		1363		1364		1365		1366		1367		1368		1369		1370		1371		1372		1373		1374		1375		1376		1377		1378		1379		1380		1381		1382		1383		1384		1385		1386		1387		1388		1389		1390		1391		1392		1393		1394		1395		1396		1397		1398		1399		1400		1401		1402		1403		1404		1405		1406		1407		1408		1409		1410		1411		1412		1413		1414		1415		1416		1417		1418		1419		1420		1421		1422		1423		1424		1425		1426		1427		1428		1429		1430		1431		1432		1433		1434		1435		1436		1437		1438		1439		1440		1441		1442		1443		1444		1445		1446		1447		1448		1449		1450		1451	
1043		1044		1045		1046		1047		1048		1049		1050		1051		1052		1053		1054		1055		1056		1057		1058		1059		1060		1061		1062		1063		1064		1065		1066		1067		1068		1069		1070		1071		1072		1073		1074		1075		1076		1077		1078		1079		1080		1081		1082		1083		1084		1085		1086		1087		1088		1089		1090		1091		1092		1093		1094		1095		1096		1097		1098		1099		1100		1101		1102		1103		1104		1105		1106		1107		1108		1109		1110		1111		1112		1113		1114		1115		1116		1117		1118		1119		1120		1121		1122		1123		1124		1125		1126		1127		1128		1129		1130		1131		1132		1133		1134		1135		1136		1137		1138		1139		1140		1141		1142		1143		1144		1145		1146		1147		1148		1149		1150		1151		1152		1153		1154		1155		1156		1157		1158		1159		1160		1161		1162		1163		1164		1165		1166		1167		1168		1169		1170		1171		1172		1173		1174		1175		1176		1177		1178		1179		1180		1181		1182		1183		1184		1185		1186		1187		1188		1189		1190		1191		1192		1193		1194		1195		1196		1197		1198		1199		1200		1201		1202		1203		1204		1205		1206		1207		1208		1209		1210		1211		1212		1213		1214		1215		1216		1217		1218		1219		1220		1221		1222		1223		1224		1225		1226		1227		1228		1229		1230		1231		1232		1233		1234		1235		1236		1237		1238		1239		1240		1241		1242		1243		1244		1245		1246		1247		1248		1249		1250		1251		1252		1253		1254		1255		1256		1257		1258		1259		1260		1261		1262		1263		1264		1265		1266		1267		1268		1269		1270		1271		1272		1273		1274		1275		1276		1277		1278		1279		1280		1281		1282		1283		1284		1285		1286		1287		1288		1289		1290		1291		1292		1293		1294		1295		1296		1297		1298		1299		1300		1301		1302		1303		1304		1305		1306		1307		1308		1309		1310		1311		1312		1313		1314		1315		1316		1317		1318		1319		1320		1321		1322		1323		1324		1325		1326		1327		1328		1329		1330		1331		1332		1333		1334		1335		1336		1337		1338		1339		1340		1341		1342		1343		1344		1345		1346		1347		1348		1349		1350		1351		1352		1353		1354		1355		1356		1357																																																																																																																																																																																													

[illegible][illegible]











## Понедельник, 14

## Белорусское телевидение

16.50. Студия "Окно". "Телек-шоу". "Жили-были...". 17.25. Крок. "Риск-версия". Телеигра. 17.55. "Это мы не проходили...". Экономическая программа. 18.10. Финансовое время. 18.30. Музыкальный антракт. 18.40. Экономикст. 18.50. Новости (с сурдопереводами). 19.00. Референдум: открытый разговор. 19.45. "И был вечер, и было утро...". Док. фильм. 19.55. К Дню матери. Музыкальная передача. 20.05. Слово Митрополита Филарета к празднику Покрова Пресвятой Богородицы. 20.15. Творцы. Народная артистка СССР Александра Климова. 20.40. Колыбельная. 7-й класс. 16.15. "Все про все". 16.40. Творцы. Заслуженный деятель искусств Беларуси А. Бутаков. 17.30. На добрый лад. Передача из Витебска. 17.45. Уроки Н.Новожиловой. 18.15. Будьте здоровы. 18.25. Музыкальный антракт. 18.40. Экономикст. 18.50. Новости. 19.00. Референдум: открытый разговор. 19.35. "Дежурная аптека". 20.40. Колыбельная. 21.00. Панорама. 21.55. Спортивный телекьюрер. 22.25. Худ. фильм "Ранняя расклевка". 23.55. Новости. 0.10. На соискание Государственной премии Беларуси. О.Залетнев, С.Бельтюков. Духовная музыка.

## ОРТ

11.00. 14.00. 17.00. Новости. 11.10. В эфире телерадиокомпания "Мир". "Мы и рынок". 11.55. "ТАСС уполномочен заявить...". 13.10. Счастливый случай. 14.20. "Город собак". 14.45. Кварете "Веселая кавальерия". 14.55. Мультипликация. 15.10. Волшебный мир, или Синема. 15.40. "Элен и ребята". 16.05. До шестнадцати и старше. 16.30. "Вокруг света". 17.20. "Новая жертва". 18.10. Час пик. 18.35. "Угадай мелодию". 19.00. "Если..." Ведущий — В.Познер. 19.45. "Спокойной ночи, малыши!". 20.00. Время. 20.35. Программа передач. 20.40. Фантастический детектив "Багз — электронные жуки". "Горячий металл". 21.45. "Парижские тайны Эльдара Рязанова". Питер Устинов. 22.25. Новости. 22.35. "Линия кино". Премьера. Михаил Козаков и Евгений Сидихин в фильме "Маня Жизели".

## Канал "Россия"

17.00. Зависит от тебя. 17.20. Ваш партнер. 17.30. L-клуб. 18.15. Момент истины. 19.00. 23.00. Вести. 19.30. "Санта-Барбара". Худ. фильм. 20.30. Джентльмен-шоу. 21.00. Погода на завтра. 21.05. "На острие ножа". Худ. фильм (Великобритания). 22.05. Телеклуб. 22.30. Прохладный мир. 23.25. Товары-почтой. 23.35. Музыка всех поколений. 23.50. Не спи и смотри. "Русская формула".

## Санкт-Петербург

17.05. "Соли". Серил. 17.35. Показывает Ленинградская областная телекомпания. 18.40. Большой фестиваль. 18.55. 21.55. 23.30. Информ ТВ. 19.15. Спорт. 19.20. "Первая любовь". Серил. 20.10. "Ржавые провода". 20.40. Телеслужба безопасности. 20.55. Спортивное обозрение. 21.05. "Демпси и Майклс". Серил. 22.15. Историческое расследование. "Загадочная русская душа". 22.50. Телекомпакт. Музыкальное шоу.

## НТВ

17.00. Мультисериал "Горцы" (Франция). 17.30. Футбольный клуб. 18.00. 21.00. 23.00. Сегодня. 18.35. Герой дня. 19.00. Мир кино. Жаклин Биссет в фильме "Наводчица" (США — Австралия). 21.35. Фестиваль мини-сериалов. Шарль Азнавур в фильме "Современный граф Монте-Кристо" (Франция). 22.30. Времечко. 23.20. Теннис в полночь.

## В том числе:

## Новости

БТ: 18.50, 21.00 (Панорама), 0.10. ОРТ: 17.00, 20.00 (Время), 22.25. РТР: 19.00, 23.00. СП6: 18.55, 21.55, 23.30. НТВ: 18.00, 21.00, 22.30, 23.00.

## Авторские программы

18.10. ОРТ. Час пик. 18.15. РТР. Момент истины. 18.35. НТВ. Герой дня. 19.00. ОРТ. "Если..." Ведущий — В. Познер. 21.45. ОРТ. "Парижские тайны Эльдара Рязанова". Питер Устинов.

## Художественные фильмы

17.05. СП6. "Соли". 17.20. ОРТ. "Новая жертва". 19.00. НТВ. Жаклин Биссет в фильме "Наводчица" (США — Австралия). 19.20. СП6. "Первая любовь". 19.30. РТР. "Санта-Барбара". 20.40. ОРТ. Фантастический детектив "Багз — электронные жуки". "Горячий металл". 21.05. РТР. "На острие ножа". (Великобритания). 21.05. СП6. "Демпси и Майклс". 21.35. НТВ. Шарль Азнавур в фильме "Современный граф Монте-Кристо" (Франция). 21.50. БТ. К Дню матери. "Однажды двадцать лет спустя". 22.35. ОРТ. Михаил Козаков и Евгений Сидихин в фильме "Маня Жизели".

## Развлекательные программы

16.50. БТ. Студия "Окно". "Телек-шоу". "Жили-были...". 17.25. БТ. Крок. "Риск-версия". Телеигра. 17.30. РТР. L-клуб. 18.35. ОРТ. "Угадай мелодию". 20.30. РТР. Джентльмен-шоу.

## Спорт

17.30. НТВ. Футбольный клуб. 19.15. СП6. Спорт. 20.55. СП6. Спортивное обозрение. 23.20. НТВ. Теннис в полночь. 23.35. БТ. Волейбол. Кубок европейских чемпионов. СКА (Минск) — "Локомотив" (Харьков).

## Вторник, 15

## Белорусское телевидение

7.30. Утренний коктейль. 7.50. Экономикст. 8.00. Новости. 8.15. "Это мы не проходили...". 8.30. Бездельник. 9.00. ТВ — школе. Человек и мир. 1-й класс. 9.20. "Дежурная аптека". 10.20. Турбобъектив. 10.40. Мультфильмы. 11.00. "Когда я стану великаном". Худ. фильм. 12.25. Акколада. 15.00. Новости. 15.10. "Доктор Айболит". Мультфильм. 15.45. ТВ — школе. Белорусская литература. 7-й класс. 16.15. "Все про все". 16.40. Творцы. Заслуженный деятель искусств Беларуси А. Бутаков. 17.30. На добрый лад. Передача из Витебска. 17.45. Уроки Н.Новожиловой. 18.15. Будьте здоровы. 18.25. Музыкальный антракт. 18.40. Экономикст. 18.50. Новости. 19.00. Референдум: открытый разговор. 19.35. "Дежурная аптека". 20.40. Колыбельная. 21.00. Панорама. 21.55. Спортивный телекьюрер. 22.25. Худ. фильм "Ранняя расклевка". 23.55. Новости. 0.10. На соискание Государственной премии Беларуси. О.Залетнев, С.Бельтюков. Духовная музыка.

## ОРТ

11.00. 14.00. 17.00. Новости. 11.10. В эфире телерадиокомпания "Мир". "Мы и рынок". 11.55. "ТАСС уполномочен заявить...". 13.10. Счастливый случай. 14.20. "Город собак". 14.45. Кварете "Веселая кавальерия". 14.55. Мультипликация. 15.10. Волшебный мир, или Синема. 15.40. "Элен и ребята". 16.05. До шестнадцати и старше. 16.30. "Вокруг света". 17.20. "Новая жертва". 18.10. Час пик. 18.35. "Угадай мелодию". 19.00. Тема. 19.45. "Спокойной ночи, малыши!". 20.00. Время. 20.35. Программа передач. 20.40. Борис Андреев и Алексей Баталов в фильме "Большая семья". 22.40. Хоккей. ЦСКА (Россия) — "Спартак" (Прага). 0.15. "Кафе кошмаров". 1.10. Программа передач.

## Канал "Россия"

6.00. Утренний экспресс. 6.25. По дороге на работу. 6.35. "Мак и Матли". Серил. 7.00. 10.00. 16.00. 19.00. 23.00. Вести. 7.20. Утренний экспресс-2. 7.50. Экспресс-вестник. 8.00. Ретро-шлягер. 8.25. "Дорогая редакция...". 8.55. "Санта-Барбара". Худ. фильм. 9.50. 23.25. Товары — почтой. 16.20. Блок-нот. 16.30. "Челленджер". Серил для подростков. 17.00. Зависит от тебя. 17.20. Тележурнал "Здоровье". 17.30. Частная коллекция. 18.00. Чрезвычайный канал. 18.25. Лидер-прогноз. 19.30. "Санта-Барбара". Худ. фильм. 20.30. Раз в неделю. 21.00. Погода на завтра. 21.05. Мужчины и женщины. 21.45. Тихий дом. 22.25. Эх, дороги! 23.35. Музыка всех поколений. 23.50. "Кто во что горазд". 24.00. Горячая десятка.

## Санкт-Петербург

11.55. 13.55. 15.55. 18.55. 21.55. 23.50. Информ ТВ. 12.10. "Первая любовь". Серил. 13.00. Срок ответа — сегодня. 13.30. Советы садоводам. 14.40. 20.00. Телеслужба безопасности. 14.10. "Демпси и Майклс". 15.00. Вещь этот ширк. 15.10. Телекомпакт. Музыкальное шоу. 16.10. Папа, мама и я — спортивная семья. 16.40. "Инспектор Гаджет". Мультисериал. 17.05. Детские ТВ: "Там, где живет Паулинка". "Полосатая музыка". 17.35. Показывает Ленинградская областная телекомпания. 18.40. Большой фестиваль. 19.15. Спорт. 19.25. "Первая любовь". Серил. 20.10. Формула согласия. 20.55. Спортивное обозрение. 21.05. "Демпси и Майклс". Серил. 22.15. "Вторая попытка Виктора Крохина". Худ. фильм.

## НТВ

7.00. 9.00. 11.00. 13.00. Сегодня. 7.15. "Любовные узы-2". "Тайный десятый". 8.00. Док. фильм "Голливуд изнутри". 8.50. Латиномания. 9.15. Худ. фильм "Время жить". 10.45. Русский альбом. 11.15. Худ. фильм "Монстр Хендерсона". 12.50. Доктор Угол. 13.15. "Современный граф Монте-Кристо" 1-я с.

## Российские университеты

14.55. Ю.М.Лотман. Беседы о русской культуре. 15.35. "Бродячий нахлебник". Док. фильм. 16.10. Выборгский кинофестиваль. 16.40. Новости.

## НТВ

17.00. Мультисериал "Горцы" (Франция). 17.30. Женские истории. "Леттерис Димакопулос, покоритель женских сердец" (Греция). 3-я с. 18.00. 21.00. 23.00. Сегодня. 18.35. Герой дня. 19.00. Мишель Ликили в фильме Бертрана Тавернье "Испорченные дети" (Франция). 21.35. Фестиваль мини-сериалов. "Современный граф Монте-Кристо" (Франция). 2-я с. 22.30. Времечко. 23.20. Большой ринг. 23.50. Меломания. "Куик".

## В том числе:

## Новости

БТ: 8.00, 15.00, 18.50, 21.00 (Панорама), 23.55. ОРТ: 11.00, 14.00, 17.00, 20.00 (Время). РТР: 7.00, 10.00, 16.00, 19.00, 23.00. СП6: 11.55, 13.55, 15.55, 18.55, 21.55, 23.50. НТВ: 7.00, 9.00, 11.00, 13.00, 18.00, 21.00, 22.30, 23.00. РУ: 16.40.

## Авторские программы

14.55. РУ. Ю. М. Лотман. Беседы о русской культуре. 18.00. РТР. Чрезвычайный канал. 18.10. ОРТ. Час пик. 18.35. НТВ. Герой дня. 19.00. ОРТ. Тема. 21.05. РТР. Мужчины и женщины. 21.45. РТР. Тихий дом.

## Художественные фильмы

6.35. РТР. "Мак и Матли". 7.15. НТВ. "Любовные узы-2". "Тайный десятый". 8.55. РТР. "Санта-Барбара". 9.15. НТВ. "Время жить". 9.20. БТ. "Дежурная аптека". 11.00. БТ. "Когда я стану великаном". 11.15. НТВ. "Монстр Хендерсона". 11.55. ОРТ. "ТАСС уполномочен заявить...". 12.10. СП6. "Первая любовь". 13.15. НТВ. "Современный граф Монте-Кристо" 1-я с. 14.10. СП6. "Демпси и Майклс". 15.40. ОРТ. "Элен и ребята". 16.30. РТР. "Челленджер".

## Новости

17.20. ОРТ. "Новая жертва". 18.00. НТВ. Мишель Ликили в фильме Бертрана Тавернье "Испорченные дети" (Франция). 19.25. СП6. "Первая любовь". 19.30. РТР. "Санта-Барбара". 19.35. БТ. "Дежурная аптека". 20.40. ОРТ. Борис Андреев и Алексей Баталов в фильме "Большая семья". 21.05. СП6. "Демпси и Майклс". 21.35. НТВ. "Современный граф Монте-Кристо" (Франция). 2-я с. 22.15. СП6. "Вторая попытка Виктора Крохина". 0.15. ОРТ. "Кафе кошмаров".

## Развлекательные программы

8.30. БТ. Бездельник. 12.25. БТ. Акколада. 12.50. НТВ. Доктор Угол. 13.10. ОРТ. Счастливый случай. 18.35. ОРТ. "Угадай мелодию". 20.30. РТР. Раз в неделю. 23.50. РТР. "Кто во что горазд".

## Спорт

16.10. СП6. Папа, мама и я — спортивная семья. 17.45. БТ. Уроки Н.Новожиловой. 19.15. СП6. Спорт. 20.55. СП6. Спортивное обозрение. 21.55. БТ. Спортивный телекьюрер. 22.40. ОРТ. Хоккей. ЦСКА (Россия) — "Спартак" (Прага). 23.20. НТВ. Большой ринг.

## Среда, 16

## Белорусское телевидение

7.30. Утренний коктейль. 7.50. Экономикст. 8.00. Новости. 8.15. "Нам рано жить воспоминаниями...". Фильм-концерт. 9.00. ТВ — школе. Белорусская литература. 7-й класс. Павел Баргим — поэт и художник. 9.30. "Дежурная аптека". Телесерил (Испания). 10.30. "Таинственный остров". Худ. фильм для детей. 12.00. Видимо-невидимо. 15.00. Новости. 15.10. "Доктор Айболит". Мультфильм 4 — 7-й. 15.50. "Остров вдохновения". Телевизионная сказка. 16.20. Кредо. "О хлебе насущном...". 16.40. Гости в дом. "Земля соседняя, Смоленщина". 17.10. Чернобыль: проблемы и решения. Альтернативная энергетика. 17.40. Творцы. "Просветитель Виктор Жак". Телеочерк. 18.20. Дневник фестиваля "Золотой шлягер". 18.40. Экономикст. 18.50. Новости (с сурдопереводами). 19.00. Референдум: открытый разговор. 19.30. Музыкальный салон Элеоноры Езерской. Воспоминания о спектакле "Моя прекрасная леди". 20.05. "Кто это?" Телеигра. 20.10. Хоккей. Чемпионат Беларуси. "Тивали" (Минск) — "Неман" (Родно). 3-й период. 20.45. Колыбельная. 21.00. Панорама. 21.55. Авто-парк. 22.15. И.Алферова и А.Абдулов в худ. фильме "С любимыми не расставайтесь". 23.45. Супергол. 0.15. Новости. 0.30. Королевская охота.

## ОРТ

11.00. Новости (с сурдопереводами). 11.10. В эфире телерадиокомпания "Мир". "Контакт" — деловое сотрудничество стран Содружества". 11.55. "ТАСС уполномочен заявить...". 6-я с. 13.10. Счастливый случай. 14.00. Новости (с сурдопереводами). 14.20. "Город собак". 14.45. Кактус и К. 14.55. До-ми-соль. 15.10. Зов джунглей. 15.40. "Элен и ребята". 16.05. Тет-а-тет. 16.30. "Вокруг света". По страницам передачи "Клуб путешественников". 17.00. Новости. 17.20. "Новая жертва". 18.10. Час пик. 18.35. "Угадай мелодию". 19.00. "В поисках утраченного". Любовь Орлова. Ведущий — Г.Скорыходов. 19.45. "Спокойной ночи, малыши!". 20.00. Время. 20.35. Программа передач. 20.40. КВН-ассорти. 21.00. Ералаш. 21.15. Футбол. Лига чемпионов. "Атлетико" (Испания) — "Боруссия" (Германия). Трансляция из Испании. 23.20. Новости. 23.30. Футбол. Лига чемпионов. Обзор 7 матчей. 1.00. Программа передач.

## Канал "Россия"

6.00. Утренний экспресс. 6.25. По дороге на работу. 6.35. "Мак и Матли". Серил. 7.00. 10.00. 16.00. 19.00. 23.00. Вести. 7.20. Утренний экспресс-2. 7.50. В мире капитала. 8.00. Ретро-шлягер. 8.25. "Дорогая редакция...". 8.55. "Санта-Барбара". Худ. фильм. 9.50. 23.25. Товары — почтой. 16.20. Блок-нот. 16.30. "Челленджер". Серил для подростков. 17.00. Зависит от тебя. 17.20. Тележурнал "Здоровье". 17.30. "Домино". Мизанжа Орлов. 18.00. Соответствие. 18.30. Клуб губернаторов. 19.30. "Санта-Барбара". Худ. фильм. 20.25. "Городок". Развлекательная программа. 21.00. Погода на завтра. 21.05. "Танцующие призраки". Худ. фильм. 23.35. Музыка всех поколений. 23.50. "Кто во что горазд". 24.00. Не спи и смотри. "Второе дыхание".

## Санкт-Петербург

11.55. 13.55. 15.55. 18.55. 21.55. 23.35. 0.05. Информ ТВ. 12.10. "Первая любовь". Серил. 13.00. Срок ответа — сегодня. 13.30. Советы садоводам. 14.40. 20.05. Телеслужба безопасности. 14.10. "Демпси и Майклс". Серил. 15.00. Шадевы русской хореографии. Театр М.Фокина. 15.40. Сокровища Петербурга. 16.10. Личное дело. Геннадий Орлов. 16.40. "Инспектор Гаджет". Мультисериал. 17.05. "Соли". Серил. Заключительная серия. 17.35. Показывает Ленинградская областная телекомпания. 18.40. Большой фестиваль. 19.15. Спорт. 19.20. "Первая любовь". Серил. 20.10. Блэф-клуб. 21.00. Спортивное обозрение. 21.10. "Демпси и Майклс". Серил. 22.15. Памяти режиссера С.Арановича. "Алтыная соната". 23.25. Чемпионат России по хоккею. СКА — "Химик" (Воскресенск).

## НТВ

7.00. 9.00. 11.00. 13.00. Сегодня. 7.15. "Любовные узы-3". "Салонная игра". Серил (Италия). 8.15. Док. фильм "Голливуд изнутри" (Великобритания). 2-я с. 9.15. Худ. фильм "Пепло". 10.40. Худ. фильм "Чудесные годы" (США). 11.15. Худ. фильм "Кровавая осень" (Франция-Канада). 13.15. Фестиваль мини-сериалов. "Современный граф Монте-Кристо" (Франция). 2-я с.

## Российские университеты

14.30. Вместе с чемпионами. 15.00. Педагогика для всех. 15.45. Русский язык. Секреты орфографии. Урок 4-й. 16.10. Выборгский кинофестиваль. Передача 3-я. 16.40. Новости.

## НТВ

17.00. Мультисериал "Горцы" (Франция). 17.30. Женские истории. "Леттерис Димакопулос, покоритель женских сердец" (Греция). 4-я с. 18.00. 21.00. 23.00. Сегодня. 18.35. Герой дня. 19.00. Футбол. Кубок УЕФА. "Гамбург" (Германия) — "Спартак" (Москва). 21.35. Фестиваль мини-сериалов. "Современный граф Монте-Кристо" (Франция). 3-я с. 22.30. Времечко. 23.20. Такова спортивная жизнь. 23.50. Кафе "Обложке".

## В том числе:

## Новости

БТ: 8.00, 15.00, 18.50, 21.00 (Панорама), 0.15. ОРТ: 11.00, 14.00, 17.00, 20.00 (Время). РТР: 7.00, 10.00, 16.00, 19.00, 23.00. СП6: 11.55, 13.55, 15.55, 18.55, 21.55, 23.55, 0.05. НТВ: 7.00, 9.00, 11.00, 13.00, 18.00, 21.00, 22.30, 23.00. РУ: 16.40.

## Авторские программы

17.30. РТР. "Домино" Мизанжа Орлова. 18.10. ОРТ. Час пик. 18.35. НТВ. Герой дня. 23.50. НТВ. Кафе "Обложки".

## Художественные фильмы

6.35. РТР. "Мак и Матли". 7.15. НТВ. "Любовные узы-3". "Салонная игра". (Италия). 8.55. РТР. "Санта-Барбара". 9.15. НТВ. "Пепло". 9.30. БТ. "Дежурная аптека". (Испания). 10.30. БТ. "Таинственный остров". 10.40. НТВ. "Чудесные годы" (США). 11.15. НТВ. "Кровавая осень". (Франция-Канада). 11.55. ОРТ. "ТАСС уполномочен заявить...". 6 с. 12.10. СП6. "Первая любовь". 13.15. НТВ. "Современный граф Монте-Кристо" (Франция). 2-я с. 14.10. СП6. "Демпси и Майклс". 15.40. ОРТ. "Элен и ребята". 16.30. РТР. "Челленджер". 17.05. СП6. "Соли". Заключительная серия.

## Спорт

19.00. НТВ. Футбол. Кубок УЕФА. "Гамбург" (Германия) — "Спартак" (Москва). 19.15. СП6. Спорт. 20.10. БТ. Хоккей. Чемпионат Беларуси. "Тивали" (Минск) — "Неман" (Родно). 3-й период. 21.00. СП6. Спортивное обозрение. 21.15. ОРТ. Футбол. Лига чемпионов. "Атлетико" (Испания) — "Боруссия" (Германия). Трансляция из Испании. 23.20. НТВ. Такова спортивная жизнь. 23.25. СП6. Чемпионат России по хоккею. СКА — "Химик" (Воскресенск). 23.30. ОРТ. Футбол. Лига чемпионов. Обзор 7 матчей. 23.45. БТ. Супергол.

## Четверг, 17

## Белорусское телевидение

7.30. Утренний коктейль. 7.50. Экономикст. 8.00. Новости. 8.15. Авто-парк. 8.30. "Золотые ключи". Телефестиваль народного творчества. 9.15. "Белвиде-центр" представляет. "Семейный блюз под звуки скрипки". Док. фильм. 9.40. Королевская охота. 10.20. "Всадник без головы". Худ. фильм. 11.55. Гости в дом. "Игры народов мира". 12.25. Творцы. Звезды белорусской оперы Р.Млодек, И.Болотин, А.Арсенко. 15.00. Новости. 15.10. "Каменный цветок". Мультфильм. 15.35. ТВ — школе. Человек и мир. 3-й класс. Растения и животные водоемов. 15.55. Концертный сезон. Студенты-банисты Белорусской академии музыки. 16.30. Параграф. Система переобучения безработных. 17.00. "23 градуса 40 минут на восток от Гринича". Передача из Бреста. 17.30. Мастерская. "Белорусский гобелен". 17.55. Уроки Н.Новожиловой. 18.25. Музыкальный антракт. 18.40. Экономикст. 18.50. Новости (с сурдопереводами). 19.00. Референдум: открытый разговор. 19.35. "Дежурная аптека". Телесерил (Испания). 20.40. Колыбельная. 21.00. Панорама. 21.55. Музыкальный антракт. 22.10. С.Немоляева и Н.Гринько в худ. фильме "Предлагаю руку и сердце". 23.40. "Оскар". Телеигра. 0.10. Новости. 0.25. "Крок". Программа для молодежи.

## ОРТ

8.00. Новости. 8.15. "Новая жертва". 9.00. Футбол. Лига чемпионов. "Аякс" (Голландия) — "Глазго Рейнджерс" (Шотландия). Передача из Голландии. 11.00. Новости (с сурдопереводами). 11.10. В эфире телерадиокомпания "Мир". "Под крышей мира". 11.55. "ТАСС уполномочен заявить...". 7-я с. 13.10. Счастливый случай. 14.00. Новости (с сурдопереводами). 14.20. "Город собак". 14.45. Лего-го! 15.10. Тин-Тоник. 15.40. "Элен и ребята". 16.05. Рок-урок. 16.30. "Вокруг света". По страницам передачи "Клуб путешественников". 17.00. Новости. 17.20. "Новая жертва". 18.05. Час пик. 18.30. Игрой, гармонь любимая! 19.00. Удивительные истории в программе "Моя семья". 19.45. "Спокойной ночи, малыши!". 20.00. Время. 20.35. Программа передач. 20.40. Роберт Де Ниро и Джек Николсон в фильме по роману Фицджеральда "Последний магнат". 23.00. Новости. 23.10. "Обоз". Шоу Ивана Демидова. 0.00. Серил "Кафе кошмаров". Заключительная серия. 0.55. Программа передач.

## Канал "Россия"

6.00. Утренний экспресс. 6.25. По дороге на работу. 6.35. "Мак и Матли". Серил. 7.00. 10.00. 16.00. 19.00. 23.00. Вести. 7.20. Утренний экспресс-2. 7.50. Экспресс-вестник. 8.00. Ретро-шлягер. 8.25. "Дорогая редакция...". 8.55. "Санта-Барбара". Худ. фильм. 9.50. 23.25. Товары — почтой. 16.20. Блок-нот. 16.30. "Челленджер". Серил для подростков. 17.00. Зависит от тебя. 17.



## Пятница, 18

## Белорусское телевидение

7.30. Утренний коктейль. 7.50. Экономикст. 8.00. Новости. 8.15. Бархатный сезон. 8.45. "Этюды на песке". Док. фильм. 9.00. ТВ — школе. Человек и мир. 3-й класс. Растения и животные водоёмов. 9.25. "Дежурная аптека". Телепередача (Испания). 10.25. Студия "Колыбельная". Мультиклуб. 10.55. "Красные башмачки". Худ. фильм. 12.15. Голоса прошлого. "Старинная музыка Беларуси". Передача 1-я. 12.45. По вашим просьбам. "Безымянная звезда". Худ. фильм. 15.00. Новости. 15.10. Студия "Окно". "Я рисую". 15.20. "Я буду хвать...". Худ. фильм. 16.40. ШАНС. Информационно-аналитическая программа. 17.10. Концертный сезон. Сольстка белорусской оперы Ольга Зимовца. 17.25. "Крок". Провинция. Вороновский район. 17.55. Контрасты. Правовая программа. "Уголовная мафия Беларуси". 18.25. Музыкальный антракт. 18.40. Экономикст. 18.50. Новости (с субтитрами). 19.00. Референдум: откровенный разговор. 19.35. "Дежурная аптека". Телепередача (Испания). 20.40. Колыбельная. 21.00. Панорама. 21.55. Музыкальный антракт. 22.10. Н.Гриценко и А.Беляевский в худ. фильме "Таланты и поклонники". 23.45. "12, или На ночь глядя". 0.05. Новости. 0.20. Акколада.

## ОРТ

8.00. Новости. 8.15. "Новая жертва". 9.10. Удивительные истории в программе "Моя семья". 9.50. Пока все дома. 10.25. Утренняя почта. 11.00. Новости (с субтитрами). 11.10. В эфире телерадиокомпания "Мир". "От пятницы до пятницы. Занимательные сюжеты из стран Содружества". 11.55. "ТАСС: уполномочен заявить...". 8-я с. 13.10. Счастливый случай. 14.00. Новости (с субтитрами). 14.20. "Город собак". 14.40. "Остров Чунга-Чанга". Встреча с композитором Марком Минковским. 15.00. "Простая загадка для чуткого сердца". Романтическая сказка. 15.40. "Злен и ребята". 16.05. Действующие лица. 16.30. "Вокруг света". По страницам передачи "Клуб путешественников". 17.00. Новости. 17.20. "Новая жертва". 18.15. Человек и закон. 18.45. Поле чудес. 19.45. "Спокойной ночи, малыши!". 20.00. Время. 20.35. Программа передач. 20.40. Великие сыщики: Коломбо в детективе "Берегите свои зубы". 22.30. Взгляд. 23.15. Новости. 23.25. Ночной канал. Боевик "Дикое сердце". 1.30. Программа передач.

## Канал "Россия"

6.00. Утренний экспресс. 6.25. По дороге на работу. 6.35. "Мак и Матли". Серил. 7.00. 10.00. 16.00. 19.00. 23.00. Вести. 7.20. Утренний экспресс-2. 7.50. В мире капитала. 8.00. Ретро-шлягер. 8.25. "Дорогая редакция...". 8.55. "Санта-Барбара". Худ. фильм. 9.50. 23.25. Товары — почтой. 10.20. Торговый дом "Ле Монти". 10.35. "Формула любви". Худ. фильм. 16.20. Блок-нот. 16.30. "Челленджер". Серил для подростков. 17.00. Империя игр. 17.50. Шаг за шагом. 18.00. Вертикаль. 18.30. Бесконечное путешествие. 19.30. "Санта-Барбара". Худ. фильм. 20.30. Сам себе режиссер. 21.00. Погода на завтра. 21.05. Чак Норрис в боевике "Наемный убийца". 22.45. Музыка всех поколений. 23.35. Ночное раннее. "Иванушки-интерейшн" и другие.

## Санкт-Петербург

11.55. 13.55. 15.55. 18.55. 21.55. 23.55. Информ ТВ. 12.10. "Первая любовь". Серил. 13.00. Срок ответа — сегодня. 13.30. Советы садоводам. 13.40. 20.40. Телеслужба безопасности. 14.10. "Демпси и Майклс". Серил. 15.00. "Поет Галина Карева". Фильм-концерт. 15.15. Дом кино. 16.10. Ток-шоу "Набум". А. Собчак. 16.40. "Инспектор Гаджет". Мультсериал. 17.00. "Поззия садов". Телефильм. 17.35. Показывает Ленинградская областная телекомпания. 18.40. Большой фестиваль. 19.15. Спорт. 19.25. "Первая любовь". Серил. 20.10. "Я гений". 20.55. Спортивное обозрение. 21.05. "Демпси и Майклс". Серил. 22.15. Как быть любимым. 22.40. "София Ковалевская". Худ. фильм. 1-я с.

## НТВ

7.00. 9.00. 11.00. 13.00. Сегодня. 7.15. "Любовные узы-5". "Кино". Серил (Италия). 8.15. Док. фильм "Голливуд изнутри" (Великобритания). 4-я с. 9.15. Худ. фильм "Потерпевший". 10.35. Худ. фильм "Чудесные годы" (США). 11.15. Худ. фильм "Три лучшие вещи на свете" (Голландия). 13.15. Фестиваль мини-сериалов. "Современный граф Монте-Кристо" (Франция). 4-я с.

## Российские университеты

14.40. "Константин Ваншенков. Пойми себя". Часть 2-я. 15.30. Пою для вас... 15.35. Амплитуда успеха. 15.50. Русский язык. Синтаксис и пунктуация. Урок 4-й. 16.10. Выборский кинофестиваль. Передача 5-я. 16.40. Новости.

## НТВ

17.00. Мультсериал "Горцы" (Франция). 17.30. Футбольный клуб. 18.00. 21.00. 23.00. Сегодня. 18.35. Герой дня. 19.00. Кино 80-х. "Самая обязательная и привлекательная". 20.30. Русский альбом. Группа "Бригада С". 21.35. Фестиваль мини-сериалов. "Современный граф Монте-Кристо" (Франция). 5-я с. 22.00. Времени. 23.20. Худ. фильм "Только ради любви" (Великобритания). 1.05. Ночной канал. Зрительские шоу мира.

## В том числе:

## Новости

БТ: 8.00. 15.00. 18.50. 21.00 (Панорама). 0.05.  
ОРТ: 8.00. 11.00. 14.00. 17.00. 20.00 (Время). 23.15.  
РТР: 7.00. 10.00. 16.00. 19.00. 23.00.  
СПб: 11.55. 13.55. 15.55. 18.55. 21.55. 23.55.  
НТВ: 7.00. 9.00. 11.00. 13.00. 18.00. 21.00. 22.00. 23.00.  
РУ: 16.40.

## Авторские программы

9.10. ОРТ. Удивительные истории в программе "Моя семья".  
15.15. СПб. Дом кино.  
16.10. СПб. Ток-шоу "Набум". А. Собчак.  
18.35. НТВ. Герой дня.  
22.30. ОРТ. Взгляд.

## Художественные фильмы

6.35. РТР. "Мак и Матли".  
7.15. НТВ. "Любовные узы-5". "Кино". (Италия).  
8.15. ОРТ. "Новая жертва".  
8.55. РТР. "Санта-Барбара".  
9.15. НТВ. "Потерпевший".  
9.25. БТ. "Дежурная аптека" (Испания).  
10.35. РТР. "Формула любви".  
10.35. НТВ. "Чудесные годы" (США).  
10.55. БТ. "Красные башмачки".  
11.15. НТВ. "Три лучшие вещи на свете" (Голландия).  
11.55. ОРТ. "ТАСС уполномочен заявить...". 8 с.  
12.10. СПб. "Первая любовь".  
12.45. БТ. "Безымянная звезда".  
13.15. НТВ. "Современный граф Монте-Кристо" (Франция). 4-я с.

14.10. СПб. "Демпси и Майклс".  
15.20. БТ. "Я буду хвать...".  
15.40. ОРТ. "Злен и ребята".  
16.30. РТР. "Челленджер".  
17.20. ОРТ. "Новая жертва".  
19.00. НТВ. Кино 80-х. "Самая обязательная и привлекательная".  
19.25. СПб. "Первая любовь".  
19.30. РТР. "Санта-Барбара".  
19.35. БТ. "Дежурная аптека". (Испания).  
20.40. ОРТ. Великие сыщики: Коломбо в детективе "Берегите свои зубы".  
21.05. РТР. Чак Норрис в боевике "Наемный убийца".  
21.05. СПб. "Демпси и Майклс".  
21.35. НТВ. "Современный граф Монте-Кристо" (Франция). 5-я с.  
22.10. БТ. Н.Гриценко и А.Беляевский в худ. фильме "Таланты и поклонники".  
22.40. СПб. "София Ковалевская". 1-я с.  
23.20. НТВ. "Только ради любви" (Великобритания).  
23.25. ОРТ. Боевик "Дикое сердце".

## Развлекательные программы

9.50. ОРТ. Пока все дома.  
13.10. ОРТ. Счастливый случай.  
18.45. ОРТ. Поле чудес.  
20.30. РТР. Сам себе режиссер.  
23.45. БТ. "12, или На ночь глядя".  
0.20. БТ. Акколада.  
1.05. НТВ. Ночной канал. Зрительские шоу мира.  
17.30. НТВ. Футбольный клуб.  
19.15. СПб. Спорт.  
20.55. СПб. Спортивное обозрение.

## Спорт

17.30. НТВ. Футбольный клуб.  
19.15. СПб. Спорт.  
20.55. СПб. Спортивное обозрение.

## Суббота, 19

## Белорусское телевидение

8.00. Новости. 8.15. "Созвучие". Передача из Бреста. 8.35. Здоровье. Всемирная организация здравоохранения в Беларуси. 9.05. Уроки Н.Новожиловой. 9.35. Все про все. 10.00. 1-е белорусское народное собрание. Торжественное заседание. 14.00. Многоголосие. "Чьи следы ведут к курганам?" Древние народности на территории Беларуси. 14.35. Коллаж. Программа для деловых людей. 15.05. "История любви". Семья Ирины и Сергея Бриксов. 15.30. 1-е белорусское народное собрание. Праздничный концерт. 17.30. "Крок". "Путешественник". Программа для любителей туризма. 17.45. Белорусский дом. 18.20. Галерея. Председатель правления "Комплексабанка" Евгений Кравцов. Авторская программа Татьяны Егоровой. 18.55. Ретроспектива фильмов кинорежиссера В.Турова. "Люди на болоте". Худ. фильм. 1-я с. 20.05. Банка комиксов. 20.40. Колыбельная. 21.00. Новости. 21.45. Музыкальный антракт. 22.00. Компания "Центер" представляет: О.Кродерс и В.Титова в худ. фильме "Завещание профессора Доуэля". 23.35. Видимо-невидимо. 0.35. Темная комната. Психиатрия: взгляд изнутри.

## ОРТ

7.00. Сказка Евгения Шварца "Обыкновенное чудо". 1-я с. 8.15. "Кошкин дом". Мультфильм. 8.45. Домашняя библиотека. 9.00. Новости. 9.10. Слово пастыря. Митрополит Кирилл. 9.30. Не зови! 10.00. Утренняя почта. 10.35. Смак. 10.55. Возвращение Третьяковых. История одного шедевра. 11.25. Юлия Борисова в фильме "Посол Советского Союза". 13.00. "Король рояля — Эмил Гильельс". 13.30. Очевидное-невероятное. 14.00. Новости (с субтитрами). 14.20. Серил "Возвращение на Остров сокровищ". 7-я с. 15.15. В мире животных. 15.55. Решающие игры чемпионата России по футболу. "Балтика" (Калининград) — ЦСКА. 18.00. "Золотая серия". Год 1978-й. "Трактор на Пятигорск". 19.45. "Спокойной ночи, малыши!". 20.00. Время. 20.45. Программа передач. 20.50. Николь Кидман в сериале "Вьетнам. До востребования". 21.50. "Каламбур". Юмористический журнал. 22.20. Коллекция Первого канала. Елена Сафонова в мелодраме "Акомпаниаторша" (Франция, 1992 г.). 0.20. Программа передач.

## Канал "Россия"

7.00. Лукморе. 7.30. Мультфильмы. 8.00. "Мак и Матли". Серил. 8.30. По вашим письмам. 9.00. Экспресс. 9.15. Парламентская неделя. 10.00. Вести в одиннадцать. 10.15. Книжная лавка. 10.30. Доброе утро. 11.00. "Врачи вызвали!". 11.25. Анонимные собеседники. 11.55. "Поэт в России — больше, чем поэт". 12.25. Проще простого. 13.00. 19.00. 0.05. Вести. 13.20. "Тайна Сахары". Премьера худ. фильма (Италия). 3-я с. 14.15. Ничего, кроме... 14.30. Де-факто. 15.00. Сад культуры. 15.30. Мультфильмы. 16.05. "Южана" и "Авося". Фильм-спектакль театра "Ленком". 17.30. Своя игра. 18.00. "Королева Марго". Худ. фильм. 12-я с. 19.35. Субботний вечер в стиле джаз. 20.55. Погода на завтра. 21.00. Совершенно секретно. 21.55. Сделано в Голливуде. "Общество мертвых поэтов". Худ. фильм. 0.20. Программа "А".

## Санкт-Петербург

9.25. По реке плывет топор. 9.55. 11.55. 13.55. 15.55. 18.55. Информ ТВ. 10.10. "Честное слово". Военное обозрение. 10.35. Роман с героем. 11.00. Мультфильм. 11.10. Ток-шоу "Набум". Андрей Левшин. 11.40. Страсти-мордасти. 12.15. 300-летию Российского флота посвящается. "Петр Первый". Худ. фильм. 1-я с. 14.10. Еще одна Россия. 14.25. Театральная провинция? 14.50. "Лицей". 19 октября. Док. фильм. 15.10. Спортивное обозрение. 15.25. Пародоксы истории. "Глухое дело". 16.10. "Сокровища кинематографа". Телеспектакль из серии "Уик-энд с детективом". 16.35. Детское ТВ. Семь пятниц на неделе. 16.50. От и до... 17.05. Рязань проводит. 17.35. Показывает Ленинградская областная телекомпания. Программа "Лотто-бонус". 18.40. Большой фестиваль. 19.25. Футбол. Чемпионат России. "Зенит" — "Локомотив" (Нижний Новгород). 20.55. Светская хроника. 21.10. Блестящий клуб. 21.45. Кружевница. 21.55. Уик-энд с детективом. Миллион за разгадку. 22.15. "Парад парад" представляет... Группа "Дюна". 22.55. "София Ковалевская". Худ. фильм. 2-я с.

## НТВ

7.00. Худ. фильм "Чудесные годы" (США). 7.50. "Любовные узы-6". "Утраченное превосходство". Серил (Италия). 8.40. Латинская. 9.00. 13.00. Сегодня. 9.15. Худ. фильм "Здравствуй, это я". 11.25. Док. фильм "Голливуд изнутри". Заключительная серия. 12.15. Доктор Угол. 12.35. Русский альбом. Группа "Бригада С". 13.15. Мини-сериал "Современный граф Монте-Кристо" (Франция). 5-я с.

## Российские университеты

14.20. Искренне ваш. 14.50. Шаг из круга. 15.10. "Откровения балетмейстера Федора Лопухова". Док. фильм. 16.05. Новости кино. 16.25. Ток-шоу "Карьера".

## НТВ

17.00. "Горцы". Мультсериал (Франция). 17.30. Док-шоу "Я и моя собака". 18.00. 21.00. Сегодня. 18.30. "Криминальная Россия: современные хроники". Док. серил. Фильм 2-й "Операция "Шуба". 19.00. Мини-сериал "Современный граф Монте-Кристо" (Франция). Заключительная серия. 20.00. Намеда. 20.45. Куклы. 21.35. Альберто Сорди в фильме Эttore Сколы "Удастся ли нашим героям разыскать друга, который таинственно исчез в Африке" (Италия). 23.45. Грелый глаз. 0.30. Ночной канал. "Плейбой".

## В том числе:

## Новости

БТ: 8.00. 21.00.  
ОРТ: 9.00. 14.00. 20.00 (Время).  
РТР: 10.00. 13.00. 19.00. 0.05.  
СПб: 9.55. 11.55. 13.55. 15.55. 18.55.  
НТВ: 9.00. 13.00. 18.00. 21.00.  
РУ: 16.05.

## Авторские программы

11.10. СПб. Ток-шоу "Набум". Андрей Левшин.  
14.15. РТР. Ничего, кроме...  
16.25. РУ. Ток-шоу "Карьера".  
20.00. НТВ. Намеда.  
23.45. НТВ. Третий глаз.  
0.20. РТР. Программа "А".

## Художественные фильмы

7.00. НТВ. "Чудесные годы" (США).  
7.00. ОРТ. Сказка Евгения Шварца "Обыкновенное чудо". 1-я с.  
7.50. НТВ. "Любовные узы-6". "Утраченное превосходство". (Италия).  
8.00. РТР. "Мак и Матли".  
9.15. НТВ. "Здравствуй, это я".  
11.25. ОРТ. Юлия Борисова в фильме "Посол Советского Союза".  
12.15. СПб. 300-летию Российского флота посвящается. "Петр Первый". 1-я серия.  
13.15. НТВ. "Современный граф Монте-Кристо" (Франция). 5-я с.  
13.20. РТР. "Тайна Сахары". Премьера. (Италия). 3-я с.  
14.20. ОРТ. "Возвращение на Остров сокровищ". 7-я с.  
18.00. ОРТ. "Золотая серия". Год 1978-й. "Трактор на Пятигорск".  
19.00. РТР. "Королева Марго". 12-я с.  
18.55. БТ. Ретроспектива фильмов кинорежиссера В.Турова. "Люди на болоте". Худ. фильм. 1-я с.  
19.00. НТВ. "Современный граф Монте-Кристо" (Франция). Заключительная серия.  
20.50. ОРТ. Николь Кидман в сериале "Вьетнам. До востребования".  
21.35. НТВ. Альберто Сорди в фильме Эttore Сколы "Удастся ли нашим героям разыскать друга, который таинственно исчез в Африке" (Италия).  
21.55. РТР. Сделано в Голливуде. "Общество мертвых поэтов".  
22.00. БТ. О.Кродерс и В.Титова в фильме "Завещание профессора Доуэля".  
22.20. ОРТ. Елена Сафонова в мелодраме "Акомпаниаторша" (Франция, 1992 г.).  
22.55. СПб. "София Ковалевская". 2-я с.

## Развлекательные программы

12.15. НТВ. Доктор Угол.  
12.25. РТР. Проще простого.  
17.30. РТР. Своя игра.  
17.30. НТВ. Док-шоу "Я и моя собака".  
20.05. БТ. Банка комиксов.  
20.45. НТВ. Куклы.  
21.10. СПб. Блестящий клуб.  
0.30. НТВ. Ночной канал. "Плейбой".

## Спорт

9.05. БТ. Уроки Н.Новожиловой.  
15.10. СПб. Спортивное обозрение.  
15.55. ОРТ. Решающие игры чемпионата России по футболу. "Балтика" (Калининград) — ЦСКА.  
19.25. СПб. Футбол. Чемпионат России. "Зенит" — "Локомотив" (Нижний Новгород).

## Воскресенье, 20

## Белорусское телевидение

8.00. "Фокусник". Телефильм. 8.30. "Конан". Мультсериал. 8.55. "Телебон". Дискоотека. 9.40. "Все дело в шляпе". Развлекательно-познавательная игра-викторина для малышей. Телеигра. 10.35. "Все нормально, мама!" Развлекательная программа. 11.05. Туробъекты. 11.25. Арсенал. Программа для армейцев. 11.55. Международный курьер. 12.25. Мир природы и увлечений. 12.50. Студия "Окно". "Телек-шоу". "Белая королева". "Я рисую". 13.45. Сельчане. "Дожинки" останутся в сердце... 14.15. Мост. 14.40. "Война в воздухе". Док. серил (США). 15.10. Вершина мира. Продолжение телеигры. 15.30. Бездельник. 16.00. Гандбол. Кубок чемпионов. Мужчины. СКА (Минск) — "Линц" (Австрия). В перерыве (16.35) — Мультфильм. 17.25. "Бенефис". К 75-летию народной артистки СССР А.Климовой. 18.25. Ретроспектива фильмов кинорежиссера В.Турова. "Люди на болоте". 2-я с. 19.40. Колыбельная. 20.00. Резонанс. 20.50. Спортивный телекурьер. 21.10. Новости-ТВ. 21.25. Ток-шоу "Карамболь" с участием артиста Бориса Шербакова. 22.00. "Синема" представляет: К.Чеки в худ. фильме "Смерть неаполитанского математика" (Италия). 23.45. Бархатный сезон.

## ОРТ

7.00. "Обыкновенное чудо". 2-я с. 8.20. Мультфильмы нашего детства. "Заколдованный мальчик". 9.00. Новости. 9.15. "Непутевые заметки" Дм. Крылова. 9.30. Пока все дома. 10.10. Утренняя звезда. 11.00. Служу России! "Военный курьер". 11.30. Играй, гармонь любимая! 12.00. Провинциальные истории. 12.30. Серил "Подводная одиссея команды Кусто". "Легенда озера Титикака". 13.25. Смехопанорама. Ведущий — Е. Петросян. 14.00. Новости (с субтитрами). 14.20. Большой театр. Дни и вечера. 15.05. Клуб путешественников. 15.50. Как-то раз. 16.00. Мультфильм: "Компьютерные войны". "Приключения Вуди и его друзей". 16.45. "Один на один". Ведущий — А.Любимов. 17.15. "Счастливый случай". 18.05. Клуб "Белый полугай". 19.00. Время. 19.35. Программа передач. 19.40. Впервые на телевидении. Триллер Люка Бессона "Леон". 21.50. Футбольная панорама. 22.20. Новости. 22.30. Битва субмарин в фильме "Враг внизу".

## Канал "Россия"

7.00. Лукморе. 7.30. Мультфильмы. 7.50. Спортлото. 8.00. "Мак и Матли". Серил. 8.30. Пилигрим. 9.00. Устами младенца. 9.30. Присяга. 10.00. Вести в одиннадцать. 10.15. Русское лото. 10.55. Приз группы "Савва". 11.00. Человек на земле. 11.30. Книжная лавка. 12.00. Телевизор. Ю.Казаков. "Арктур — гонимый лев". Часть 2-я. 12.25. Проще простого. 13.00. 22.35. Вести. 13.20. "Тайна Сахары". Премьера худ. фильма (Италия). 4-я с. 14.15. Ничего, кроме... 14.30. В мире животных. 15.00. Караске по-русски. 15.25. Футбол без границ. 15.55. Репортер. 16.10. Поэт драматические артисты. 16.40. "У всех на устах" с Натальей Дарьяловой. 17.00. Волшебный мир Диснея. "Чокнутый". "Аладдин". 18.00. "Королева Марго". Худ. фильм. 13-я с. 19.00. Зеркало. 19.55. Погода на завтра. 20.00. Репортаж ни о чем. 20.15. Аншлаг и К. 21.10. "К-2" представляет: Аль Пачино, Никита Михалков и Евгений Миронов в программе "Абзац". 22.05. У Кошки. 22.50. "Тень". Худ. фильм.

## Санкт-Петербург

9.25. Папа, мама и я — спортивная семья. 9.55. 11.55. 13.55. 15.55. 18.55. 20.55. Информ ТВ. 10.10. Овертайм. 10.40. "Под небом Берлина". Телефильм (Германия). 11.10. Старое танго. Т.Бруни. 11.40. Восьмь тот цирк. 12.10. "Петр Первый". Худ. фильм. 2-я с. 13.45. Мультфильм. 14.10. Еще одна Россия. 15.10. Дирижирует Георг Шолти. 6-я симфония П.И.Чайковского. 16.10. Спортивная программа. 16.35. Детское ТВ: "Каша-малаша", "Золотой ключик", "Бросайка". 17.35. Показывает Ленинградская областная телекомпания. 18.40. Сокровища Петербурга. Эрик-так. 19.25. "Человек, которого не было". Премьера худ. фильма (Эстония). 21.10. Ноу смюкинг. 21.55. Международное обозрение. 22.25. "София Ковалевская". Худ. фильм. 3-я с.

## НТВ

7.00. Худ. фильм "Чудесные годы" (США). 7.50. Серил "Момсей — законодатель". (Италия-США) 1-я с. 8.40. Латинская. 9.00. 13.00. Сегодня. 9.15. Худ. фильм "Зеркало для героя". 1-я, 2-я с. 11.30. Лучшие цирки мира. "Арена клоунов" (Франция). 12.45. Русский альбом. Группа "Дюна". 13.15. Мини-сериал "Современный граф Монте-Кристо". Заключительная серия (Франция). 14.05. Намеда. 14.45. Куклы.

## Российские университеты

15.05. "Лишняя". Телевизионный спектакль. 16.25. Забытые имена. Сергей Дятлев.

## НТВ

17.00. Мультсериал "Горцы" (Франция). 17.30. Телеигра "Сто к одному". 18.00. Сегодня. 18.30. Программа В. Познера "Человек в маске". 19.10. "Исчезнувшие цивилизации". Фильм 7-й "Рим" (США). 20.00. Итоги. 21.10. Арнольд Шварценеггер и Бриджит Нильсен в худ. фильме "Рыжая Соня" (США). 22.50. Лучшие шоу и варьете мира. "Бразильское ревю "Оба-оба-93".

## В том числе:

## Новости

БТ: 20.00 (Резонанс). 21.10.  
ОРТ: 9.00. 14.00. 19.00 (Время). 22.20.  
РТР: 10.00. 13.00. 22.35.  
СПб: 9.55. 11.55. 13.55. 15.55. 18.55. 20.55.  
НТВ: 9.00. 13.00. 18.00. 20.00 (Итоги).

## Авторские программы

9.15. ОРТ. "Непутевые заметки" Дм. Крылова.  
14.05. НТВ. Намеда.  
14.15. РТР. Ничего, кроме...  
15.55. РТР. Репортер.  
16.45. ОРТ. "Один на один". Ведущий — А. Любимов.  
18.30. НТВ. Программа В. Познера "Человек в маске".  
19.00. РТР. Зеркало.  
21.10. СПб. Ноу смюкинг.  
21.25. БТ. Ток-шоу "Карамболь" с участием артиста Бориса Шербакова.

## Художественные фильмы

7.00. НТВ. "Чудесные годы" (США).  
7.00. ОРТ. "Обыкновенное чудо". 2-я с.  
7.50. НТВ. "Момсей — законодатель" (Италия-США). 1-я с.  
8.00. РТР



## Выставки

# INWETEX стала Второй по масштабам в СНГ

В Санкт-Петербурге 2-5 октября прошла очередная туристическая биржа INWETEX'96. По сравнению с предыдущими годами она не только прибавила в выставочной площади и количестве участников, но и значительно подняла свой статус. В нынешнем году в названии выставки появилось определение "Туристический рынок СНГ". Главным ее содержанием стала пропаганда въездного туризма, внутренних возможностей России и других стран Содружества по приему зарубежных гостей.

К организации экспозиции INWETEX'96 подключилась британская Reed Travel Exhibition (RTE), известнейшая в сфере выставочного бизнеса фирма, которая проводит во всем мире более трехсот специализированных ярмарок, в том числе и знаменитую лондонскую World Travel Market. Именно RTE взяла на себя работу по привлечению иностранных участников в Санкт-Петербург, и авторитет компании способствовал тому, что более 450 экспонентов из 42 стран приняли участие в INWETEX'96.

Наиболее крупные стенды принадлежали авиакомпаниям "Финэйр", "Люфтганза", министерствам и департаментам развития туризма Сингапура, Италии, итальянских регионов Эмилия-Романья и Ломбардия. Самое активное участие в работе выставки приняла чешская делегация, представленная на объединенном стенде, который организовала выставочная компания Agentura Triumf.

Белорусский турбизнес также высадил на берега Невы достаточно солидный

ку на "Турбизнес", а вот в перечне мероприятий, рекомендованных к посещению Российской ассоциацией туристических агентств (РАТА), фигурирует "Вандружник".

Давно уже очевидно, что параллельное существование двух выставок в Минске отрицательно сказывается на белорусском турбизнесе. Даже развитые страны не позволяют себе роскоши "сталкивать лбами" собственные форумы турбизнеса, а все крупнейшие мировые ярмарки давно вписаны в общий график, где никто не пересекается по срокам с коллегами. Проведение наших выставок в разные сезоны, например в ноябре и апреле, способствовало бы повышению интереса к ним.

Именно так в Санкт-Петербурге проводятся INWETEX и INTOURFEST — в октябре и феврале соответственно. Обе эти ярмарки включены в Европейскую ассоциацию туристических выставок (ETTF). Благодаря продуманной политике АО "Санкт-Петербург - Экспресс", которое является их организатором, INWETEX стал второй по масштабам выставкой на просторах СНГ после московского MITT. В нынешнем году, по характеристике газеты TTG, произошел окончательный раздел интересов между MITT и INWETEX, так что дальнейшее будущее двух этих форумов видится безоблачным.

Максим ТАБОРОВ.

## Объединения

## У белорусских гидов появилась своя ассоциация

23 сентября образована Белорусская ассоциация экскурсоводов и гидов-переводчиков (БАЭ).

Инициатором ее создания выступило Министерство спорта и туризма в лице Николая Чирского. Инициативной группой был разработан проект устава БАЭ.

В работе учредительной конференции приняли участие сотрудники Министерства спорта и туризма, руководители географического факультета БГУ, экскурсоводы и гиды-переводчики, представлявшие все области и регионы Беларуси.

Все выступавшие отмечали, что за годы бездействия экскурсоводы утратили квалификацию, утеряно наработанное, поэтому начинать все придется чуть ли не с нуля. Важно, чтобы созданная ассоциация не осталась в одиночестве со своими проблемами, в первую очередь — без поддержки министерства спорта и туризма и образования. Поднимались и финансовые вопросы, однако их придется решать еще не на одной конференции и не только нынешним, но, возможно, и последующим руководителям БАЭ. Президентом ассоциации стала Тамара Федорцова, кандидат географических наук, доцент БГУ.

Елена ТАБОРОВА.

## Пригодится в дороге

## Цветы иногда пахнут Уголовным кодексом

Если вы раздумываете, куда поехать, — знайте: вас ждут везде. Но помните: в каждом "монастыре" — свой устав и тем более свои таможенные особенности. Именно их-то и стоит выяснить заранее, ибо ваша любимая песня на аудиокассете или дешевые целлюлозные бусы для любимой девушки из племени мумбу-юмбу могут пропасть для вас навсегда после пересечения какой-либо из границ.

Не стоит брать, когда едете в:

- Грецию — растения в грунте;
- Индонезию — печатные издания на китайском языке;
- Объединенные Арабские Эмираты — водку;
- Боливию — иностранные лотерейные билеты;
- Великобританию — все виды живых птиц и птичьих яйца;
- Гану — бусы и бисер, сделанные из целлюлозы;
- Ирак — аудио- и видеозаписи;
- Иран — музыкальные инструменты и настольные игры;
- Северную Корею — би-

нокли с более чем шестикратным увеличением;

- на Кипр — живые цветы.
- Подумайте, прежде чем вывозить из:
- Танзании — рог носорога;
- Камеруна — бивни слона;
- Вьетнама — черепаховые панцири;
- Индии — тигровые и леопардовые шкуры;
- Исландии — птичьи яйца;
- Финляндии — предметы крестьянского обихода.

Игорь КАНДРАЛЬ.

**ЖЕСТЬ**  
ЭЖК 0,23 - 0,25  
Арматура и другие черные металлы со склада в Минске.  
Возможен бартер  
Тел. (017) 227-57-12

ПРОДАЕМ  
**ЗЕРНО**  
ПОСТАВКИ ВАГОННЫЕ  
Тел. (017) 263-58-65, 263-59-30

**РЕКЛАМА В "БР"**  
Тел.: (0172) 22-76-41,  
22-76-44

**ABSOLUT UNIS**  
Осенняя соната от "Абсолют-Юнис"  
Итальянская офисная мебель ТЕОРЕМА в салоне СП "АБСОЛЮТ-ЮНИС"  
г. Минск, ул. Гикало, 9, тел. (0172) 39-84-80, 39-80-84, 39-86-06.

**IBIS**  
Завод по производству пекарного оборудования (г. Быдгощ, Польша)  
продает со склада в Минске комплект МИНИ-ПЕКАРНИ  
производительностью 1 тонна за смену  
Обеспечиваем монтаж, технологический пуск, обучение персонала.  
Предлагаем рецептуру, утвержденную Минздравом РБ.  
Гарантия 12 месяцев.  
ИБИС — полустарая традиция проектирования и изготовления пекарского оборудования  
ИБИС — надежность и качество  
ИБИС — правильный выбор  
Наш представитель в Беларуси — ООО "БИГБЕН"  
Тел. в Минске: 228-63-09, 234-83-49  
Тел./факс: 8-0172-10-13-05, 231-04-72

**THE DOCUMENT COMPANY XEROX**  
Компания КСЕРОКС объявляет о снижении цен на самые популярные модели настольных копировальных аппаратов на 10-15%  
По вопросам покупки и обслуживания обращайтесь к нашим официальным дилерам:

Алгоритм (Гродно)	473636	Грамада (Витебск)	377454	Ксерекс-сервис	2233229
Бел-АНТИ (Гомель)	536842	Евроконтакт	2454552	Микро Экспресс	2347515
Белфорт	2342054	Компьютеры и		Сканэкс	2206206
	2768317	Периферия	2345670	Таир	2292999
БИ-Проект	2325068	Копиланд	2269778	Факом	2648087

Филиалы Белфорта: • Барановичи 5-40-67 • Брест 41-54-23 • Бобруйск 2-47-08 • Витебск 37-61-63 • Гомель 53-16-18 • Гродно 39-95-44 • Новополоцк 5-16-90 • Могилев 23-72-42 • Мозырь 2-38-66 • Молодечно 6-00-22 • Солигорск 3-73-73



# Новые поступления в библиотечные фонды

Спешите прочесть

● Сборник законодательных и нормативных актов, инструктивно-методических документов и справочных материалов по вопросам внешнеэкономической деятельности. — Мн., 1996, 205 с., 50 экз. (1 ба 82213).

● Становление рыночных отношений в странах Восточной Европы. Пер. с англ. Под общ. ред. Н. А. Макашевой. — М., Рос. гос. гуманитарный ун-т., 1994, 544 с. (1 ок 81689).

Изложено мнение западных экономистов о проблемах, с которыми

сталкивается экономика переходного периода.

● Корельский В. Ф., Гаврилов Р. В. Толковый биржевой словарь. — М., 1996, 432 с., 1.100 экз. (1 ок 80692).

Содержит около 5.000 терминов с эквивалентами на английском языке.

● Джей Э. Эффективная презентация. Пер. с англ. — Мн., "Амалфея", 1996, 208 с., 5.000 экз. (1 ба 82433).

Изложены основные методы планирования, подготовки и проведения

презентаций наиболее удачным и эффективным образом. Описываются различные технологические и коммуникативные приемы.

● Фатрелл Ч. Основы торговли. Пер. с англ. — Тольятти, "Издательский дом Довгань", 1995, 720 с. (1 ок 82042).

● Пешко Д. А. Регулирование производственных отношений в системе АПК. Методология, методика и практические аспекты (на материалах Республики Беларусь). — Мн., "Ам-

рита", 1996, 273 с., 1.000 экз. (1 ба 82971).

● Берг Г., Киришнер П. Мгновенный бизнес-план. Двенадцать быстрых шагов к успеху. Пер. с англ. — М., "Дело", 1995, 80 с., 20.000 экз. (1 ок 80246 К).

● В скобках указаны шифры книг в каталогах Национальной библиотеки Беларуси.

## Биографии валют

## В Греции есть Все

Самое поразительное, что это незамысловатое суждение чеховского персонажа на поверку оказывается чистой правдой. В самом деле, в Греции есть все: море, солнце, прекрасный климат, богатейшие недра, полные железа, бокситов, марганцевых и хромовых руд, мрамора, гранита, наконец, непревзойденное искусство и славная история.

Стоит вспомнить лишь последние пять веков, которые греки провели в непрерывающейся борьбе с османским игом. Что ни век, то мощные антитурецкие восстания и революции. 1463-й, 1571-й, 1611-й, 1770-й, 1821-й — все эти годы отмечены началом все новых и новых освободительных войн. Последняя из них увенчалась победой. 25 марта 1821 года Греция провозгласила свою независимость, которая была официально признана мировым сообществом лишь девять лет спустя — 3 февраля 1830 года на Лондонской конференции. А в 1834 г. Греция обрела и собственную столицу — маленький провинциальный городок, скорее похожий на местечко, — Афины, где разве что руины напоминали о былом величии.

Современная Греция, которая с 1975 года является президентской парламентской республикой, представляет из себя типичное индустриально-аграрное государство.

Что касается истории греческих денег, то она значительно короче. В сентябре 1836 г. в стране была введена десятичная денежная система: 1 драхма = 100 лептам. Чекились драхма с золотым содержанием в 0,290322 г чистого золота (4,5 г чистого серебра), что равнялось золотому и серебряному содержанию французского франка. Первые бумажные драхмы появились в 1841 году. Их запустил в обращение тогдашний Национальный банк Греции, преобразованный в 1928 году в Банк Греции — акционерное общество, которым наряду с государственными предприятиями владеют и частные лица.

В настоящее время в Греции имеют хождение бумажные купюры шести номиналов.

50 драхм — банкнота синего-зеленого цвета, на лицевой стороне которой изображен античный слепок мужской головы, а на обороте — парусник на фоне гор.

100-драхмовая банкнота коричневого цвета тиражирует на лицевой стороне изображение Афины Промехос великого Фидия. Когда-то эта статуя, сохранившаяся лишь в нескольких значительно уменьшенных по размеру копиях, украшала собой Парфенон. Как известно из мифологии, боги Олимпа даровали любимой дочери Зевса власть над городом, основанным первым царем Аттики. И город стал именоваться в ее честь — Афинами. На оборотной стороне купюры — портрет Адомандиоса Кораиса (1748-1833 гг.), известного греческого просветителя, который еще в 1805 г. стал издавать "Греческую библиотеку".

500 драхм — банкнота зеленого цвета, украшенная портретом Иоанна Капиодистрия (1771-1831 гг.), первого Президента Греции. На оборотной ее стороне — изображение древней крепости в Корфу.

Оформление желтовато-коричневой купюры номиналом в 1.000 драхм также обращено к древности: на лицевой стороне помещено изображение головы Аполлона, а на обороте — античная статуя: юноша, метящий диск.

5.000 драхм — банкнота сиреневого цвета, увековечивающая память героя революции 1821-1829 гг. Теодороса Колокотрониса (1770-1843 гг.), одного из прославленных полководцев греческой армии в те годы. На оборотной стороне купюры помещен типичный греческий пейзаж.

Самая крупная греческая банкнота — 10.000 драхм — имеет сиреневый цвет с преобладанием фиолетовых и розоватых тонов. На ее лицевой стороне портрет Георгия Папаниколау (1883-1952 гг.), известного ученого-медика. Обратная сторона украшена изображением статуи античного врача Эскулапа.

Зинаида КРАСНЕВСКАЯ.

## Источники информации

## Справочники "Кто есть кто"

Успех конкретного делового предложения во многом зависит от знания дополнительной информации о людях, ответственных за принятие решений. Это могут быть сведения о получении или образовании, предшествующей работе, увлечениях, а также домашний адрес и телефон. Наиболее доступным, хотя и далеко не универсальным источником такой информации являются справочники "Кто есть кто", которые в настоящее время издаются во многих странах и обычно содержат десятки тысяч кратких биографических статей (персоналий).

Первое справочное издание такого типа было выпущено в Великобритании в 1849 г. Оно включало всего 39 персоналий, среди которых были директор Банка Англии, Вест-Индской компании, ряд политических и религиозных деятелей. Окончательно принцип отбора лиц для включения в справочник был сформулирован в 1897 г. С тех пор в книгу попадают все, "чья известность или выдающееся положение унаследовано, зависит от занимаемой должности или является результатом способностей, которые выделяют их среди других лиц в областях деятельности, доступных каждому образованному мужчине или женщине". В указанной формулировке принцип используется издательством A & C BLACK вплоть до настоящего времени. В американском издании "Кто есть кто в Америке", которое начало выходить с 1899 г., при включении в справочник прежде всего учитываются следующие два фактора: "1) занимаемое служебное положение или 2) уровень достижений в значимой (для общества) области деятельности".

Принципы отбора, используемые и в других изданиях подобного рода, являются достаточно расплывчатыми. Поэтому выбор кандидатов для включения в справочник среди лиц, не находящихся на вершине общественной пирамиды, в значительной мере определяется случайными обстоятельствами.

Источником информации для составления персоналий являются

либо материалы, предоставленные непосредственно героями статей, либо данные, собранные сотрудниками редакций. Перечень включаемых сведений — прерогатива редакционного совета, и поэтому не все справочники рассматриваемого типа равноценны.

Кроме справочников "Кто есть кто", различными издательствами выпускаются автобиографические словари и автобиографические энциклопедии, которые также содержат адресные сведения.

Общее число справочников, издаваемых различными узкопрофессиональными объединениями и местными организациями без соблюдения какой-либо строгой периодичности, измеряется тысячами. Они могут содержать всего несколько сот кратких статей, но представлять исчерпывающие сведения по узкой области интересов. Информация о таких изданиях систематизируется, в частности, компанией Gale Research, Inc. и регулярно печатается в двухтомном справочнике о справочниках Directories in Print.

В случае затруднений при поиске информации можно воспользоваться справочником типа "Кто знает что?", который содержит сведения о различных организациях, профессиональных объединениях, информационных бюро, располагающих адресными и другими сведениями о предприятиях и частных лицах по определенным направлениям деятельности.

■

## Технология успеха

## Учитесь правильно писать

В современном бизнесе приняты определенные стандарты упаковки деловой корреспонденции.

На успех можно рассчитывать лишь в том случае, если так же продуманно составлен текст сообщения. Предлагаем вам рекомендации известного американского предпринимателя Малькольма Форбса. Часть из них прямо или косвенно относится непосредственно к оформлению корреспонденции.

1. Постарайтесь уместить письмо на одной странице.
2. Используйте (но умеренно) подчеркивание и выделение шрифтом ключевых слов или фраз.
3. Излагайте содержание предельно ясно.
4. Постарайтесь ясно указать в первом абзаце, о чем ваше письмо, а в заключительном — суммируйте высказанное.
5. Формулируйте предложение с точки зрения получателя, пишите о том, что может быть интересно для него.

6. Не преувеличивайте. Если получатель засомневается хотя бы в одном, он может засомневаться во всем.

7. Придайте вашему письму "аппетитный" вид. Используйте только самую лучшую бумагу. Все равно стоимость одного листа будет много ниже стоимости пересылки. Никаких помарок и погрешностей.

8. Пишите на правильном (английском) языке. Никакого жаргона, в том числе делового.

9. Безжалостно редактируйте.

10. Не пишите письмо, если вы точно не сформулировали для себя, чего хотите.

## SUMMARY

Belarusian Market No. 41/1996

### CURRENT NEWS

# Page 1, 2. Tatiana KALINOVSKAYA. A compromise with a millstone hanging on its neck was not much of a success.

Tension in the society was not relieved. The President and the Supreme Council once again failed to conclude a mutually beneficial agreement.

# Page 1, 3. Tatiana MANENOK. Belarus managed to beat off the idea of government-operated system of accommodation and rationing.

Specialists of the Ministry of Economics of Belarus have defended their point of view on the problem of supplies for the needs of the state.

### POLITICS

# Page 4. Yuri SHEVTSOV. Grand re-distribution of the oil pie.

Confrontation is growing in the State Duma of the RF as to the discussion on the amendments to the Agreement on the partition of production.

# Page 5. Alexander PATUTIN. The situation leaves no choice.

Political aspect of the question of the NATO expansion to the East has been definitely settled and Belarus today can discuss only some nuances of the forthcoming expansion.

### STATISTICS

# Page 9. Konstantin SKURATOVICH. Living standard of a Belarusian workman is lower than that of a retired person in Estonia.

The main instrument of social security all over the world is decent remuneration of labour.

### PEOPLE AND MONEY

# Page 11. Elena FALEY. Mysteries of the re-registration.

Far from all the bankers exhausted by the ongoing campaign for the regulation of bank activity can prognosticate their chances for success.

### SECURITIES

# Page 12. Irina KRYLOVICH. The Central depository starts acting.

The executive manager of the Central depository of the Republic Andrei DORONKEVICH discusses the prospects of further development of register keeping with the correspondent of the "BM".

### PRIVATISATION

# Page 13. Tatiana MANENOK. There's no need to be scared of the property re-distribution.

First deputy of the general manager of the Russian Federation Federal committee on insolvency discusses the re-structuring of big enterprises.

### COMMODITY MARKET

# Page 14. Alexander ALESIN. What they hatch we catch.

According to the experts, decline of the amount of capital and residential building is the main sign of a profound downswing in industry.

### INDUSTRY

# Page 16. Igor FILIPENKO. On this side of the "Horizon".

General manager of the industrial corporation "Horizon" Vladimir SEMASHKO discusses its prospects with the correspondent of the "BM".

### ARMY AND ECONOMY

# Page 17. Alexander ALESIN. Is "cold peace" better than "cold war"?

A new concept of national security is ripening in the upper military and political circles of Russia in response to possible expansion of the NATO.

### LEGISLATION

# Page 18. Andrei ERSK. "Dollarization" is not expected.

The difficult situation with hard currency being accumulated by the state institutions was beneficial to the Belarusian economic entities.

### AGRARIAN SECTOR

# Page 20. Tatiana ROGOZINA. The earth oozes milk and honey.

Belarus has a potential capacity to fill a fitting place in the agrarian sector of the world market providing new technologies are introduced and ecological purity of the production is secured.

### BUSINESS

# Page 21. Natalya ATAPINA, Serguey PODOBED. How to help Edisons?

State support for the business catches a "new breath" after a year and a half of total neglect.

### PLANET - DIGEST

# Page 22. Vladimir BARANICH. Helmut Kohl - fourteen years at power.

Politics personified: German Chancellor Helmut Kohl is a permanent leader of the German nation.

### TOURIST PANORAMA

# Page 31 Maxim TABOROV. Invetex has become the second in size exhibition on the CIS level.

Tourist companies of Belarus gain more and more influence in the international tourist movement.

### THIS PAGE

# Everything can be found in Greece.

In the course of millennia of Hellenic history Greece's currency unit Drachma has been preserved unchanged.

Editorial: (0172) 22-80-00  
Advertising: (0172) 22-76-44

The Editors will readily furnish complete translation of any material in this publication, and topical digests or analytic surveys can be written to special orders.

НАЦИОНАЛЬНАЯ ВЫСТАВКА • НАЦИОНАЛЬНАЯ ВЫСТАВКА • НАЦИОНАЛЬНАЯ ВЫСТАВКА

## ТУРЦИЯ '96

25-29 ОКТЯБРЯ

ОДЕЖДА И ОБУВЬ  
ИЗДЕЛИЯ ИЗ КОЖИ  
КОСМЕТИКА И ПАРФЮМЕРИЯ  
ПРОДУКТЫ ПИТАНИЯ  
ТОВАРЫ ДЛЯ ДОМА  
ЭЛЕКТРОБЫТОВАЯ ТЕХНИКА  
БЫТОВАЯ ХИМИЯ  
ДЕКОРАТИВНЫЕ И СТРОИТЕЛЬНЫЕ  
МАТЕРИАЛЫ, ТКАНИ  
АВТОЗАПЧАСТИ, ХЛЕБОПЕКАРНИ  
УПАКОВОЧНОЕ И НАПОЛНИТЕЛЬНОЕ  
ОБОРУДОВАНИЕ

В ПРОГРАММЕ  
ВЫСТАВКИ  
ПОКАЗЫ МОД

МИНСК, "МИНСКЭКСПО"  
ПР. МАШЕРОВА, 14



ИНФОРМАЦИЯ: тел. (017) 226-91-91, факс (017) 226-91-92